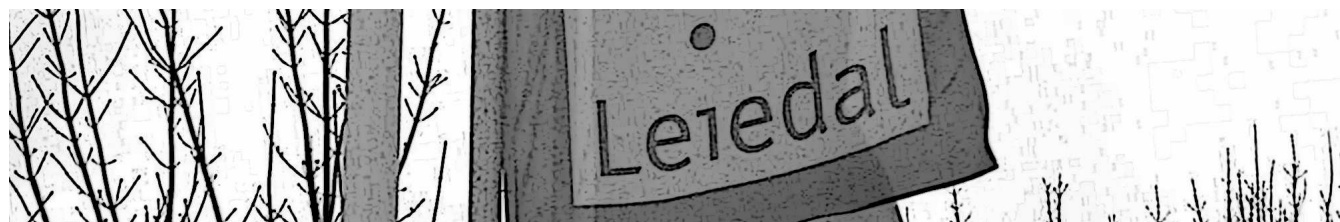


Intercommunale Leiedal
Werkprogramma en begroting 2010



9 oktober 2009 – Document goedgekeurd door de Raad van Bestuur

Colofon

Dit document is een publicatie van:

Intercommunale Leiedal
President Kennedypark 10
BE-8500 Kortrijk
tel + 32 56 24 16 16 - fax + 32 56 22 89 03
info@leiedal.be - www.leiedal.be

Bijdragen:

Medewerkers Leiedal

Eindredactie:

Liesbet Verhelle

Status:

Document goedgekeurd door de raad van bestuur op
9 oktober 2009.

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave..... 3

1 Inleiding 5

2 Werkvormen 7

- 2.1 Dienstverlening aan de aangesloten gemeenten7
- 2.2 Intergemeentelijke samenwerking8
- 2.3 Regionale samenwerking9
- 2.4 Grensoverschrijdende samenwerking 11
- 2.5 Europese samenwerking12

3 Werkgebieden..... 15

- 3.1 Ruimte voor bedrijven15
- 3.2 Lokaal woonbeleid18
- 3.3 Lokale economie19
- 3.4 Stedenbouw20
- 3.5 Mobiliteit22
- 3.6 Publieke ruimte23
- 3.7 Milieu, water en energie24
- 3.8 Natuur, landschap en recreatie26
- 3.9 Lokaal e-government28

4 Interne organisatie..... 31

- 4.1 Communicatie31
- 4.2 Human Resources33
- 4.3 Kennismanagement34
- 4.4 Geïntegreerde kwaliteitszorg35
- 4.5 Financiën36
- 4.6 Leiedal als instelling37

5 Begroting 201039

- 5.1 Raming van de werkingskosten 2010 39
- 5.2 Raming van de financieringsbronnen 43
- 5.3 Raming van de resultatenrekening per 31/12/2010
..... 52
- 5.4 Evolutie van de voorzieningrekeningen 54

6 Raming geplande investeringen tot eind 201055

- 6.1 Investeringen in realisaties..... 55
- 6.2 Investering uitbreiding kantoren 55

1 Inleiding

Zoals bepaald in het decreet van 6 juli 2001 op de intergemeentelijke samenwerking, maakt Leiedal elk jaar een werkprogramma en een begroting op voor het komende werkjaar, die in het najaar ter goedkeuring worden voorgelegd aan de buitengewone algemene vergadering.

Dit jaar vindt deze vergadering plaats op donderdag 26 november in het Theatercentrum in Zwevegem.

Bij de opmaak van dit document werd uitgegaan van de structuur van het Beleidsplan 2008-2013. Dat is opgebouwd rond vijf horizontaal georiënteerde werkvormen van de intercommunale, negen verticale werkgebieden en zes aspecten van interne organisatie:

- werkvormen:

1. dienstverlening aan de aangesloten gemeenten
2. intergemeentelijke samenwerking
3. regionale samenwerking
4. grensoverschrijdende samenwerking
5. Europese samenwerking

- werkgebieden:

1. ruimte voor bedrijven
2. lokaal woonbeleid
3. lokale economie
4. stedenbouw
5. mobiliteit
6. publieke ruimte
7. milieu, water en energie
8. natuur, landschap en recreatie
9. lokaal e-government

- interne organisatie:

1. communicatie
2. human resources
3. kennismanagement
4. geïntegreerde kwaliteitszorg
5. financiën
6. Leiedal als instelling

Voor elk van deze aspecten werden in het beleidsplan doelstellingen opgenomen op lange termijn en accenten voor de beleidsperiode 2008-2013. Dit werkprogramma concretiseert het beleidsplan verder: het duidt aan wat de concrete stappen zijn die Leiedal in 2010 wil zetten om de doelstellingen van het beleidsplan te realiseren.

Het laatste deel van deze bundel bevat de begroting voor 2010 en een overzicht van de geplande investeringen tot eind 2010.

Kortrijk, 9 oktober 2009

ir. Karel Debaere
algemeen directeur

Filip Santy
voorzitter

2 Werkvormen

2.1 Dienstverlening aan de aangesloten gemeenten

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal helpt de aangesloten gemeenten hun taken uit te voeren. Binnen een evoluerend bestuurlijk landschap blijft de intercommunale hun eerste ondersteunings- en dienstverleningscentrum. Leiedal bouwt daarbij expertise op voor alle domeinen waarvoor de gemeentebesturen vragende partij zijn, in het bijzonder voor materies die een langetermijnbenadering vragen.

[b] Werkprogramma 2010

- Sterker inzetten op aanwezigheid in en betrokkenheid met elke gemeente doorheen het samen werken aan concrete projecten op locatie in de gemeenten zelf.
- Actieve en gerichte inzet van de begeleidingsvorm van de "exclusieve dienstverlening".
- Eerstelijns hulp blijven aanbieden, door middel van snelverkennende onderzoeken.

Dienstverlening aan de aangesloten gemeenten: Accent 2010

- Sterker inzetten op aanwezigheid in en betrokkenheid met elke gemeente, door samen te werken aan concrete opdrachten en projecten in de gemeente zelf.

Intergemeentelijke samenwerking: Accenten 2010

- Voorbereiden en implementeren van een geïntegreerde brandweerdienst voor 15 gemeenten.
- "Sterk besturen in een sterke regio": denkproces inzake een structurele versterking van de intergemeentelijke krachtenbundeling in (stads-)regionaal verband.

2.2 Intergemeentelijke samenwerking

[a] Beleidsplan 2008-2013

- De gemeenten van de regio Kortrijk worden toonaangevend op het vlak van innoverende en toekomstgerichte intergemeentelijke samenwerking, en dit zowel wat de inhoudelijke thema's, de managementmethodieken als de bestuurlijk-institutionele vorm betreft.

[b] Werkprogramma 2010

- Begeleiding van de gemeentebesturen bij het voorbereiden en implementeren van een geïntegreerde brandweerdienst voor 15 gemeenten.
- Opzetten lerend netwerk van gemeentelijke kwaliteitsverantwoordelijken:
 - atelier 'Document flow';
 - atelier 'Geïntegreerd klantenbeheer'.
- Detecteren en onderzoeken van nieuwe noden voor intergemeentelijke "shared services" (mogelijke pistes: intergemeentelijke erfgoeddepot, intergemeentelijk aankooponderhandelingscomité, intergemeentelijke archeologische dienst, intergemeentelijke groendienst).
- Onderzoek naar mogelijke pooling van wervingsreserve en intergemeentelijke uitwisseling van expertise.

- Organiseren van een open debat omtrent nieuwe samenwerkingsvormen, mogelijkheden en beperkingen van intergemeentelijke/interbestuurlijke samenwerking in stadsregionaal verband.
- Organiseren nieuwe intergemeentelijke werkgroepen rond:
 - mobiliteit;
 - groendiensten.

2.3 Regionale samenwerking

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal werkt, met en voor de groep gemeenten, actief mee aan de ontwikkeling van de streek, o.m. door op te treden als studie- en ondersteuningscentrum voor RESOC Zuid-West-Vlaanderen en door een voortrekker te zijn bij de concrete realisatie van streekprojecten.
- Leiedal wordt in haar streekwerking gedragen door de aangesloten gemeenten.
- Leiedal is actief aanwezig in de vele netwerken van de streek (bestuursnetwerken, ondernemingsnetwerken, onderwijsnetwerken, enz.) om er de stem van de groep gemeenten te vertolken.
- Leiedal geeft het model van streekgerichte samenwerking verder vorm op fysiek-infrastructureel vlak, binnen een kantoren- en vergadercampus voor streekorganisaties.

[b] Werkprogramma 2010

- Uitwerken van een regionale klimaat- en energiestrategie (i.k.v. het Interreg IVb-project "NS Sustainable Energy Planning"): regionale krachtenbundeling en visie omtrent klimaat en energie en ontwikkeling van diverse pilotinitiatieven omtrent energie-efficiëntie in het openbaar patrimonium.
- Verdere uitwerking van regionale visie op grote windturbines:
 - verder onderzoek naar de concrete haalbaarheid van 5 tot 7 locaties voor de inplanting van grote windturbines in de regio Kortrijk;
 - onderzoek hoe de lasten en lusten van een windenergieproject beter verdeeld kunnen worden;

- onderzoek naar de verankering van de principes van de streekvisie.
- Ontwikkelen van een streekvisie omtrent kleine en middelgrote windturbines.
- Verdere opvolging project "MyMachine".
- Definiëren van een Land Art-project in de Scheldevallei.
- Revitalisering van de verstedelijkte centra:
 - projectdefiniëring "Designfabriek" (binnen het goedgekeurde Interreg IVb-project "Creative City Challenge");
 - "Lelijke Plekjes": aanpakken van verwaarloosde plekken door een injectie van public design en creativiteit.
- Verder opvolgen nieuwe doorstart luchthaven Kortrijk-Wevelgem: oprichting LOM/LEM.
- XIM: meewerken aan de ontwikkeling van Kortrijk XPO tot een up-to-date beurzencomplex, met bijzondere aandacht voor de versterking van de relaties en interactie tussen XPO en de regio.
- Participeren in het evenement "European Innovation Festival".
- Operationaliseren en verankeren van de Regionale Groenstructuur.

