



PROCES-VERBAAL

FME/edw AUTEUR

a 04 88 02 DOSSIER

20181218 BAV - Minute ++++ BESTAND

18 december 2018 DATUM

Proces-verbaal van de Buitengewone Algemene Vergadering, gehouden te Kortrijk op dinsdag 18 december 2018 om 17.00 uur.

Ten jare tweeduizend en achttien, op dinsdag 18 december om 17.00 uur, in de kantoren van de Intercommunale Leiedal te Kortrijk, zijn bijeengekomen in

Buitengewone Algemene Vergadering

de deelnemers van de intercommunale Leiedal.

De voorzitter stelt het bureau als volgt samen :

- | | |
|--------------|---|
| voorzitter | : de heer Koen Byttebier, voorzitter van de raad van bestuur
(toepassing artikel 43 van de statuten) |
| secretaris | : Filip Meuris, secretaris van de raad van bestuur |
| stemopnemers | : Namens de deelnemers A: mevrouw Martine Garmijn
Namens de deelnemers B: de heer Piet Vandermersch |

De voorzitter verzoekt de algemene vergadering te willen vaststellen:

1. dat deze vergadering regelmatig samengeroepen werd, overeenkomstig artikel 45 van de statuten en dit met volgende agenda:
 1. Jaaractieplan en begroting 2019
 2. Gemeentelijke bijdrage in de werkingskosten voor 2019
 3. Statutenwijziging
 4. Code van Goed Bestuur bestuurders Leiedal
 5. Voorbereiding verlenging Leiedal ('Leiedal 4.0'/'Leiedal 2035')
 6. Varia

2. Dat de vennoten aanwezig of vertegenwoordigd zijn:

a. de deelnemers, reeks A

gemeentebestuur Anzegem	2.987 aandelen
gemeentebestuur Avelgem	1.998 aandelen
gemeentebestuur Deerlijk	2.375 aandelen
stadsbestuur Harelbeke	5.427 aandelen
stadsbestuur Kortrijk	16.480 aandelen
gemeentebestuur Kuurne	2.658 aandelen
gemeentebestuur Lendelede	1.170 aandelen
stadsbestuur Menen	2.830 aandelen
gemeentebestuur Spiere-Helkijn	423 aandelen
stadsbestuur Waregem	7.892 aandelen
stadsbestuur Wervik	2.592 aandelen
gemeentebestuur Wevelgem	6.354 aandelen
gemeentebestuur Zwevegem	4.930 aandelen

Subtotaal	58.116 aandelen
	(op totaal van 58.116)

b. de deelnemers, reeks B

Provinciaal Bestuur van West-Vlaanderen	14.572 aandelen
Infrax West	2.764 aandelen

Subtotaal	17.336 aandelen
-----------	-----------------

ALGEMEEN TOTAAL	75.452 aandelen
	(op totaal van 75.452)

3. dat voormelde deelnemers tegen de gestelde datum hun volmachten toegezonden hebben met opgave van het aantal aandelen waarmede zij wensen deel te nemen aan de vergadering of dat deze volmachten heden werden voorgelegd en aanvaard door de voorzitter;
4. dat de aanwezigheidslijst werd ondertekend bij het binnenkomen in de vergadering door alle aanwezige vertegenwoordigers;
5. dat het Agentschap Binnenlands Bestuur niet vertegenwoordigd is.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

- a) dat alle documenten tegen de gestelde datum en in de statutaire pleegvormen aan de deelnemers werden medegedeeld;
- b) dat de jaarvergadering derhalve regelmatig is samengeroepen;
- c) dat zij regelmatig is samengesteld;
- d) dat zij geldig kan beraadslagen, bij toepassing van artikel 45 van de statuten, aangezien 13 deelnemers reeks A, vertegenwoordigende 58.116 aandelen (op 58.116) aanwezig zijn;
- e) dat het Provinciaal Bestuur van West-Vlaanderen, houder van 14.572 aandelen reeks B en Infrac West, houder van 2.764 aandelen reeks B vertegenwoordigd zijn.

De voorzitter stelt voor om over te gaan tot afhandeling van de agenda.

1 Jaaractieplan en begroting 2019

Het werkprogramma en de begroting voor 2019 werden vooraf aan alle gemeenteraadsleden en provincieraadsleden toegestuurd. Deze werden toegelicht tijdens de Informatievergadering die doorging op 8/11/2018 in het Vives Innovation Center te Kortrijk.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Gehoord de toelichting over het Jaaractieplan 2019 en het voorgelegde ontwerp van begroting voor het jaar 2019;

Gelet op artikel 45 van de statuten;

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

akkoord te gaan met het voorgesteld jaaractieplan voor het jaar 2019 en de begroting voor het boekjaar 2019 goed te keuren, zoals deze werd voorgesteld door de raad van bestuur.

