



NOTA

mat AUTEUR

F A 04 95 04 DOSSIER

20211011 Bijlage 2 - Ontwerp Jaaractieplan 2022 - BESTAND

10 september 2021 DATUM

Goedkeuren ontwerp van Jaaractieplan 2022

Samenvatting

In uitvoering van Artikel 32 van de statuten van Leiedal dient de raad van bestuur ten minste dertig kalenderdagen vóór de buitengewone algemene vergadering van 9 december 2021, het jaaractieplan aan de vennoten mee te delen, samen met de uitnodiging en de opgave van alle documenten die door de raad van bestuur aan de beraadslaging van de buitengewone algemene vergadering worden onderworpen.

Beslissing van de raad

De raad van bestuur beslist het ontwerp van Jaaractieplan 2022 goed te keuren en aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 9 december 2021 ter goedkeuring voor te leggen.

Voorwoord

Het beleidsdocument 'Leiedal 2035' bevat een aantal principes voor de toekomst van Leiedal. Kernbegrippen die daarbij steeds terugkeren zijn: niet meer maar beter met minder, klimaatmitigatie en -adaptatie, deeleconomie en circulariteit, creatief met schaarste gericht op kwaliteit in plaats van kwantiteit, participatie en van onderuit, proactief meewerken aan een horizontale netwerksamenleving.

In de beleidsnota 2020-2025 verkenden en benoemden we de concrete doelstellingen en acties voor de regio die gericht zijn op de realisatie van de transities beschreven in de nota 'Leiedal 2035' en de ambities uit de 'Regionale ruimtelijke visie'. De concrete doelstellingen en acties voor de regio worden gebundeld in vijf transitielijnen en voor Leiedal vertaald naar de taken en rollen die we binnen onze verschillende werkdomeinen zullen opnemen. De concrete doelstellingen en acties zullen evenwel niet sectoraal maar transversaal en in samenwerking met anderen moeten gerealiseerd worden, willen we de beoogde transities effectief bereiken. Ze zijn daarom ook al met externe experts afgetoetst en verder verfijnd. Om de doelstellingen te behalen hebben we sterke, creatieve, innoverende, tijdelijke of permanente samenwerkingsverbanden nodig met huispartners, bovenlokale besturen, sociale partners en andere middenveldorganisaties.

Dit jaaractieplan 2022 geeft verder uitvoering aan de visie en acties uit het Beleidsplan 2020-2025. Per werkdomein geven we aan welke acties we ondernemen om de transities te begeleiden en te realiseren.

1 Transitiearena's

Leiedal onderscheidt en beschrijft in 'Leiedal 2035' vier transitiearena's:

1.1 Maatschappelijke innovatie

We spelen proactief in op een duale en veranderende maatschappij en werken participatief mee aan een netwerkmaatschappij die veeleer vanuit mens- dan systeemwaarden werkt aan een duurzaam economisch model en een transformatie gebaseerd op creatieve, circulaire en deeleconomie.

1.2 Territoriale transformatie

Schaarste zien we als een kans om onze ruimte efficiënter, slimmer, duurzamer en kwalitatiever te benutten en in te richten op grond van drie krachtlijnen: het kwalitatief ontwikkelen van het blauw-groene netwerk, het versterken van kernen en het stedelijke netwerk, en het activeren van productieve landschappen.

1.3 Digitale en technologische revolutie

De technologische en digitale revolutie biedt veel kansen en opportuniteiten in elk aspect van werken, wonen, leren en leven. Leiedal maakt de digitale revolutie toegankelijk in een complexe

omgeving met slimme netwerken en investeert gericht in technologie, data, kennis en mensen om overall toegevoegde waarde te creëren.

1.4 Bestuurlijke verschuivingen

Regio's, steden en gemeenten zijn laboratorium en motor van de samenleving. De toenemende complexiteit van projecten vraagt om een andere soort (inter)bestuurlijke samenwerking en sturing, zowel lokaal als regionaal. Een sterke overheid treedt daarbij niet alleen in dialoog met de betrokkenen, ze biedt hen ook de mogelijkheden om eigen initiatieven te nemen. Inspelen op kennisdeling, creativiteit, cocreatie en coproductie zijn sleutelwoorden. Ook moet er gestreefd worden naar een efficiëntieslag in de samenwerking tussen de lokale besturen zelf. Dit alles vraagt om een andere aanpak en een vernieuwd instrumentarium.