Regionale samenwerking: Accenten 2010

- Uitwerken van een regionale klimaat- en energiestrategie.
- XIM: economische en maatschappelijke synergieën tussen Kortrijk XPO en de regio.

- "Vital Rural Areas": ervaringsuitwisseling met acht Europese partners over hoe we de regio Kortrijk in de markt kunnen plaatsen als een aantrekkelijke plaats om te wonen, te werken en te bezoeken. Het project omvat twee luiken:
 - ICT en innoverende woonzorgdiensten: modellen ontwikkelen ter ondersteuning van woon- en thuiszorg (binnen het Interreg IVb-project "Vital rural areas");
 - regiobranding.
- Uitwerken van een streekmonitor als meetinstrument voor de opvolging van de doelstellingen uit het streekpact (i.s.m. RESOC).

2.4 Grensoverschrijdende samenwerking

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal schrijft de regio Kortrijk volwaardig in in het proces van metropoolvorming rond Lille.
- De intercommunale zet in het bijzonder in op het sensibiliseren en het mobiliseren van de lokale besturen en de brede bevolking ten aanzien van de grensoverschrijdende dimensie.

[b] Werkprogramma 2010

EUROMETROPOOL

- Advies en begeleiding bij de operationele ontwikkeling van de nieuwe structuur EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai en van het Grensoverschrijdend Agentschap.

CONCRETE, ZICHTBARE PROJECTEN

- Actief prospecteren van projectmogelijkheden binnen het Interreg IVa-programma voor grensoverschrijdende samenwerking in Frankrijk-Vlaanderen-Wallonië:
 - in onderzoek: landschapsvalorisatie in de Leievallei (project "BoGGI").

GEMEENTEN ACTIVEREN

- Opvolging van de verkennende bilaterale partnerschappen tussen Vlaamse en Franse of Waalse gemeenten "Twinning"/"Tripling".

INTEGRATIE BINNEN DE WERKDOMEINEN VAN LEIEDAL

- Actieve deelname aan de thematische werkgroepen van de EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai, in het bijzonder voor de thema's "Economie", "Mobiliteit", "Dienstverlening" en "Territoriale strategie".

Grensoverschrijdende samenwerking: Accent 2010

- Actieve deelname aan de thematische werkgroepen van de EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai, in het bijzonder voor de thema's "Economie", "Mobiliteit", "Dienstverlening" en "Territoriale strategie".

Europese samenwerking: Accent 2010

- Projectenprospectie heroriënteren naar nieuwe en andere Europese (maar ook Vlaamse of federale) programma's, naast de gekende Interreg-programma's.

2.5 Europese samenwerking

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal verankert de Europese dimensie structureel in haar kerntaken en activiteiten, door de Europese samenwerking transversaal toe te passen in haar verschillende werkgebieden. Op die manier vindt de Europese netwerking ook sterker ingang bij de aangesloten gemeenten.
- De intercommunale bouwt haar "Cel Europa" uit als aanspreekpunt en expertisecentrum bij uitstek op het vlak van Europese samenwerking en projectontwikkeling, zowel voor de aangesloten gemeenten als voor hun partnerorganisaties.
- De regio Kortrijk wordt in Vlaanderen als toonaangevend erkend op het vlak van Europese samenwerking.

[b] Werkprogramma 2010

EUROPESE SAMENWERKING STRUCTUREEL VERANKEREN

- Opvolging van lopende Europese projecten:
 - BISO (DII);
 - XPO materieel & immaterieel (DII);
 - Uniek Ondernemersloket (DII);
 - Smart Cities (NSR);
 - Vital Rural Areas (NSR);
 - Creative City Challenge (NSR)
 - North Sea Sustainable Energy Planning (NSR);
 - European Innovation Weeks (7KP).
- Opvolging van ingediende Europese projecten:
 - Pathways to e-inclusion (Interreg IVc).
- Opstarten van nieuwe projectdefiniëringen en partneronderhandelingen in functie van de indiening van projecten binnen Europese programma's:

- ACE – Europees project rond CO²-neutraliteit op bedrijventerreinen;
- project rond de collectieve organisatie van bedrijventerreinen i.k.v. Vlintter.

- Actualiseren van het overzicht van projectideeën binnen Leiedal en bij gemeenten, en actieve zoektocht naar projectmogelijkheden voor deze ideeën (vb. verkenning rond het thema "bestuurlijke innovatie"). Daarbij zal specifieke aandacht uitgaan naar de regionale "niches" (e-government, innovatie, creativiteit en design, etc.).
- Opbouw van een meer systematische kennis binnen Leiedal rond relevante subsidielijnen op federaal, Vlaams en provinciaal niveau, en gerichte inzet van deze kennis.
- Gerichte inzet van het grensoverschrijdend Interreg IVa-programma voor dossiers met een duidelijke grensoverschrijdende dimensie, in nauwe samenwerking met de diensten van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.
- Inzet van het intergemeentelijk overleg "Europa" als een platform om gemeenten permanent te betrekken bij de Europese projectwerking en op de hoogte te houden van relevante Europese dossiers (vb. Burgemeestersconvenant en de kansen ervan voor lokale besturen).

BUNDELING VAN KNOW-HOW

- Expertiseontwikkeling en netwerking met Vlaamse kennisgroepen omtrent Europese samenwerking: VLEVA en Kenniscentrum Vlaamse Steden.

ERKENNING VAN DE STREEK ALS TOONAANGEVEND VOORBEELD OP
VLAK VAN EUROPESE SAMENWERKING

- Zichtbaar maken van de regio in Europa, door Europese projectpartners kennis te laten maken met bestuurders uit de gemeenten en met succesvolle lokale projecten, zowel tijdens de voorbereiding als de uitvoering van Europese projecten. Zo zal voor elk goedgekeurd project een geëngageerd bestuurder als "ambassadeur" aangeduid worden.

3 Werkgebieden

3.1 Ruimte voor bedrijven

[a] Beleidsplan 2008-2013

- De realisatie van bedrijventerreinen is en blijft een kernactiviteit van Leiedal. Daarbij staat de intercommunale zo veel mogelijk zelf in voor de gronduitgifte. In specifieke gevallen brengt Leiedal via projectregie, gronden op de markt in samenwerking met andere publieke en eventueel ook private actoren, maar steeds met als doel tijdig en tegen correcte prijzen een gedifferentieerd streekaanbod te verkrijgen.
- De regio Kortrijk wordt in Vlaanderen en Europa erkend als een referentieregio op het vlak van duurzame en kwaliteitsvolle bedrijfshuisvesting.
- Leiedal werkt mee aan een proactief aankoopbeleid, om op elk ogenblik een voldoende groot en gedifferentieerd pakket aan ruimte om te ondernemen, aan te kunnen bieden.
- In haar uitgiftebeleid verhoogt Leiedal systematisch het aandeel aan gronden uit reconversie en de verdichting van economische locaties.
- Via de realisatie van specifieke hoogwaardige bedrijventerreinen draagt Leiedal bij tot de creatie van een gedifferentieerde en hoogwaardige tewerkstelling in de regio, om op die manier de braindrain helpen tegen te gaan.
- Samen met diverse partners werkt Leiedal een grensoverschrijdend aanbodbeleid uit.

[b] Werkprogramma 2010

AANBODBELEID

- Verkoop van bedrijfsgronden:
 - verkoops promotie van de bouwrijpe zones: o.m. LAR, Spinnerijstraat Moen (deel artisanale zone), uitbreiding Gullegem-Moorsele, Oude Spoorweg Sint-Denijs, Aalbeke Doomanstraat, Trekweg Moen, Evolis, Beneluxpark en Zwevegem De Blokken;
 - begeleiding investeerders op zoek naar ruimte;
 - uitwerking samenwerkingsformule en concept bedrijfsverzamelgebouw in samenwerking met private partner.
- Afwerking recent ontwikkelde bedrijventerreinen:
 - bedrijventerrein Evolis: uitvoering marketingplan en verkoops promotie (met focus op generen "potentiële kandidaten"), toewijzing kavels, opstart nazorgmanagement, positionering als duurzaam bedrijventerrein (vb. groenestroomcentrale);
 - bedrijventerrein De Blokken: afronden infrastructuurwerken, actieve verkoop gronden, begeleiding kopers, opstart nazorgmanagement;
 - Beneluxpark Kortrijk: verkoops promotie zone "kantoren in het park", toewijzing kavels, selectie projectontwikkelaar voor realisatie meerwaardeproject aan bufferbekken, opstart voorbereiding fase II.
- Realisatie uitbreiding bedrijventerrein Kortrijk-Noord en uitbreiding bedrijventerrein Wevelgem-Zuid: afronden van de voorbereidende fase inclusief de verwerving van alle gronden.
- Researchpark Kortrijk (Kapel ter Bede): definiëren van het vervolgtraject in samenwerking met diverse partners, in de mate dat er duidelijkheid

Ruimte voor bedrijven: Accenten 2010

- Aanbodbeleid
 - marketingacties Evolis: focus op aspect genereren "potentiële kandidaten";
 - uitbreiding van de bedrijventerreinen Kortrijk-Noord/Wevelgem-Zuid: afronding voorbereidende fase;
 - lokale en regionale bedrijventerreinen: nauwe opvolging bestemming voorzien in de structuurplannen.
- Reconversie
 - afhankelijk van potentiële aankopen: opstart diverse nieuwe projecten.
- Kwaliteit en duurzaamheid
 - afronding van het project BISO rond digitalisering van bewegwijzering op bedrijventerreinen.

bestaat rond de grootte van de zone en het exacte statuut.