2 Gemeentelijke bijdrage in de werkingskosten voor 2019

Artikel 14 § 1 van de statuten van Leiedal bepaalt dat de deelnemende gemeenten zich ertoe verbinden elk jaar een bijdrage te storten ter financiering van de algemene werkingskosten, zijnde de kosten van algemeen bestuur en de kosten van algemene dienstverlening voor de groep gemeenten.

Conform artikel 14 § 1 wordt deze statutaire bijdrage jaarlijks vastgesteld door de Buitengewone Algemene Vergadering op basis van het werkprogramma en de begroting van het volgend jaar. De bijdrage wordt gekoppeld aan de gezondheidsindex, waarbij de index van december 2001 als basis wordt genomen. Het bevolkingscijfer wordt bepaald door het officiële bevolkingscijfer op 1 januari van het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar.

In de boekjaren 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 en 2018 bedroeg de bijdrage per inwoner 2,49 euro.

De raad van bestuur van Leiedal heeft in haar zitting van 28/09/2018 beslist om aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 18 december 2018 voor te leggen om de bijdrage per inwoner voor 2019 vast te stellen en dus te behouden op 2,49 euro per inwoner.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Gelet op artikel 14 § 1 van de statuten;

Gehoord de toelichting bij de begroting van de inkomsten en werkingskosten 2019;

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

in uitvoering van artikel 14 § 1 van de statuten, de gemeentelijke bijdrage voor 2019 vast te stellen op 2,49 euro per inwoner.

3 Statutenwijziging

De raad van bestuur heeft in haar zitting van 14/09/2018 een ontwerp van statutenwijziging goedgekeurd dat een wijziging van tien artikels en een bijlage behelst. Het ontwerp van statutenwijziging werd op 14/09/2018 aan de vennoten van Leiedal overgemaakt.

De doelstelling van de statutenwijziging is om de statuten te aligneren aan de bepalingen van artikel 605 van het Decreet Lokaal Bestuur alsook om deze in lijn te brengen met artikel 80 §1 van het Decreet op de Intergemeentelijke Samenwerking.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

dat het ontwerp van statutenwijziging conform artikel 48 van de statuten tijdig aan de vennoten werd overgemaakt.

3.1 Artikelsgewijze aanpassingen in het kader van Artikel 605 Decreet Lokaal Bestuur

3.1.1 Aanpassing van artikel 17 ('samenstelling raad van bestuur')

Artikel 17

Vervanging van het artikel 17 als volgt:

Leiedal wordt bestuurd door een raad van bestuur, die als volgt is samengesteld:

I/ Bestuurders met stemrecht

1° Het maximaal aantal bestuurders met stemrecht bedraagt vijftien.

2° Bij de benoeming van de bestuurders reeks A, zal de algemene vergadering zich gedragen naar de volgende bepalingen:

- Elke aangesloten gemeente heeft recht op één mandaat van bestuurder ongeacht het aantal inwoners
- De gemeenten met meer dan vijftigduizend (50.000) inwoners hebben daarenboven recht op één bijkomend mandaat
- Het in aanmerking te nemen bevolkingscijfer wordt bepaald zoals omschreven in artikel 10
- Indien de gemeenteraad kandidaat-bestuurders voordraagt die geen lid zijn van de gemeenteraad, maar van wie de deskundigheid met betrekking tot de statutair bepaalde doelstellingen manifest aantoonbaar is, dient deze voordracht uitdrukkelijk gemotiveerd te worden.

In dat geval is de onverenigbaarheid van het mandaat van bestuurder met de functie van werknemer van een aangesloten bestuur, voorzien in artikel 48 van het decreet, niet van toepassing.

3° De algemene vergadering zal aan de deelnemers reeks B een aantal mandaten toewijzen dat maximum één vierde mag bedragen van het aantal bestuurders die benoemd werden op voordracht van de deelnemende gemeenten.

4° Iedere bestuurder die op die manier benoemd is, beschikt over één stem.

II/ Bestuurders met raadgevende stem

Aan de vergaderingen van de raad van bestuur wordt deelgenomen door ten hoogste vier rechtstreeks door verschillende gemeenten aangeduide afgevaardigden die lid zijn met raadgevende stem.

In bijlage 2 bij de statuten is per periode aangeduid welke gemeentebesturen in aanmerking komen om een afgevaardigde voor te dragen. Hierbij is een systeem uitgewerkt waarbij alle deelnemende gemeentebesturen binnen een totale periode van twee legislaturen minstens één afgevaardigde kunnen voordragen.