2 5 transitielijnen

De bovenstaande vier transitiearena's vormen de basis van het beleidsplan 2020-2025. De doelstellingen, prioritaire thema's, werven en acties die we eraan koppelen om de transitie effectief te realiseren werden transversaal gebundeld tot vijf transitielijnen.

2.1 Bereikbaar en Nabij

- 'Vervoer op Maat' mede uitbouwen door in te zetten op mobipunten en deelmobiliteit
- Ondersteunen van de shift van het goederenvervoer naar het water en het spoor o.m. door bestaande overslagplaatsen te optimaliseren en eventueel nieuwe te creëren
- De regio grensoverschrijdend en (inter)nationaal verbinden

2.2 Leefbaar en gezond

- Ontharden en vergroenen van de leefomgeving
- Realiseren extra natuur en kleine landschapselementen
- Acties en maatregelen in de publieke ruimte die ontmoeten, sociale samenhang en inclusie faciliteren
- Werken aan een toegankelijke en betaalbare woningmarkt

2.3 Ondernemend en werkbaar

- Flexibele wervende ruimte creëren voor starters en groeiers
- Gemengde en kernversterkende projecten realiseren en/of begeleiden via de verweefcoach
- Ondernemerschap helpen transformeren naar een duurzaam economisch model gebaseerd op circulaire economie
- De technologische maturiteit van ondernemingen versterken en het lokale potentieel voor innovatie en slimmere groei benutten
- Regionale en lokale visie detailhandel helpen implementeren

2.4 Klimaatneutraal

- Het implementeren van de regionaal ruimtelijke energiestrategie en het klimaatactieplan (SECAP)

- Het energieverbruik beperken en inzetten op energie-efficiëntie o.m. via extra renovatiebegeleiding
- Duurzame energieopwekking, -distributie en -opslag
- Ontwikkelen van digitale tools, databanken en predictieve modellen i.f.v. een efficiënt en klimaatrobust beheer

2.5 Ruimteneutraal

- De bouwshift realiseren
- Het ruimtebeslag beperken o.m. via reconversie en gestapelde ruimte om te ondernemen
- Open ruimte vrijwaren door kernversterking
- Iconische regionale sites herwaarderen

3 Werkdomeinen

3.1 Publieke projectontwikkeling

3.1.1 Fysieke ruimte

Bedrijventerreinen, woonzones en gemengde projecten:

- Creatie van fysieke ruimte voor ondernemen in het bijzonder voor regionale bedrijven. Finaliseren verwervingen Blauwpoort (Waregem) en Evolis II (Kortrijk, Harelbeke) + opstart diverse ontwerpdocs
- Verkoop en verkoopspromotie voor de uitbreiding van Emdeka (Bellegem, Kortrijk), de uitbreiding van de kmo-zone Kortrijk-Noord (Kortrijk en Kuurne), de kmo- en de atelierzone op De Pluim (Zwevegem), Nelca (Lendeledede), De Spijker (Deerlijk), Bramier (Lauwe, Menen), het Nieuw Transfogebouw (Zwevegem), de Elleboogstraat (Spiere-Helkijn), Sneppe (Deerlijk), Peperstraat (Heule, Kortrijk), Losschaert (Zwevegem), Bergkapel (Lendeledede)
- Uitvoeren sloop- en/of infrastructuur- en/of omgevingswerken Bramier (Lauwe, Menen), De Voerman (Anzegem), De Pluim (fase 2, Zwevegem), Mirakel (Waregem), Treurniet (Bavikhove, Harelbeke)
- Opmaken technische uitvoeringsdossiers en/of opmaken subsidiedossiers voor Blauwpoort (Waregem) en la Diligence (Helkijn)
- Voorbereiding verkavelingsherziening Ter Schabbe (Anzegem)
- Publiek-private samenwerking (pps):
 - Nelca (Lendeledede): opstart realisatie pps woonproject
 - Bergkapel (Lendeledede): opstart realisatie pps woonproject
 - Decauville (Marke, Kortrijk): opstart realisatie pps gemengd project
 - Rijselsestraat (Kortrijk): opstarten van de pps-procedure in functie van het creëren van werkateliers en kantoren in dit binnenstedelijk project
- Uitwerken voorontwerpdossier voor 'de Stapel', een pilootproject voor een verticaal, circulair bedrijventerrein op Evolis in Kortrijk (in het kader van het Europees project Circ-NSR)
- Activatie van het project ex-Sofinal (Waregem), zodra de juridische procedures afgerond zijn
- Opvolgen van de lopende provinciale procedures voor het vastleggen van bijkomende ruimte om te ondernemen in West-Vlaanderen