- Opvolging lopende gerechtelijke procedure m.b.t. de uitbreiding van de LAR (Lar Zuid).
- Nauwe opvolging van de realisatie van bedrijventerreinen die voorzien zijn in de provinciale en gemeentelijke ruimtelijke structuurplannen/RUP's:
 - activeren/continueren overleg met gemeenten;
 - voorbereiding van (eigen) realisaties voorzien in de structuurplannen (vb. Marke Torkonjestraat, Deerlijk Vichtesteenweg);
 - opmaak voorbereidende studies i.f.v. het opstellen van de ruimtelijke uitvoeringsplannen (vb. Kortrijk Torkonjestraat, Kruiskouter, Mewaf, Venning, Wevelgem Kleine Molen, Spiere-Helkijn Ijzeren Bareel II, Waregem Blauwpoort, etc.);
 - aankopen van diverse gronden i.f.v. de nieuwe realisaties.
- In functie van de uitbouw van een regionaal en internationaal netwerk om het aanbodbeleid beter af te stemmen en kandidaat-investeerders trajectbegeleiding te kunnen aanbieden:
 - actieve participatie aan Doelstelling II-project "Uniek Ondernemingsloket Kortrijk".
- Afwerking van het detecteren van potentiële gebieden voor water(transport)gebonden activiteiten in overleg met Waterwegen en Zeekanaal.

RECONVERSIE, REVITALISERING, ACTIVERING VAN HET JURIDISCH AANBOD

- Uitvoering sanering site Emdeka Bellegem en – afhankelijk van de mogelijkheid tot aankoop – de voorbereiding van herontwikkeling verschillende brownfields.

- Afronding van het project "Onderhandelingssteams onderbenutte gronden" in samenwerking met POM en wvi. Dit project beoogt het activeren van het bestaande onderbenutte juridisch aanbod.
- Continuering revitaliseringsprojecten:
 - LAR I, Harelbeke-Stasegem en Wevelgem-Zuid (projecten gesubsidieerd door het Vlaamse Gewest).
- Afwerking van het project rond digitalisering van bewegwijzering op bedrijventerreinen (BISY).
- Commercialisering bestaande gebouwen op aangekochte brownfields.
- Uitvoeren van diverse snel verkennende onderzoeken op vraag van gemeenten of op eigen initiatief i.f.v. opportuniteiten die zich voordoen.

KWALITEIT EN DUURZAAMHEID

- Esserstraat Zwevegem: uitwerking samenwerkingsformule en realiseerbaar concept samen met een geselecteerde private partner.
- Continueren van parkmanagement op de bedrijventerreinen die door Leiedal gerealiseerd werden (o.a. organisatie ontmoetingsmomenten tussen gevestigde bedrijven, groenonderhoud, etc.).
- Activeren samenwerking met de POM en/of andere kennisinstellingen om duurzaam bouwen te stimuleren i.f.v. de toepassing op Evolis en andere bedrijventerreinen.
- Participatie in overlegplatformen over duurzame bedrijfshuisvesting.

- Participatie Europees Interreg IVa-project "Ace" omtrent nieuwe methodieken voor introductie duurzame energie op bedrijventerreinen (project wordt ingediend ter goedkeuring in december 2009).

ORGANISATORISCH

- Bedrijventerreinen Informatie Systeem Kortrijk (BISK): verder werken aan de uitbouw van BISK tot een platform van het beschikbare aanbod aan ruimte om te ondernemen in de regio en tot een ondersteuningstool voor intern gebruik.
- Implementatie van interne werkmethodeken in functie van de Vlaamse Codex op ruimtelijke ordening.

Lokaal woonbeleid: Accenten 2010

- Actieve begeleiding bij:
 - opstarten van concrete acties voorzien in het Woonregieboek;
 - opbouwen expertise rond vernieuwende woonvormen, passieve verkavelingen, etc.
- Realisatie:
 - start uitvoering infrastructuurwerken op diverse zones (Waregemstraat Vichte, Anzegem ter Schabbe, Paanderstraat Deerlijk);
 - ontwerpen en ontwikkelen van de zone Peperstraat als een duurzame verkaveling.

3.2 Lokaal woonbeleid

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Op operationeel niveau wordt Leiedal een belangrijke ondersteuner, projectbegeleider en regisseur voor de gemeenten en de intercommunale wordt in die rol ook erkend.
- De intercommunale specialiseert zich in de realisatie van complexe inbreidings- en herbestemmingsprojecten met een focus op een gemengde, multifunctionele en/of vernieuwende en duurzame (her-)invulling.
- Op het niveau van kennisopbouw en beleidsafstemming wordt de Regionale Cel Woonbeleid uitgebouwd tot een kenniscentrum en intergemeentelijk platform, bij voorkeur met een groter aantal partners.
- Leiedal helpt mee aan de streekambitie om de grondprijzen te laten stabiliseren, door zelf projecten te realiseren aan billijke prijzen.

[b] Werkprogramma 2010

ACTIEVE BEGELEIDING VAN DE AANGESLOTEN GEMEENTEN

- Opstarten van concrete acties voorzien in het Woonregieboek in samenwerking met het Welzijnsconsortium en Provincie en met perspectief op een doorstart van de "interlokale vereniging wonen".
- Afwerken Woonplan Zwevegem en eventuele opstart van woonplannen voor andere gemeenten.
- Ondersteunen van gemeenten bij de implementatie van het grond- en pandendecreet.
- Uitvoeren projectregie voor het project Leopoldstraat-Avelgemstraat te Zwevegem en Kleine Molen te Wevelgem.

REALISATIE VAN EIGEN PROJECTEN

- Finaliseren infrastructuurwerken zone Elleboogstraat te Spiere-Helkijn en verkoop eerste kavels.
- Opstart infrastructuurwerken: Anzegem Ter Schabbe, Vichte Waregemstraat, Deerlijk Paanderstraat.
- Verdere voorbereiding van de realisaties Transfo Zwevegem en Peperstraat Kortrijk.
- Uitvoering van diverse snel verkennende onderzoeken en haalbaarheidsonderzoeken.
- Screenen van potentieel nieuw te realiseren gebieden.
- Ontwerpen en ontwikkelen van de zone Peperstraat als een duurzame verkaveling.

ORGANISATORISCH

- Opbouw van expertise rond vernieuwende woonvormen, passieve verkavelingen, etc.

3.3 Lokale economie

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal vormt de brug tussen de lokale overheden en de bedrijven door:
 - een fysiek aanbod aan ruimte voor bedrijvigheid te creëren, op te waarderen en te verzekeren op lange termijn;
 - de diverse economische actoren, de schepenen en ambtenaren bevoegd voor lokale economie samen te brengen;
 - de aangesloten gemeenten te ondersteunen bij de opbouw en het bijhouden van cruciale socio-economische basisinformatie;
 - lokale noden ter sprake te brengen bij de hogere overheden en te ondersteunen (signaalfunctie).

[b] Werkprogramma 2010

- Organiseren en invullen van minimaal twee vergaderingen van de intergemeentelijke werkgroep lokale economie.
- Definiëren en concretiseren van het project "Designfabriek" i.k.v. het Europees project "Creative City Challenge".
- Uitbouw van een professioneel netwerk met de aanspreekpunten lokale economie i.f.v. het kunnen aanbieden van trajectbegeleiding aan kandidaat-investeerders:
 - actieve participatie aan Doelstelling II-project "Uniek Ondernemingsloket Kortrijk";
 - disseminatie van de resultaten naar de andere gemeenten;
 - uitbouwen en bestendigen van een netwerk met organisaties die betrokken zijn bij de begeleiding van kandidaat-investeerders in Vlaanderen.

- Specifieke communicatie met en voor bedrijven aan de hand van de verdere deelname aan West@Work van de regionale televisie WTV-FOCUS.
- Participatie aan diverse werkgroepen logistiek Platform West-Poort.
- Participatie aan Werkgroepen Vlinter.
- Uitvoeren van een aantal studieopdrachten op vraag van RESOC en de diverse acties gedefinieerd in het RESOC Streekpact mee helpen realiseren (zie ook werkgebied "regionale samenwerking") o.m.:
 - exploratief onderzoek naar de mogelijkheid om een ijzeren voorraad te bepalen per type bedrijventerrein.
- Uitvoering van het project Lean! i.k.v. de oproep "Ondernemingsvriendelijke Gemeente". Het project heeft als doel:
 - het stroomlijnen van de contacten tussen de gemeente en de bedrijven;
 - optimaliseren van de toegang voor de bedrijven tot de informatiedatabanken op verschillende overheidsniveaus;
 - participatie aan de thematische werkgroep "Economie" i.k.v. de uitbouw van de Eurometropool.