De algemene vergadering neemt akte van de voordracht door de gemeentebesturen.

De eerste toepassing van dit artikel gebeurt vanaf de eerstvolgende raad van bestuur, na de algemene vergadering waarin dit artikel bij statutenwijziging werd goedgekeurd.

De vervanging van de voorgedragen leden, uitgaande van het schema opgenomen in bijlage 2, gebeurt steeds vanaf de eerstvolgende raad van bestuur, na de jaarvergadering van het jaar dat als begin van de periode is aangeduid.

Wanneer een mandaat van afgevaardigde met raadgevende stem openvalt vóór het verstrijken van de periode, heeft dezelfde gemeente het recht om een opvolger aan te duiden.

III/ Genderevenwicht

Maximaal twee derde van het geheel van de bestuurders in Artikel 17 Luik I en Luik II mogen van hetzelfde geslacht zijn.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van artikel 17 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.1.2 Aanpassing van artikel 20 §2 ('onverenigbaarheden')

Artikel 20 §2

Vervanging van artikel 20 §2 als volgt:

Wat de voorgedragen mandaten betreft dient in het bijzonder rekening te worden gehouden met het artikel 48 van het decreet met betrekking tot de onverenigbaarheden die bestaan tussen het mandaat van bestuurder en een aantal ambten, functies of mandaten.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van artikel 20 §2 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.1.3 Aanpassing van artikel 27 ('verbodsbepalingen leden raad van bestuur')

Artikel 27

Vervanging van artikel 27 als volgt:

Ten aanzien van de bestuurders en leden met raadgevende stem alsook de deskundigen gelden een aantal verbodsbepalingen.

Zij mogen niet:

- 1) aanwezig zijn bij een beraadslaging of besluit over zaken waarbij zij een rechtstreeks belang hebben, of waarbij hun bloed- of aanverwanten tot en met de vierde graad een persoonlijk en rechtstreeks belang hebben. Dit verbod strekt niet verder dan de bloed- en aanverwanten tot de tweede graad als het gaat om de voordracht van kandidaten, benoemingen, afzettingen en schorsingen;
- 2) rechtstreeks of onrechtstreeks deelnemen aan overeenkomsten die met Leiedal zijn gesloten;
- 3) als advocaat, notaris of zaakwaarnemer optreden in rechtsgedingen tegen Leiedal. Het is hen verboden, in dezelfde hoedanigheid ten behoeve van Leiedal te pleiten, raad te geven of op te treden in enige betwisting, tenzij dit kosteloos gebeurt;
- 4) optreden als raadsman van een personeelslid in tuchtzaken.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van artikel 27 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.2 Artikelsgewijze bespreking in het kader van Artikel 80 §1 DIS

3.2.1 Aanpassing van artikel 7 §3 ('deelname aan Leiedal')

Artikel 7 §3

Vervanging van artikel 7 §3 als volgt:

§3. Met behoud van de toepassing van andersluidende decretale bepalingen kunnen, naast gemeenten, aan het samenwerkingsverband uitsluitend autonome gemeentebedrijven, openbare centra voor maatschappelijk welzijn en de publiekrechtelijke verenigingen ervan, andere samenwerkingsverbanden, gevormd krachtens Deel 3 Titel 3 van het Decreet Lokaal Bestuur, politiezones en hulpverleningszones deelnemen.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van artikel 7 §3 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.2.2 Aanpassing van artikel 9 ('reeksen van deelnemers')

Artikel 9

Vervanging van artikel 9 als volgt:

Er zijn twee reeksen van maatschappelijke aandelen:

aandelen A : toegekend aan gemeenten

aandelen B : toegekend aan andere openbare rechtspersonen.

De aandelen kunnen overgedragen worden onder aangesloten vennoten, mits toestemming van de algemene vergadering en indien de afstand van de aandelen geen afbreuk doet aan de waarborg van goede uitvoering der verbintenissen.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van artikel 9 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.2.3 Aanpassing van artikel 21 ('verslaggeving door de bestuurders')

Artikel 21

Vervanging van artikel 21 als volgt:

De op voordracht van de deelnemende gemeenten benoemde bestuurders brengen minstens tweemaal per jaar tijdens een openbare vergadering van de gemeenteraad die hen heeft voorgedragen, verslag uit over de uitoefening van hun mandaat en verstrekken toelichting bij het beleid van Leiedal.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van artikel 21 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.2.4 Aanpassing van artikel 31 §5 ('notulen')

Artikel 31 §5

Vervanging van artikel 31 §5 als volgt:

De gedetailleerde notulen met bijgevoegd stemgedrag van de individuele leden en alle documenten waar in de notulen naar verwezen wordt, liggen ter inzage van de gemeenteraadsleden op het secretariaat van de aangesloten gemeenten, onverminderd de decretale bepalingen inzake de openbaarheid van het bestuur.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van artikel 31 §5 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.2.5 Aanpassing van artikel 48 §8 ('statutenwijziging')

Artikel 48 §8

Vervanging van artikel 48 §8 als volgt:

Een volledig gecoördineerde tekst van de statuten wordt neergelegd in de zetel van Leiedal, bij de toezichthoudende overheid en in de gemeentehuizen van elke deelnemende gemeente, binnen een termijn van dertig kalenderdagen na ontvangst door Leiedal van het goedkeuringsbesluit, of na het verstrijken van de termijn, bedoeld in de laatste zin van artikel 40 van het decreet.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van artikel 48 §8 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.2.6 Aanpassing van Bijlage 1 ('Lijst van de deelnemers en inbreng')

Bijlage 1

Vervanging van bijlage 1 als volgt:

BIJLAGE 1 - LIJST VAN DE DEELNEMERS EN INBRENG

Aangepast ingevolge beslissing van de B.A.V. dd. 27 mei 2008 houdende overdracht van Aandelen door het Provinciebestuur aan de 12 deelnemende gemeenten.

Aangepast ingevolge beslissing van de B.A.V. dd. 4 december 2008 houdende toetreding van Wervik tot Leiedal.

Aangepast ingevolge beslissing van de B.A.V. dd. 27 mei 2014

Aangepast ingevolge beslissing van de B.A.V. dd. 18 december 2018

Deelnemers reeks A	Oorspronkelijk aantal aandelen	Overdracht aandelen van het Provinciebestuur	Totaal aantal aandelen na overdracht
Anzegem	2.029	958	2.987
Avelgem	1.351	647	1.998
Deerlijk	1.603	772	2.375
Harelbeke	3.641	1.786	5.427
Kortrijk	11.412	5.068	16.480
Kuurne	1.801	857	2.658
Lendelede	804	366	1.170
Menen	1.958	872	2.830
Spiere-Helkijn	284	139	423
Waregem	5.458	2.434	7.892
Wevelgem	4.250	2.104	6.354
Zwevegem	3.313	1.617	4.930
Subtotaal	37.904	17.620	55.524
Deelnemers reeks B			
Infrax West	2.764		2.764
Subtotaal	2.764		2.764
Toetreding Wervik per 1/1/2009 (deelnemer reeks A)			2.592
Totaal aantal aandelen per 1/01/2019			60.880

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

de wijziging van Bijlage 1 van de statuten goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

3.3 Conclusie

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

het geheel van de statutenwijziging goed te keuren. Er wordt akte genomen dat de provincie West-Vlaanderen zich heeft onthouden.

4 Code van Goed Bestuur bestuurders Leiedal

Het Decreet Lokaal Bestuur (DLB) legt in Art. 434 §5 op dat de Algemene Vergadering van een intergemeentelijk samenwerkingsverband een code van goed bestuur dient vast te leggen die van toepassing is op de leden van de raad van bestuur. Deze Code dient te worden meegedeeld aan de toezichhoudende overheid. De raad van bestuur heeft op 28/09/2018 het ontwerp van Code van Goed Bestuur bepaald en beslist deze ter goedkeuring aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 18/12/2018 voor te leggen.

Ontwerp van Code van Goed Bestuur

1. De bestuurder is zich bewust van de voorafgaande voorwaarden bij de aanvaarding van dit mandaat.
2. De bestuurder zorgt ervoor voldoende beschikbaar en aanwezig te zijn.
3. De bestuurder is bereid voldoende tijd te besteden aan de voorbereiding van de vergaderingen. Hij bestudeert de agenda en de nota's die worden ter beschikking gesteld voor, tijdens en na de vergadering van de raad van bestuur. Hij geeft tijdig zijn opmerkingen aan de voorzitter over het ontwerp van de notulen dat hij heeft ontvangen, dan wel over enig ander document.
4. De bestuurder informeert zich grondig alvorens een mandaat op te nemen en ziet erop toe dat hij zijn kennis over de vereniging, de activiteiten, structuren, strategie en management, de aandeelhouders en alle andere belangrijke belanghebbenden verdiept.

De bestuurder gedraagt zich ethisch en integer conform aan de *governance code* en praktijken van de vereniging. De bestuurder is in staat om de gedragswijze en de gemeenschappelijke waarden van de vereniging te identificeren.