3.1.2 Schaarste

- Uitvoeren van het Europees project Circ-NSR rond circulaire bedrijventerreinen en de optimalisatie van 'onderbenutte' ruimtes zoals parkings
- In het kader van de activering (West-Vlaamse activeringsteams): onbenutte en onderbenutte gronden en panden via gerichte acties (opnieuw) op de markt brengen
- Opvolgen en ondersteunen van het project "Regenerating Flemish Industry Parks (REFLIP), the built environment as circular economy resource" van de KU Leuven. Deze studie onderzoekt hoe de ruimtelijke transitieprocessen van Vlaamse industrieparken (meer) circulair kunnen worden met als case Kortrijk-Noord.

3.1.3 Nieuwe typologieën

- Commercialisatie van kantoorruimtes in het Nieuw Transfgebouw op de site Transfo in Zwevegem als hub voor creatieve bedrijven
- Binnen het pps-project voor het binnenstedelijk gebied Rijselsestraat in Kortrijk zetten we in hoofdzaak in op het creëren van nieuwe typologieën van werkateliers en kantoren.
- Prospectie en aankoop van interessante panden in kernen van de gemeenten en steden om gemengde woon-werk-projecten te realiseren

3.1.4 Industrie 4.0.

- De Voerman (Anzegem): vervolgonderzoek en opstart uitvoering investeringsdossier voor een gasloze ontwikkeling binnen het Europees subsidieproject LECSEA

3.1.5 Multimodaliteit en watergebonden bedrijvigheid

- Het ENES-traject (Economisch Netwerk Seine-Schelde) opvolgen in het kader van het strategisch project Contrei
- In samenwerking met de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM) werk maken van de toekomstgerichte uitbouw van de LAR spoorwegterminal. Stapsgewijs een oplossing uitwerken voor de financiële, economische, juridische en technische randvoorwaarden.
- Het versterken van de fiets- en wandelinfrastructuur op en rond werklocaties zoals onder meer het Kennedypark

3.1.6 Kernversterking en kleinhandel

- Afwerken van een regionale ruimtelijke strategie detailhandel in het kader van het strategisch project Contrei en KI:SS (kernversterking door innovatie): intergemeentelijk overleg, afwerken strategie en beleidskader
- De verweefcoach volgt actief lokale verwevingprojecten op en ontwikkelt een regionale verweeftoets.
- Uitwerken van oplossingen voor de leegstand in de kern binnen het project KI:SS
- Voorbereiding van de ontwikkeling van het pand La Diligence in Helkijn als "dorpspunt"

3.1.7 Maatschappelijk ondernemerschap

- Actieve deelname aan het Regionaal Overlegplatform Sociale Economie (ROSE)
- Samen met W13 een concreet actieplan uitwerken rond het thema werk met in het bijzonder de link tussen sociale en reguliere economie