Lokale economie: Accent 2010

- Uitvoering project Lean! i.k.v. de oproep "Ondernemingsvriendelijke Gemeente".

Stedenbouw: Accenten 2010

- Inzetten op ontwerpend onderzoek bij de opmaak van RUP's en de uitvoering van projectregie.
- Opvolging van de herziening van het PRS West-Vlaanderen.

3.4 Stedenbouw

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal wil vooral werken aan plannen, ontwerpen en studies die een visie op lange termijn en een grote mate van continuïteit vereisen.
- De intercommunale werkt mee aan de opbouw van een gedragen stedenbouwkundige streekvisie voor de regio Kortrijk en aan de doorwerking daarvan in de plannen van andere niveaus.
- Het uitgangspunt bij de opmaak van stedenbouwkundige plannen is het perspectief van de concrete realisatie ervan op het terrein.
- Leiedal zet in het bijzonder in op proces- en projectmanagement van ruimtelijke projecten.
- De intercommunale staat in voor de eerstelijnszorg t.a.v. de aangesloten gemeenten en ondersteunt hen actief bij de uitwerking van hun ruimtelijk beleid en bij de werking van de gemeentelijke stedenbouwkundige dienst.

[b] Werkprogramma 2010

RUIMTELIJKE VISIEVORMING OP LOKAAL EN BOVENLOKAAL NIVEAU

- Lokaal niveau:
 - gedeeltelijke herziening van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan Harelbeke.
- Bovenlokaal niveau:
 - actieve opvolging van en eventueel proactief onderzoek in voorbereiding van de herziening van het PRS West-Vlaanderen.

UITVOERINGSGERICHTE PLANNEN EN ONTWERPEN

- Opmaak van 60-tal gemeentelijke uitvoeringsplannen.

- Opmaak van twee provinciale ruimtelijke plannen i.k.v. de afbakening van het kleinstedelijk gebied Waregem.
- Ondersteuning van de cluster "Immobiliaire Projectontwikkeling" bij:
 - opmaak van snelverkennde onderzoeken;
 - ontwerp en inhoudelijke conceptbegeleiding bij de ontwikkeling van bedrijventerreinen en woongebieden.
- Uitvoeren van de strategische projecten i.f.v. de uitvoering van de gemeentelijke ruimtelijke structuurplannen:
 - Deerlijk: sportcomplex Deerlijk;
 - Harelbeke: begeleiding Leiewerken, Markt, Groeningheververij;
 - Kortrijk: visievorming N50c;
 - Kuurne: groenzones in woongebieden, Groeningheververij;
 - Lendeledede: Bergkapel;
 - Wevelgem: Kleine Molen.

PROJECTMANAGEMENT VAN RUIMTELIJKE PROJECTEN

- Voeren van projectregie (procesvoering en/of inhoudelijke opvolging) voor:
 - Kortrijk: Leiewerken;
 - Lendeledede: Bergkapel;
 - Waregem: 't Ware Heem;
 - Wevelgem: Kleine Molen;
 - Zwevegem: Transfo.

ONDERSTEUNING VAN DE GEMEENTELIJKE DIENSTEN

- Ondersteuning van de gemeenten bij de implementatie van de Vlaamse Codex op de ruimtelijke ordening.
- Organisatie van vier vergaderingen van de intergemeentelijke werkgroep ruimtelijke ordening (IGORO) en kaderen binnen het atriumproject.

- Voorbereiding en deelname Winvorm.
- Deelname provinciale kwaliteitskamer.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING INTERNE ORGANISATIE

- Op punt stellen van de interne werkmethodeken in functie van de Vlaamse Codex op de ruimtelijke ordening.
- Verder inbedden van het ontwerpend onderzoek als stedenbouwkundig instrument.
- Uitbouwen van de grafische ondersteuning ter versterking van het ontwerpend onderzoek.

**Mobiliteit:
Accenten 2010**

- Actualiseren mobiliteitsplannen.
- Organisatie van intergemeentelijk overleg rond mobiliteit.
- Uitvoeren van een studie voor de opmaak van een regionale mobiliteitsvisie rond multimodaliteit (weg-spoor-water) met focus op vrachtverkeer.

3.5 Mobiliteit

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal werkt mee aan de verbetering van de bereikbaarheid, de verkeersveiligheid en de verkeersleefbaarheid in de regio Kortrijk, door specifiek in te zetten op de volgende aspecten:
 - het wegwerken van de achterstand van de regio op het vlak van fietsinfrastructuur;
 - de kwalitatieve inrichting van de publieke ruimte in de regio;
 - de uitbouw van een grensoverschrijdende mobiliteitsvisie voor het Eurodistrict.

[b] Werkprogramma 2010

MOBILITEITSSTUDIES

- Verbreden en verdiepen van de mobiliteitsplannen: Zwevegem, Harelbeke en Anzegem.
- Actualiseren van het beleidsplan van het mobiliteitsplan van Wevelgem.
- Uitwerken van het luik mobiliteit in de verschillende revitaliseringsprojecten (Harelbeke-Stasegem, Kortrijk-Noord, Wevelgem-Zuid, Gullegem-Moorsele, LAR).
- Vertegenwoordiging in werkgroep "Duurzaam woon-werkverkeer" rond Gullegem-Moorsele.
- Opvolgen dossier "Pendelfonds" voor het Kennedypark in opdracht van RESOC.
- Opvolging van het verkeersonderzoek Interfluvium Leie-Schelde van de Provincie West-Vlaanderen.
- Opvolging van het onderzoek rond de herziening van de wegencategorisering van het PRS.

- Opvolging van de grensoverschrijdende aspecten van mobiliteit binnen de thematische werkgroep "Mobiliteit" van de Eurometropool.

ONDERSTEUNING VAN DE GEMEENTELIJKE DIENSTEN

- Organisatie van het intergemeentelijk overleg rond mobiliteit.
- Vertegenwoordiging in de gemeentelijke begeleidingscomités van Zwevegem, Kuurne, Deerlijk en Harelbeke.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

- Uitbouwen van de deskundigheid "mobiliteit" binnen Leiedal.
- Uitvoeren van een studie voor de opmaak van een regionale mobiliteitsvisie rond multimodaliteit (weg-spoor-water) met focus op vrachtverkeer.

3.6 Publieke ruimte

[a] Beleidsplan 2008-2013

- De regio Kortrijk wordt een referentie op het vlak van kwalitatieve publieke ruimte.

[b] Werkprogramma 2010

- Uitvoeren van het project "Lelijke plekjes" i.k.v. het Europees project "Creative City Challenge".
- Opvolging inrichtingsplan voor Gijzelbrechtegem.
- Opmaak van inrichtingsplannen publieke ruimte binnen de Leiewerken.
- Opnemen van het aspect "publieke ruimte" in Designregio Kortrijk.
- Ontwerp van publieke ruimte bij haar realisaties van bedrijventerreinen en woonprojecten, onder meer: Peperstraat, Torkonjestraat, Transfo, Kleine Molen, etc.

Publieke ruimte: Accent 2010

- Uitvoeren van het project "Lelijke plekjes" i.k.v. het Europees project "Creative City Challenge".

Milieu, water en energie: Accenten 2010

- Opmaak gemeentelijke milieubeleidsplannen.
- Begeleiding van de gemeenten bij het opmaken van het gemeentelijk uitvoeringsplan GUP m.b.t. het water.
- Europees project "North Sea Sustainable Energy Planning": opmaak van een regionale energiestrategie.

3.7 Milieu, water en energie

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Samen met de aangesloten gemeenten ontwikkelt Leiedal een doeltreffend en professioneel milieu-, water- en klimaatbeleid, als hoeksteen van een leefbare en duurzame regio.
- De intercommunale stimuleert en ondersteunt intergemeentelijke samenwerkingsverbanden om het lokale en regionale milieubeleid meer slagkracht en een ruimer draagvlak te bieden.
- Leiedal neemt vernieuwende initiatieven om regionale milieuprojecten te initiëren.

[b] Werkprogramma 2010

MILIEU

- Intergemeentelijk overleg: organisatie van de intergemeentelijke werkgroep Milieu, intergemeentelijk overleg Groenambtenaren en beleidsforum Milieu.
- Opmaak van gemeentelijk milieubeleidsplan voor Menen, visienota milieu voor Wervik en bermbeheerplan voor Anzegem.
- Plan-MER screening:
 - bijsturen van de methodiek van de planMER screening;
 - uitvoeren van plan-MER screening bij alle gemeentelijke RUP's.
- In voorkomende gevallen het uitvoeren van een natuurtoets bij gemeentelijke RUP's en projecten.
- Begeleiding bij de opmaak van een ontheffingsdossier plan-MER voor uitbreiding bedrijventerrein.

- Uitwerken van regionale duurzaamheidsindicatoren o.b.v. de "omgevingsindicatoren duurzame ontwikkeling in Vlaanderen".

WATER

- Intergemeentelijke overleg: organisatie van de intergemeentelijke werkgroep en het beleidsforum Water.
- Ondersteuning gemeenten bij de gemeentelijke saneringsplicht voor huishoudelijk afvalwater:
 - begeleiding van de gemeenten bij het opmaken van het gemeentelijk uitvoeringsplan GUP met timing en prioritering voor gemeentelijke riolen en IBA's.
- Medewerking en vertegenwoordiging namens gemeenten in bekkenbestuur (ambtelijk overleg) en waterschappen (stuurgroep):
 - waterbeheer en inrichting van waterlopen koppelen aan projecten binnen de regionale groenstructuur (Heulebeek, Spierebeek, etc.).
- Watertoets voor plannen en projecten:
 - watertoets bij gemeentelijke RUP's;
 - eigen plannen en projecten beoordelen op de watertoets.
- Aanpak van de waterproblematiek i.k.v. revitaliseringsprojecten (LAR, Wevelgem-Zuid, Harelbeke-Stasegem).