5. De bestuurder behartigt, vanuit een lange termijnvisie en met het oog op continuïteit. Hij oefent zijn mandaat uit in het belang van de vereniging in haar regionale context en heeft bijzondere aandacht voor het bevorderen van de uitbouw en de reputatie van de organisatie.
6. De bestuurder streeft naar een gelijkwaardige behandeling van alle aandeelhouders zonder onderscheid en ziet erop toe dat de rechtmatige belangen van andere belanghebbenden gerespecteerd worden.
7. Integer gedrag van een bestuurder bestaat minimaal uit de naleving van zowel geschreven, naar de letter en vooral naar de essentie ervan, als ongeschreven regels en gebruiken van de vereniging.
8. De bestuurder respecteert de wettelijke bepalingen, met betrekking tot de organisatie alsook de in de Raad van Bestuur of Algemene Vergadering vastgelegde afspraken.
9. De bestuurder acht zich voldoende bekwaam om de organisatie mee te besturen en stelt daarnaast specifieke competenties ten dienste van de werking van de organisatie.
10. De bestuurder is zich goed bewust van de taken die hij als bestuurder moet opnemen tijdens de uitoefening van zijn mandaat.

De bestuurder neemt de taken die hij in zijn hoedanigheid van bestuurder moet vervullen en deze die de raad van bestuur moet vervullen, ter harte. Hij dient daarbij niet enkel oog te hebben voor de formele uitvoering van zijn taken, maar heeft evenzeer bijzondere aandacht voor het bevorderen van de uitbouw en de reputatie van de vereniging.

Hij draagt bij tot de ontwikkeling en de verbetering van de dynamiek van de raad van bestuur. Hij interesseert zich voor de belangrijkste gegevens van een dossier of van een situatie die bepalend is voor de vereniging met een wil om bij te dragen aan de prestaties en aan de continue en evenwichtige ontwikkeling van Leiedal.

11. De bestuurder neemt actief en op een positieve manier deel aan de werking van de raad van bestuur en draagt daarbij collegialiteit en dialoog hoog in het vaandel.
12. De bestuurder is zich bewust van het maatschappelijk belang en het publieke karakter van de opdrachthoudende vereniging.

De bestuurder handelt eerlijk en in goed vertrouwen in het belang van de organisatie en laat bij de besluitvorming geen persoonlijke motieven, vooroordelen of belangenconflicten spelen en laat geen belangen, die enkel voor de eigen vennoot die hij of zij vertegenwoordigt gelden, primeren. Hij streeft steeds naar een onafhankelijke opstelling ten aanzien van alle stakeholders.

13. De bestuurder ziet toe op de kwaliteit van de werking van de raad van bestuur en aanvaardt dat zijn eigen bijdrage geëvalueerd kan worden.
14. De bestuurder neemt kennis van en inzicht in zijn mogelijke bestuurdersaansprakelijkheid en mogelijke risico's van de organisatie.

15. De bestuurder waarborgt een volledige transparantie ten opzichte van alle betrokken stakeholders (op de eerste plaats de collega-bestuurders en de leden) voor wat betreft informatievertrekking, uitvoering van beslissingen en het nakomen van afspraken, bijvoorbeeld inzake lobbyen en externe representatie van de organisatie.
16. De bestuurder is bereid mee te werken aan een periodieke evaluatie van de werking van het bestuur.

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Besluit, met eenparigheid van stemmen:

dat het ontwerp van de Code van Goed Bestuur conform Artikel 434 §5 van het Decreet Lokaal Bestuur wordt goedgekeurd.

De code zal worden meegedeeld aan de Vlaams toezichhoudende overheid.

De code gaat in bij de hersamenstelling van de raad van bestuur.

5 Voorbereiding verlenging Leiedal ('Leiedal 4.0'/'Leiedal 2035')

De Buitengewone Algemene Vergadering,

Neem akte van de timing en stand van zaken van de verlenging van Leiedal.

De verlenging zal conform Artikel 55 van statuten van Leiedal op 28 mei 2019 aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd.

6 Varia

Volgende variapunten werden genoteerd: /

Opgemaakt te Kortrijk op 18 december 2018, in de kantoren van Leiedal

Koen Byttebier (de voorzitter)

Filip Meuris (de secretaris)

Lieven Vantiegheem (de ondervoorzitter)

Axel Weydts (de ondervoorzitter)

de stemopnemers

Martine Garmijn (namens vennoten A)

Piet Vanderersch (namens vennoten B)

Voor eensluidend verklaard uittreksel

Kortrijk, 18 december 2018

Filip Meuris
secretaris