3.1.8 Begeleiden en ontzorgen

- Via de intergemeentelijke verweefcoach de resultaten van het Vlaamse subsidieproject Kameleon implementeren bij de lokale besturen, acties uitwerken om ondernemers en burgers warm te maken voor 'ondernemen in de kern'
- Verder inzetten op een goede trajectbegeleiding van de ondernemer in zijn zoektocht naar ruimte om te ondernemen
- Inzetten van externe begeleiding, zowel ontwerpmatig als voor de procesflow van strategische dossiers in het voortraject van investeringsbeslissingen van kandidaat-investeerders (coaching)
- Ondersteunen en begeleiden van een regionaal netwerk van bedrijventerreinverenigingen, in het kader van de uitbouw van parkmanagement 2.0
- Verbreden van de rol van parkmanagement met de verkenning van verdere ontzorging van bedrijven via coaching inzake energie, mobiliteit (met verdere uitbouw MobiliteitsCoach) ...
- Uitwerking van projectregie en sitemanagement voor de ontwikkeling en het beheer van complexe, multifunctionele locaties zoals Transfo in Zwevegem, het Vlaspark in Kuurne, het oud zwembad in Spiere-Helkijn ...
- Kennisopbouw rond tijdelijke invulling en de realisatie van pop-ups met o.a. het oud zwembad van Spiere-Helkijn, La Diligence in Helkijn en het Vlaspark in Kuurne als cases om op termijn als 'dienst' te kunnen aanbieden aan de lokale besturen (makelaar van de tijdelijkheid)

3.1.9 Prospectie en aankopen

- Aankopen van strategische sites als hefboom voor de realisatie van projectregie voor gemeenten (cf. Driesstraat Avelgem, winkelpanden op de markt van Harelbeke ...)
- Aankoop gronden 2^{de} fase Evolis (Harelbeke), Blauwpoort (Waregem), Knokke (Zwevegem) e a.
- Prospectie en aankoop van interessante panden (bv. met erfgoedwaarde) in kernen van de gemeenten en steden om gemengde woon-werk-projecten en voorbeeldprojecten op vlak van klimaatneutraliteit te realiseren

3.2 Ruimte en Leefomgeving

3.2.1 Geïntegreerd en gebiedsgericht

- Inzetten op gebiedsgerichte projecten:
 - Uitvoering van het strategisch project Contrei en opvolging van de regionale acties met doorstart waaronder het complex project Kanaal Bossuit-Kortrijk en de opmaak van het Gewestelijk RUP K-R8.
 - Opmaak openruimtestrategie voor Kortrijk en Zwevegem
 - Ondersteuning en medewerking bij de opmaak van het masterplan Hoog Kortrijk

- Opstart van het strategisch project 'Scheldevallei' (onder voorbehoud van goedkeuring)
- Uitvoering PDPO-project Klimaatadaptatie door water- en bodembeheer binnen het Interfluvium Leie-Schelde via samenwerking
- Ontwikkeling van de rivier- en beekvalleien als blauwgroene aders:
 - Opvolgen en begeleiden van het project Water+Land+Schap Gaverbeek
 - Voorbereiden en uitwerken van de gebiedsdeal Leievallei
 - Visievorming en realisatie van de Heulebeekvallei in samenwerking met de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM)
 - Opmaak visie Neerbeek (Wevelgem en Kortrijk) als programma voor Water+Land+Schap (indien goedgekeurd)
 - Bijdrage tot de bekkenspecifieke delen van de stroomgebiedbeheerplannen (Leie- en Bovenscheldebekken)
 - Onderzoeken mogelijke invullingen, subsidies, ruiloperaties voor de gronden verworven langs de Slijpbeek in Deerlijk binnen Water+Land+Schap Gaverbeek
- Implementeren en toepassen van regionale strategieën:
 - Opmaak regionale strategie bouwshift in de regio via het pilootproject BRV "Bouwshift"
 - Regionale ondersteuning van het lokale klimaat- en energiebeleid in het kader van het Burgemeestersconvenant. Dit gebeurt door de regionale operationalisering van het Lokaal Klimaat- en Energiepact Vlaanderen, de realisatie van het Klimaatfonds en het aanbieden van specifieke expertises aan de lokale besturen (energiemakelaar, technisch profiel gebouwen, wijk- en bedrijvenrenovatie).
 - Afwerken van een regionale ruimtelijke strategie detailhandel in het kader van het strategisch project Contrei en het project KI:SS
 - Actief opvolgen van de Vervoerregio Kortrijk en de gemeenten hierbij ondersteunen
 - Uitwerken van een regionale verweefstrategie door de verweefcoach
- Inzetten op geïntegreerde projecten en processen en verkennen van nieuwe thema's en bouwstenen:
 - Positionering van Leiedal binnen de oproep Blue Deal van minister Demir tot een gezond en duurzaam watersysteem voor Vlaanderen, onder meer met het oog op (inter)gemeentelijke water- en droogteplannen
 - Uitdragen en gebruik van de landschapstypologie van de regio
 - Deelmobiliteit, parkeerbeleid, fietsinfrastructuur en trage wegen koppelen aan de kwalitatieve herinrichting van de publieke ruimte en potenties tot ontharding en vergroening