ENERGIE

- Uitwerken van Peperstraat als proefproject voor een duurzame verkaveling met een minimale CO²-emissie.
- Opstart van het goedgekeurde Interreg IVb-project "North Sea Sustainable Energy Planning": in samenwerking met de Europese partners en de

regionale actoren een regionale energiestrategie opmaken als bijdrage tot het klimaatbeleid.

- Verder expliciteren van de regionale visie op grote windturbines met detailonderzoek van de mogelijke inplantingslocaties.
- Opmaak van een beoordelingskader voor vergunningsaanvragen van middelgrote en kleine windturbines.

**Natuur, landschap en recreatie:
Accent 2010**

- Operationaliseren en verankeren van de Regionale Groenstructuur.

3.8 Natuur, landschap en recreatie

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Binnen de regio Kortrijk wordt de regionale groenstructuur, die kadert binnen een (grensoverschrijdende) visie op de open ruimte, projectmatig en gefaseerd uitgevoerd in partnerschap met diverse overheden en organisaties.
- Het interfluvium wordt ingekaderd in een grensoverschrijdend regionaal landschap dat de recreatieve en landschappelijke ontwikkelingen structureert.
- Het knooppuntenfietsnetwerk wordt verder uitgebouwd met oplossingen voor missing links en meer autovrije fietstrajecten. Het netwerk is grensoverschrijdend en vormt de verbinding tussen het cultuur-historische, het industriële en het natuurlijke erfgoed.
- Het water- en riviertoerisme op het Kanaal Bossuit-Kortrijk en de Schelde wordt goed uitgebouwd binnen een grensoverschrijdend "Blauw Netwerk".

[b] Werkprogramma 2010

REGIONALE GROENSTRUCTUUR

- Operationaliseren en verankeren van de Regionale Groenstructuur:
 - communicatie met de gemeenten, Provincie, Vlaams Gewest en private actoren;
 - uitwerken en versterken van het concept van Regionale Groenstructuur met inbreng van externe landschapsdeskundigen;
 - het begeleiden en/of formuleren van inrichtingsvoorstellen en/of coördineren of uitvoeren van projecten binnen de Regionale Groenstructuur voor concrete projecten:

- Leievallei Wervik-Kortrijk (i.k.v. de geïntegreerde gebiedsvisie en het project Seine-Schelde);
- Leievallei Wervik-Kortrijk voor de gebieden Leiekant, Biezenveld, Guldenberg;
- Leievallei Kortrijk-Wielsbeke uitwerken van een geïntegreerd project in samenwerking met gemeenten, WenZ en de Provincie;
- Kanaal Bossuit-Kortrijk (binnen de opdracht van de Provincie voor de opmaak van een geïntegreerde visie en inrichtingsplan);
- Scheldevallei: globale landschapsvisie en integratie van bijzondere locaties (oude spoorweg, oud zwembad, etc.);
- Spierebeek en Spierekanaal (in samenwerking met gemeente Spiere-Helkijn, VMM, het waterschap en de Provincie);
- meewerken aan de implementatie van het actieplan voor de Heerlijke Heulebeek (in samenwerking met de gemeenten, de VMM en het waterschap).

- Opvolgen van:
 - het operationeel uitvoeringsprogramma voor het verdere afbakeningsproces natuurlijke en agrarische structuur;
 - Seine-Scheldeproject (rivierherstel Leie);
 - land- en natuurinrichtingsprojecten van de VLM (Scheldemeersen, Leievallei);
 - bosuitbreiding en inrichting stadsrandbossen (Agentschap natuur en bos);
 - projecten voor natuurverbinding en ecologische infrastructuur van de Provincie (Scheebeek, Zandbeek);
 - grensoverschrijdende afstemming voor de Leie en voor Spierebeken/Spierekanaal met Wallonië en Frankrijk.
- Leievallei: opmaken en indienen van een Europees project samen met Frankrijk (CUDL en ENLM) voor een grensoverschrijdend landschapspark in samenwerking met de gemeenten en de Provincie.

LANDSCHAPSECOLOGISCHE INFRASTRUCTUUR

- Uitwerken van een haalbare piste om in het Schelde-interfluvium de werking van een grensoverschrijdend regionaal landschap op te zetten in samenspraak met de gemeenten Avelgem en Spiere-Helkijn.

BEVORDEREN VAN HET RECREATIEF AANBOD

- Binnen de inrichtingsvoorstellen voor het Kanaal Bossuit-Kortrijk wordt het concept van het kanaal als leisure kanaal ontwikkeld als bundeling van recreatieve activiteiten met Pompgebouw Bossuit en Transfo Zwevegem als onthaalpunten.

**e-Government:
Accenten 2010**

- Opzetten brede bevraging naar behoefte elektronische dienstverlening binnen regio.
- Verdere ontwikkeling aanbod elektronische diensten en dit binnen het kader van DRK.
- Versterken samenwerking en gegevensdeling met gemeentelijke en regionale organisaties.

3.9 Lokaal e-government

[a] Beleidsplan 2008-2013

- De gemeenten en het arrondissement Kortrijk worden toonaangevend op het vlak van innoverende en relevante elektronische dienstverlening aan burgers en bedrijven.
- Leiedal wordt door de aangesloten gemeenten en door de regio onderkend en erkend als kenniscentrum voor lokaal e-government en als platform voor kennisoverdracht en ervaringsuitwisseling.

[b] Werkprogramma 2010

ICT-BEGELEIDING GEMEENTEN

- Advies aan en begeleiding van de gemeenten inzake vertaling beleid naar elektronische diensten.
- Samenbrengen ICT-verantwoordelijken met bestuurders en beleidsmensen binnen gemeenten.

LOKAAL EN REGIONAAL E-GOVERNMENT

- Gericht uitbouwen "e-Government Academies" en "e-Government Ateliers" in samenwerking met regionale actoren.
- In samenwerking met vormingsinstellingen en politici opzetten van een cursus rond "e-politiek".
- Organisatie van een bevraging naar de behoefte van elektronische dienstverlening binnen de regio in samenwerking met gemeenten en Memori.
- Uittesten van van modules binnen de Europese Interreg IVb-projecten "Smart Cities" en "Vital Rural Areas" met bijzondere aandacht voor communicatie hieromtrent. Relevante modules zijn

onder meer "Codesign elektronische diensten", "Gepersonaliseerde elektronische diensten" en "Mobiele dienstverlening".

- Actieve samenwerking met CORVE inzake het Vlaams e-governmentbeleid.

E-SERVICES

- Verder ontwikkelen van elektronische diensten binnen de regio zoals de bedrijvendatabank. Deze uitbouw zal mede gebeuren i.k.v. het Lean! project.
- Integratie van de bedrijvengids en GovMaps in DRK.
- Nadenken over het ter beschikking stellen van e-services aan derden.

DIGITALE REGIO KORTRIJK

- Op vraag van de gemeenten, uitbreiden DRK-platform naar aanverwante organisaties.
- DRK verder ontwikkelen als hét platform voor nieuwe e-governmenttoepassingen.
- Uitbouw van de DRK light website met o.m. een perscentrum.
- Begeleiden gemeenten bij het verder uitbouwen van de gemeentelijke websites.
- Uitbouw van een regionale contactendatabank.

GEOGRAFISCHE INFORMATIESYSTEMEN

- Integratie van govmaps.eu en DRK.
- Ondersteunen van de GRB gemeenten.
- Inzetten van GovMaps voor regionale projecten zoals de brandweershervorming, notarisinformatie, beheer parkeerzones, etc.
- Actieve betrokkenheid in het Vlaams geobeleid.

4 Interne organisatie

4.1 Communicatie

[a] Beleidsplan 2008 - 2013

- Leiedal voert een planmatig communicatiebeleid, dat vertrekt vanuit een scherpe doelgroepenafbakening.
- Leiedal legt de nadruk op projectcommunicatie en profileert haar visie, missie en waarden door te communiceren over concrete, zichtbare realisaties.

[b] Werkprogramma 2010

ALGEMEEN COMMUNICATIEBELEID

- Implementeren en operationaliseren van de verschillende acties die uit de communicatiedoelstelling van Memori voortvloeien:
 - inhoudelijke opvolging van de nieuwe Leiedalwebsite als (net)werkinstrument en als communicatiemedium;
 - opvolgen van het intern nieuwsportal i.f.v. persberichten, Leiedalpublicaties, etc.;
 - verderzetten van de rol van de interne communicatiecel (werkgroep Comma) i.f.v. de website, jaarverslag, etc.
- Verderzetten van de stuurgroep Communicatie en operationaliseren van hun acties, hoofdzakelijk in het kader van het 50-jarig bestaan van Leiedal in 2010.
- Introductie opsmuk huisstijl op verschillende communicatie-instrumenten i.k.v. het 50-jarig bestaan van Leiedal in 2010.

STATUTAIR BEPAALDE COMMUNICATIE

- Publicatie en ruime verspreiding van het jaarverslag 2009.
- Organisatie van twee algemene vergaderingen en voorafgaande informatievergaderingen voor de gemeenteraadsleden.