3.2.2 Ontwerpkraft en verbeeldend vermogen

- Ontwerpend onderzoek als basistool bij ruimtelijke projecten en processen:
 - Ontwerpend onderzoek integreren in iedere opdracht
 - Ontwerpend onderzoek met betrekking tot regionale ontwikkelingspolen in het kader van het strategisch project Contrei, waaronder de omgeving luchthaven Kortrijk-Wevelgem
 - Ontwerpend onderzoek met betrekking tot de mogelijke locatie van een nieuw voetbalstadion in het kader van het RUP KVK-stadion (Kortrijk)
 - Ontwerpend onderzoek in het kader van de opmaak van het Gewestelijk RUP K-R8

- Professionaliseren van de technieken en methodieken voor de verbeelding van de regionale strategieën via de projectoproep 'Samen verbeelden we de ruimte' (onder voorbehoud van goedkeuring)
- Uitwerken van kwalitatieve visualisaties:
 - Van 3D-kijken naar 3D-doen: de interne shift voorbereiden i.v.m. het gebruik van 3D voor visualisaties naar het inzetten van 3D (en VR) in het ontwerpproces
 - De mogelijkheden van digital twin omgevingen voor de regio verkennen m.b.t. ruimtelijke visualisatie, educatie en participatie om de brug te slaan tussen burger, beleid en ruimtelijk management
 - Uitwerking van een digitale weergave van ruimtelijke plannen en visies
 - Verdere implementatie van de zoekmodule stedenbouwkundige plannen op de website van Leiedal
 - Onderhoud en verrijking van de Blauweruimtekaart van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai
 - Verbeelden van regionale strategieën
- Uitwerken en verrijken van digitale tools zoals sensoren en GIS-tools voor analyse, verbeelding en monitoring:
 - Actualisatie groenmonitor en voorbereiding van een openruimtemonitor
 - Ontwikkelen van geoloketten ter ondersteuning van onderzoek, ontwerp en participatie
 - Ontwikkelen van een dashboard mobiliteit
 - Voorbereiden van scenariodenken
 - Ondersteunen gemeenten bij de opmaak en de actualisatie van het platform Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI)

3.2.3 Mix van instrumenten

- Uitwerking op maat van formele en informele instrumenten voor diverse ruimtelijke thema's:
 - Voorbereiding, opmaak en uitwerking van verschillende masterplannen en ruimtelijke beleidsplannen met aandacht voor kernversterking, ontwikkeling van het blauw-groen netwerk en andere ankerpunten uit de regionale ruimtelijke visie Contrei
 - Finaliseren van de lokale visies detailhandel binnen het project KI:SS
 - Opmaak gemeentelijke mobiliteitsplannen (Anzegem, Harelbeke, Kuurne, Deerlijk)
 - Opmaak ruimtelijke uitvoeringsplannen ter uitvoering van het gemeentelijke omgevingsbeleid
 - Begeleiding bij het pilootproject BRV "lasten bij vergunningen" in Kuurne en Deerlijk
 - Effectenbeoordeling in het kader van projecten en plannen (plan-MER-screening, watertoets, natuurtoets, gezondheidstoets...)
 - Geïntegreerde beheersplannen voor erfgoedlandschappen: afwerken van beheersplan Sint-Arnolduspark
 - Opmaak van kerkenbeleidsplannen in Wervik en Anzegem
 - Opmaak landinrichtingsproject voor de omgeving van de Gaverbeek
 - Afwerken groenplan Waregem
 - Opmaak trage wegenplan voor Kuurne