"REGULIERE" COMMUNICATIE MET DE AANGESLOTEN GEMEENTEN

- Verspreiding van de tweemaandelijks nieuwsbrief 4-kantjes:
 - inhoudelijke uitbouw van 4-kantjes als een dynamische, wervende nieuwsbrief.
- Verkennend onderzoek naar elektronische nieuwsbrief die flexibel en doelgroepgericht per werkdomein kan gebruikt worden.

PERSCONTACTEN

- Alerte omgang met regionale nieuwsmedia: voorbereiden en inplannen van belangrijke communicatieactiviteiten van de diverse Leiedalprojecten.
- Conciipiëren, uitwerken en medewerking verlenen aan reportages West@Work op WTV/Focus.

PUBLIC RELATIONS

- Organisatie van informatie- en ontmoetingsmomenten voor de gemeenten en de streek.
- Deelname aan Bedrijven Contactdagen Waregem (november 2010).

Communicatie: Accent 2010

- Conciipiëren en operationaliseren van communicatieacties i.k.v. het 50-jarig bestaan van Leiedal in 2010, met als algemene doelstelling de betrokkenheid met de gemeentebesturen te versterken.

COMMUNICATIEACTIES 50 JAAR LEIEDAL IN 2010

- Conciipiëren en operationaliseren van communicatieacties i.k.v. het 50-jarig bestaan van Leiedal in 2010 met als algemene doelstelling de betrokkenheid met de gemeentebesturen te versterken:
 - uitbouw feest in het teken van een "verkenning of ontdekking van de streek" voor de gemeentebesturen;
 - lancering "Boek 2010 regio Kortrijk & Cartografie" inbedden in een extern communicatiemoment;
 - uitbouw van een viertal Leiedalprojecten die in het feestjaar 2010 in de kijker geplaatst zullen worden;
 - uitbouw wetenschappelijk colloquium versterkte intergemeentelijke/stadsregionale samenwerking.

SPECIFIEKE AANDACHT VOOR STUDENTEN

- Heruitwerking van de actie "Leiedal subsidieert je eindwerk" (dotatiesysteem voor eindwerken met een specifiek Zuid-West-Vlaams onderzoeksgehalte).

4.2 Human Resources

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal bouwt een proactief mensmanagement uit, gericht op het betrekken en permanent ontwikkelen van gemotiveerde medewerkers, individueel en in groep.

[b] Werkprogramma 2010

- Implementatie van de functiebeschrijvingen en functioneringsgesprekken als tools voor het expliciteren van doelstellingen, en als hefboom voor competentie management en persoonlijke ontwikkeling op Leiedal.
- Ontwikkeling en implementatie van een onthaaltraject dat nieuwe medewerkers wegwijs maakt in Leiedal en een gedetailleerd stappenplan uitzet voor een vlotte integratie van de medewerker in de organisatie.
- Ontwikkeling van methodieken rond het gericht inzetten van externe kennis (consultancy, senioren, etc.).

Human Resources: Accent 2010

- Implementatie van de functiebeschrijvingen en de functioneringsgesprekken als basisinstrumenten voor een volwaardig HR-beleid.

**Kennismanagement:
Accent 2010**

- Ideeënmanagement: innovatie structureel inbedden in de organisatie, door het implementeren van tools om ideeën systematisch te capteren en op een efficiënte manier te vertalen naar diensten.

4.3 Kennismanagement

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Kennisbeheer wordt de ruggengraat van Leiedal. De intercommunale zal haar kennis herkennen en een kennisinfrastructuur ontwikkelen die bij de aard, de cultuur en de mogelijkheden van de organisatie past. Leiedal vormt aldus een model van een open leeromgeving wat betreft innovatie, productiviteit, onderzoek en expertises.
- Leiedal zal haar opgebouwde expertise inzetten voor de begeleiding van de gemeenten bij het uitbouwen van een eigen gemeentelijk kennismanagement.

[b] Werkprogramma 2010

- Omvorming van verschillende delen van het klassemment (digitaal, e-mail en papieren klassemment) tot één gebruiksvriendelijk geheel.
- Evaluatie en actualisering van de adressenbestanden.
- Ideeënmanagement: innovatie structureel inbedden in de organisatie, door het implementeren van tools om ideeën systematisch te capteren en op een efficiënte manier te vertalen naar diensten.
- Formaliseren van kennisoverdracht, binnen clusters en tussen clusters, tussen generaties; onderzoek naar de huidige manier van kennisoverdracht en welke kennis geborgen moet worden.
- Uitwerken van methodieken om intranet gericht te gebruiken voor informatie-uitwisseling.
- Verzamelen van vergadertips en sjablonen om doelgerichter te vergaderen.

4.4 Geïntegreerde kwaliteitszorg

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal garandeert een basiskwaliteit in elk product, elk advies, elk proces (permanente kwaliteitszorg).
- Leiedal integreert een continue aandacht voor kwaliteit in alle aspecten van haar werking: producten en processen, klanten, medewerkers en beleid, uitstraling.

[b] Werkprogramma 2010

- Meten van de kwaliteit van adviezen, producten en diensten, o.b.v. een benchmarking met externe partners en rekening houdend met de identiteitskenmerken van Leiedal.
- Systematiseren van de teamplanning en de individuele planning, zowel voor de interne projecten als voor de externe opdrachten.
- Imago-ondersteuning door gerichte communicatie-initiatieven i.k.v. 50 jaar Leiedal.
- Ontwikkelen van sjablonen en verzamelen van kennis en inzichten over innovatieve arbeidsorganisatie in het kader van KWIC, een door ESF (Europees Sociaal Fonds) gesubsidieerd lerend netwerk.
- Projectmanagementtool ontwikkelen om beter projecten te kunnen beheren.
- Onderzoek naar hoe de directie het team kan opvolgen aan de hand van een team bord of dash bord.

Geïntegreerde kwaliteitszorg: Accent 2010

- Uitbouwen van concrete instrumenten voor kwaliteitsmeting, projectenplanning en -opvolging.

**Financiën:
Accenten 2010**

- Onderzoek naar financieringsbronnen voor de werking op langere termijn.
- Budgetbewaking en kostenbeheersing.

4.5 Financiën

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal stelt een financiële gezondheid voorop.
- Leiedal werkt met een transparante boekhouding, gericht op een medeverantwoordelijkheid van alle betrokkenen (medewerkers, bestuurders, vennoten).
- Leiedal past modellen toe voor een systematische bewaking en opvolging van kosten- en budgetbeheersing.

[b] Werkprogramma 2010

- Tussentijdse evaluatie van het financieel plan 2008-2013.
- Budgetbewaking en kostenbeheersing.
- Onderzoek naar financieringsbronnen voor de werking op langere termijn.
- Opmaken investeringsplan in realisaties op middellange termijn; onderzoek naar alternatieve vormen van financiering.

4.6 Leiedal als instelling

[a] Beleidsplan 2008-2013

- Leiedal zal als instelling creatief en progressief inspelen op de nieuwe mogelijkheden (regelgevende kaders, maatschappelijke evoluties, bestuurlijke context, etc.) om haar visie, missie en doelstellingen te verwezenlijken.

[b] Werkprogramma 2010

- Activiteiten n.a.v. 50 jaar Leiedal.
- Ingebruikname nieuwe kantoren, opfrissen bestaande kantoren en aanleg bijkomende parking.

Leiedal als instelling: Accenten 2010

- 50 jaar Leiedal.
- Ingebruikname nieuwe kantoren.

5 Begroting 2010

5.1 Raming van de werkingskosten 2010

5.1.1 Gewone werkingskosten

	begroting 2010	begroting 2009	31/12/2008
Bezoldiging medewerkers	<u>3.633.000</u> (49,4 VTE)	<u>3.345.000</u> (45,8 VTE)	<u>3.518.604,18</u> (42,6 VTE)
Kosten eigen aan het instituut Leiedal	<u>242.000</u>	<u>282.000</u>	<u>166.717,48</u>
- beheerskosten	90.000	90.000	75.769,16
- representatiekosten	50.000	60.000	58.206,02
- informatieverspreiding en communicatie	50.000	80.000	19.273,71
- voertuigen	52.000	52.000	13.468,59
Algemene werkingskosten	<u>540.000</u>	<u>500.000</u>	<u>576.145,37</u>
- administratiekosten	220.000	220.000	203.213,22
- BTW	85.000	80.000	66.181,87
- kosten lokalen	100.000	70.000	82.702,01
- erelonen externen	70.000	70.000	113.703,52
- diverse kosten m.b.t. personeel	50.000	50.000	104.012,05
- deelname Vlinter	15.000	10.000	6.332,70
Afschrijvingen	<u>227.000</u>	<u>150.000</u>	<u>144.779,94</u>
Totaal gewone werkingskosten	4.642.000	4.277.000	4.406.246,97

5.1.2 Bijzondere (externe) werkingskosten

	begroting 2010	begroting 2009	31/12/2008
A. Streekontwikkelingsprojecten			
Bijdrage Equal project	-	-	10.000,00
Bijdrage GPCI en Eurodistrict	-	50.000	35.359,23
Kosten oprichting Eurometropool		-	55.346,36
Interreg III-projecten			
- HST4i		-	9.583,18
- HST Connect		-	28.552,07
- Waterlinie Economy		-	912,92
STEM-projecten			
- Designregio Kortrijk	25.000	p.m.	29.000,00
Actie subsidiëring eindwerken	10.000	10.000	8.460,86
Phare-West		-	390,00
Herstructurering vliegveld - advies		-	5.588,00
Woonregie		-	8.512,31
Strategische studie logistiek W.-VI.			7.184,00
Doelstelling II - Xpo-immaterieel	170.000	370.000	-
Kosten Europacel/voorbereiding nieuwe projecten	10.000	20.000	19.539,93
Uniek ondernemersloket	5.000	-	-
Europees project: Creative City Challenge	30.000	-	-
Subtotaal A	250.000	450.000	218.428,86
B. Kosten n.a.v. 50 jaar Leiedal			
Studie Prof. F. De Rynck - stadsregionale ontwikkeling	45.000	-	-
Externe kosten Boek 2010	30.000	110.000	39.271,49
Activiteiten n.a.v. 50 jaar Leiedal	100.000	-	-
Subtotaal B	175.000	110.000	39.271,49

	begroting 2010	begroting 2009	31/12/2008
C. Reconvertieprojecten			
Bijdrage werking Transfo	30.000	30.000,00	30.000,00
PIAV (Reconversie BT Heule-Kuurne)	-	-	2.807,31
Gullegem-Moorsele-revitalisering	-	-	88.499,74
Bedrijventerreinmanagement	-	-	2.595,63
Doelstelling II - BISO	250.000	14.600,00	-
Onderhandelingssteams	1.500	-	-
Reconversie BT Harelbeke-Stasegem/Wevelgem Zuid	83.000	-	-
Reconversie LAR	56.000	-	-
Doelstelling II - ACE (nog niet goedgekeurd)	p.m.	-	-
Subtotaal C	420.500	44.600,00	123.902,68

D. e-Governmentprojecten			
DRK-externe kosten	60.000	95.000,00	83.761,35
Interreg III B-projecten			
- LoG-IN	-	-	5.718,69
- Evoice	-	-	46.880,06
- Bird	-	-	33.044,07
- Smart Regions	-	-	24.426,02
Interreg IV - projecten:			
- Smart Cities	172.000	51.000,00	36.384,86
- Vital Rural Areas	10.000	p.m.	3.771,95
- Serpentes	-	20.000,00	-
MyMachine	-	10.000,00	3.017,38
Gov-maps	65.000	-	-
Lean! (ondernemingsvriendelijke gemeente)	46.000	-	-
Pathways to e-inclusion	p.m.	-	-
Subtotaal D	353.000	176.000,00	237.004,38

	begroting 2010	begroting 2009	31/12/2008
E. Groenprojecten			
Externe consultancy Regionale Groenstructuur	60.000	45.000	4.948,75
Workshop i.k.v. Regionale Groenstructuur	25.000		
Europees project NS SEP	30.000		
Subtotaal E	115.000	45.000	4.948,75
Algemeen totaal	1.313.500	825.600	623.556,16

5.2 Raming van de financieringsbronnen

5.2.1 Financieringsbronnen voor de gewone werkingskosten

	begroting 2010	begroting 2009	herziene begroting 2009	raming uit financieel plan
1. Rechtstreekse inkomsten				
- betaalde opdrachten:	823.000	930.000	930.000	850.000
- uit immobiliaire realisaties:				
* ereloon ontwerp en toezicht	70.000	100.000	100.000	100.000
* forfaitaire werkingskosten	824.750	1.220.000	730.479	760.000
* marketing en begeleiding Evolis	80.000	60.000	60.000	20.000
- subsidies	473.700	248.000	248.000	230.000
2. Middelen van Leiedal				
- besteding voorziening engagementen beleidsplan	508.500	371.000	371.000	359.000
- besteding voorziening strategische projecten	115.000	118.000	118.000	120.000
- besteding voorziening parkmanagement	20.000	20.000	20.000	-
- besteding voorziening engagement Provincie	30.000	-	-	-
- besteding voorziening uitbreiding kantoor	33.000	-	-	-
3. Algemene inkomsten:				
- gemeentelijke bijdragen	640.000	465.000	465.000	560.000
- bijdrage uit verkoop van gronden	329.800	546.000	203.032	408.000
- intresten uit beleggingen	250.000	250.000	250.000	250.000
- opbrengsten windturbines	150.000	160.000	160.000	220.000
Totaal geraamde inkomsten	4.347.750	4.488.000	3.655.511	3.877.000
Totaal geraamde gewone kosten	4.642.000	4.277.000	4.277.000	3.877.000
Saldo financiering gewone werkingskosten	-294.250	211.000	-621.489	0

	begroting 2010	begroting 2009	herziene begroting 2009	raming uit financieel plan
Winstsaldo uit verkoop van gronden	727.500	1.565.000	355.587	
Toevoeging/afname voorziening engagementen i.k.v. beleidsplan	433.250	1.565.500	-265.902	
Toevoeging voorziening werkingskost	-	211.000	-	

5.2.2 Financieringsbronnen voor de bijzondere (externe) werkingskosten

	bedrag	Financieringsbronnen			
		subsidies	gemeenten	voorziening engagements i.k.v. beleidsplan	voorziening- rekening engagements Provincie
A. Streekontwikkelingsprojecten					
Designregio Kortrijk	25.000			25.000	
Actie subsidiëring eindwerken	10.000			10.000	
Doelstelling II Xpo-immaterieel	170.000				170.000
Kosten Europacel/prospectie	10.000			10.000	
Uniek Ondernemersloket	5.000	2.800		2.200	
Europees project: Creative City Challenge	30.000	15.000		15.000	
B. Kosten n.a.v. 50 jaar Leiedal					
Studie Prof. F. De Rynck - stadsregionale ontwikkeling	45.000			45.000	
Externe kosten Boek 2010	30.000			30.000	
Activiteiten n.a.v. 50 jaar Leiedal	100.000			100.000	
C. Reconversieprojecten					
Bijdrage werking Transfo	30.000			30.000	
Doelstelling II - Bisy	250.000	150.000		100.000	
Onderhandelingsteams	1.500	-		1.500	
Reconversie Harelbeke-Stasegem/Wevelgem-Zuid	83.000	36.300		46.700	
Reconversie LAR	56.000	22.300		33.700	
Doelstelling II - ACE (nog niet goedgekeurd)	p.m.				

	bedrag	Financieringsbronnen			
		subsidies	gemeenten	voorziening engagements i.k.v. beleidsplan	voorziening- rekening engagements Provincie
D. e-Governmentprojecten					
DRK - externe kosten	60.000		60.000		
Interreg IV-projecten					
- Smart Cities	172.000	111.000		61.000	
- Vital Rural Areas	10.000	5.000		5.000	
Gov.Maps	65.000	60.000	5.000		
Lean! (Ondernemingsvriendelijke gemeente)	46.000	37.000		9.000	
E. Groenprojecten					
Externe Consultancy groenstructuur	60.000	24.000		36.000	
Workshop i.k.v. regionale groenstructuur	25.000	-		25.000	
Europees project: NS SEP	30.000	15.000		15.000	
Algemeen Totaal	1.313.500	478.400	65.000	600.100	170.000

5.2.3 Detail bij de financieringsbronnen

5.2.3.1 Raming van de inkomsten uit verkopen in 2010 en te realiseren saldo

[a] Raming van de verkopen in 2010

Bedrijventerreinen	oppervlakte	verkoopprijs (in euro)
Moen-Trekweg	50a 00ca	275.000
Sint-Denijs	30a 00ca	187.000
Gullegem-Moorsele	1ha 50a 00ca	1.125.000
Beneluxpark	1ha 50a 00ca	1.555.000
Zwevegem-De Blokken	2ha 30a 00ca	1.750.000
Evolis	2ha 30a 00ca	1.785.000
Moen-Spinnerijstraat	9a 00ca	56.000
Subtotaal	8ha 49a 00ca	6.733.000

Woonzones		
Anzegem-Ter Schabbe	40a 00ca	236.000
Deerlijk-Paanderstraat	45a 00ca	283.000
Helkijn-Elleboogstraat	14a 00ca	175.000
Subtotaal	99a 00ca	694.000

Andere		
Vetex-site	18a 00ca	300.000
Algemeen totaal	9ha 66a 00ca	7.727.000

[b] Raming te realiseren saldo uit geraamde verkopen in 2010

	begroting 2010	begroting 2009	geactualiseerde begroting 2009	31/12/2008
Verkoopprijs	<u>7.727.000</u>	<u>13.701.210</u>	<u>8.586.762</u>	<u>8.847.190,16</u>
Te realiseren saldo, waarvan:	<u>2.038.550</u>	<u>3.556.000</u>	<u>1.391.404</u>	<u>4.734.806,53</u>
- werkingskosten cluster Immobiliaire projectontwikkeling	-	-	-	-
- werkingskosten i.f.v. algemene inkomsten	824.750	1.220.000	730.479	1.136.154,10
- saldo resultaat	329.800	546.000	203.032	742.455,40
- voorziening parkmanagement	727.500	1.565.000	355.587	2.721.978,13
	156.500	225.000	102.306	134.218,90

5.2.3.2 Detail raming betaalde opdrachten 2010

	begroting 2010	begroting 2009	31/12/2008
Cluster Immobiliaire projectontwikkeling	20.000	65.000	7.047,06
Cluster Netwerking en Communicatie (begeleiding Ppsilon)	70.000	100.000	87.267,57
Cluster e-Government	131.000	115.000	119.990,57
Cluster Stedenbouw/Milieu & Natuur	550.000	650.000	612.226,25
Recuperatie kosten Sinergiek	52.000		
Voor interne werkingskosten	823.000	930.000	826.531,45
Voor externe werkingskosten (DRK - e-gov- maps)	65.000	95.000	83.761,35
Totaal betaalde opdrachten	888.000	1.025.000	910.292,80

5.2.3.3 Detail raming subsidies 2010 voor werkingskosten

	voor interne werkingskosten	voor externe werkingskosten	totaal
Doelstelling II - Uniek Ondernemersloket	18.000	2.800	20.800
Doelstelling II - BISO	42.000	150.000	192.000
Project onderhandelingsteams	22.500	-	22.500
Lean! (ondernemingsvriendelijke gemeente)	63.000	37.000	100.000
Europees project Vital Rural Areas	25.000	5.000	30.000
Europees project Creative City Challenge	38.000	15.000	53.000
Europees project NS SEP (energie)	29.000	15.000	44.000
Europees project Smart Cities	130.000	111.000	241.000
Subsidies Provincie voor GII	-	60.000	60.000
Subsidies Provincie voor Bedrijvengids	60.000	-	60.000
Reconversie BT Harelbeke-Stasegem/Wevelgem-Zuid	5.700	36.300	42.000
Reconversie LAR	6.700	22.300	29.000
Reconversie Emdeka	-	-	- (1)
Subsidies "strategisch project regionale groenstructuur"	26.000	24.000	50.000 (2)
Pendelfonds	7.800	-	7.800
Totaal	473.700	478.400	952.100

(1): Niet-gesubsidieerd deel wordt ten laste gelegd van het project Emdeka.

(2): Het project werd nog niet formeel goedgekeurd.

5.2.3.4 Detail raming besteding fondsen in 2010

	voor interne werkingskosten	voor externe werkingskosten	totaal
<u>A. Met Streekfonds - voor regionale projecten</u>			
- Designregio Kortrijk		25.000	25.000
- RESOC-projecten	25.000		25.000
- Begeleiding herstructurering vliegveld	20.000		20.000
- Intergemeentelijke samenwerking wonen	50.000		50.000
- actie subsidiëring eindwerken		10.000	10.000
- Doelstelling II - Uniek Ondernemersloket	14.500	2.200	16.700
- Europees project Creative City Challenge	38.000	15.000	53.000
- Designregio Kortrijk			p.m.
- Europacel	25.000	10.000	35.000
Subtotaal A	172.500	62.200	234.700

<u>B. Met streekfonds - kosten n.a.v. 50 jaar Leiedal</u>			
- Boek 2010		30.000	30.000
- Studie Prof. F. De Rynck - stadsregionale ontwikkeling		45.000	45.000
- Interne begeleiding stadsregionale ontwikkeling	50.000	-	50.000
- Activiteiten n.a.v. 50 jaar Leiedal		100.000	100.000
Subtotaal B	50.000	175.000	225.000

<u>C. Met Reconversiefonds</u>			
- Bijdrage werking Transfo		30.000	30.000
- Doelstelling II: BISY	28.000	100.000	128.000
- Reconversie BT Harelbeke-Stasegem/Wevelgem-Zuid	7.300	46.700	54.000
- Reconversie LAR	10.300	33.700	44.000
- Project onderhandelingsteams	-	1.500	1.500
Subtotaal C	45.600	211.900	257.500

	voor interne werkingskosten	voor externe werkingskosten	totaal
<u>D. Met e-Governmentfonds</u>			
- Europees Project Smart Cities	54.600	61.000	115.600
- Europees Project Vital Rural Areas	25.000	5.000	30.000
- LEAN! (ondernemingsvriendelijke gemeente)	15.800	9.000	24.800
Subtotaal D	95.400	75.000	170.400

<u>E. Met groenfonds</u>			
- Externe consultancy Regionale groenstructuur		36.000	36.000
- Workshop i.k.v. Groenstructuur		25.000	25.000
- Interne begeleiding groenstructuur	74.000	-	74.000
- Europees project NS SEP	71.000	15.000	86.000
Subtotaal E	145.000	76.000	221.000

Algemeen totaal: A+B+C+D	508.500	600.100	1.108.600
---------------------------------	----------------	----------------	------------------

<u>F. Met voorziening engagements Provincie</u>			
- Xpo - immaterieel	30.000	170.000	200.000

5.3 Raming van de resultatenrekening per 31/12/2010

	begroting 2010	begroting 2009	herziene begroting 2009
<u>I. Bedrijfsopbrengsten</u>	<u>6.295.250</u>	<u>6.176.100</u>	<u>3.811.504</u>
<u>Inkomsten uit realisaties</u>	<u>2.188.550</u>	<u>3.716.000</u>	<u>1.551.404</u>
- te realiseren saldo uit verkoop van gronden	2.038.550	3.556.000	1.391.404
- interne verrekening erelonen	70.000	100.000	100.000
- marketingbegeleiding	80.000	60.000	60.000
<u>Andere opbrengsten</u>	<u>2.630.100</u>	<u>1.952.100</u>	<u>1.952.100</u>
- betaalde opdrachten	888.000	1.025.000	1.025.000
- subsidies voor streekprojecten	952.100	302.100	302.100
- bijdrage gemeenten	640.000	465.000	465.000
- opbrengsten windturbines	150.000	160.000	160.000
<u>Besteding voorzieningen</u>	<u>1.476.600</u>	<u>508.000</u>	<u>308.000</u>
- parkmanagement	20.000	20.000	20.000
- engagementen ikv beleidsplan	1.108.600	-	-
- strategische projecten	115.000	118.000	118.000
- engagementen t.a.v. Provincie	200.000	370.000	170.000
- uitbreiding kantoor	33.000	-	-
<u>II. Bedrijfskosten</u>	<u>5.955.500</u>	<u>5.102.600</u>	<u>4.902.600</u>
<u>Werkingskosten</u>			
- diverse goederen en diensten	782.000	782.000	782.000
- personeelskosten	3.633.000	3.345.000	3.345.000
- afschrijvingen	227.000	150.000	150.000
- bijzondere uitgaven	1.313.500	825.600	625.600

	begroting 2010	begroting 2009	herziene begroting 2009
<u>III. Netto-financiële opbrengsten</u>	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>
<u>IV. Saldo (I-II-III)</u>	<u>589.750</u>	<u>1.323.500</u>	<u>-841.096</u>
<u>V. Toevoeging/afname voorzieningrekeningen</u>	<u>589.750</u>	<u>1.323.500</u>	<u>-841.096</u>
- voorziening werkingskosten	-	211.000	
- voorziening parkmanagement	156.500	225.000	102.306
- voorziening engagementen i.k.v. beleidsplan	433.250	887.500	-943.402

5.4 Evolutie van de voorzieningrekeningen

	31/12/2008	herziening begroting 2009 toename/afname		begroting 2010 toename/afname		raming 31/12/2010
5.4.1 Voorziening voor de realisaties (verwerving, uitrusting, financiële kosten)	<u>5.648.554</u>	-	-	-	-	<u>5.648.554</u>
	-	-	-	-	-	-
5.4.2 Diverse voorzieningen voor werkingskosten	<u>6.915.926</u>	<u>102.306</u>	<u>-1.251.402</u>	<u>579.750</u>	<u>-1.476.600</u>	<u>4.869.974</u>
- voorziening voor parkmanagement	470.446	102.306	-20.000	156.500	-20.000	689.252
- voorziening voor werkingskosten cluster Immob. Proj.	1.506.573					1.506.573
- voorziening voor aanpassingswerken kantoren	1.001.151				-33.000	968.151
- voorziening voor projecten streekontwikkeling	6.197					6.197
- voorziening voor reconversie bedrijventerreinen	1.420.000					1.420.000
- voorziening strategische projecten stedenbouw	421.559		-118.000		-115.000	188.559
- voorziening engagementen i.k.v. Beleidsplan	1.370.000		-943.402	423.250	-1.108.600	-258.758 (*)
- voorziening engagementen t.a.v. Provincie	720.000		-170.000		-200.000	350.000

(*): negatief saldo: afname van andere voorziening

6 Raming van de geplande investeringen tot eind 2010

6.1 Investerings in realisaties

- voor verwervingen in nieuwe realisaties (o.m. in Kortrijk-Noord, Wevelgem-Zuid, Deerlijk Vichtesteenweg, Kortrijk Beneluxpark, Wevelgem Kleine Molen, Zwevegem Losschaert en Waregem Blauwpoort)	17.000.000
- voor terugkopen in bestaande realisaties (in Avelgem, Beneluxpark en Moen-Trekweg)	750.000
- voor infrastructuurwerken (afwerking in Gullegem-Moorsele, Beneluxpark en Evolis, Zwevegem-Blokken, Emdeka, woonzones Deerlijk-Paanderstraat, Vichte Waregemstraat, Helkijn-Elleboogstraat en Zwevegem Transfo)	2.800.000
Totaal	20.550.000

6.2 Investering uitbreiding kantoren

		bedrag investering	bijkomende afschrijving
6.2.1 Investerings uitgevoerd in 2009		892.000	42.000
- uitbreiding kantoren	750.000		
- hernieuwen netwerkbekabeling	92.000		
- bijkomend meubilair	50.000		
6.2.2 Raming investeringen in 2010		575.000	35.000
- opfrissen bestaand gebouw	125.000		
- aanleg bijkomende parking	400.000		
- heraanleg tuin	50.000		
Totaal		1.467.000	77.000