- Ondersteuning leveren aan de gemeentelijke omgevingsdiensten:
 - Taken als intergemeentelijk omgevingsambtenaar (zowel voor stedenbouwkundige handelingen als ingedeelde inrichtingen)
 - Ondersteuning handhaving omgeving
 - Ondersteuning op vlak van mobiliteit
 - Ondersteuning op vlak van woonbeleid

- Verkennen van nieuwe financiële instrumenten ter ondersteuning van de bouwshift:
 - Verkennen en uitwerken van een regionale grondenbank
 - Opvolgen van een onderzoeksproject van UAntwerpen naar financiering vanuit bedrijven/particulieren voor groene en blauwe projecten
 - Verkennen van de mogelijkheden rond financiële verevening in het kader van planologische ruil, onder meer binnen het project Plastibert in Harelbeke en de site Meersstraat in Avelgem

- Verkennen van intergemeentelijke hemelwater- en droogteplannen

- Opvolgen van de evoluties op wetgevend vlak:
 - het instrumentendecreet in functie van het realiseren van de bouwshift
 - de instrumenten m.b.t. detailhandel in functie van het realiseren van de regionale visie detailhandel
 - de evoluties rond deelmobiliteit in woonprojecten (met o.a. toekomstige Vlaamse Green Deal) als instrument om deelmobiliteit te integreren in minder evidente contexten en te bouwen aan levendige kernen

3.2.4 Strategisch en actiegericht

- Duurzame mobiliteitsprojecten opzetten, opvolgen en evalueren in functie van het integreren in het beleid van de vervoerregio en de lokale besturen:
 - Opvolging van de implementatie en evaluatie van het regionale fiets- en autodeelsysteem
 - Ondersteuning van de lokale besturen bij de realisatie van de geselecteerde Hoppinpunten (mobipunten) via de opmaak van verantwoordingsnota's, ontwerpuitwerking en begeleiding bij de realisatie
 - Bouwen aan het mobipunt Kennedypark via het aanbieden van gedeelde poolwagen(s) in samenwerking met bedrijven
 - Realisatie van een prototype van een mobiel mobipunt
 - Modal shift naar duurzame mobiliteit stimuleren via ondersteuning door de MobiliteitsCoach. De dienstverlening van de MobiliteitsCoach (in eerste fase vooral gericht op bedrijven) verbreden naar andere mobiliteitsgeneratoren (bv. woonontwikkeling, grotere aantrekkingspolen, campussen)
 - Inzetten op het realiseren van fietsinfrastructuur via de ondersteuning van gemeenten, in samenwerking met provincie West-Vlaanderen in het kader van het regiofonds
 - Inzetten op het vergroenen van de vloot van de lokale besturen via de uitrol van een aankoopcentrale voor duurzame voertuigen, in samenwerking met andere Vlaamse streekintercommunales

- Realisatie van blauwgroene netwerken en robuuste open ruimte aan de hand van concrete projecten:
 - Faciliteren van (demo)projecten binnen Water-Land-Schap Gaverbeek (waterbekkens, oeverstroken, erosie, bodemkwaliteit, monitoring...), versterkt met de uitvoering van het PDPO-project Klimaatadaptatie in het interfluvium
 - Opvolging van de uitvoering van de inrichting van een aantal sites langs de Gaverbeek in Harelbeke (Collegewijk) en Waregem in samenwerking met de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM)
 - Green Deal 'Bedrijven en biodiversiteit' uitwerken in realisaties in onder meer het Kennedy- en Beneluxpark in samenwerking met Stadlandschap Leie en Schelde en stad Kortrijk
 - Ondersteuning bij de uitvoering van het groenplan Waregem

- Realisatie van levendige kernen aan de hand van concrete projecten:
 - Begeleiding van het project centrumvernieuwing in Gullegem, inclusief de Open Oproep in samenwerking met de VMM
 - Begeleiden van de uitwerking en implementatie van de masterplannen in Wevelgem, Deerlijk en Kuurne
 - Ondersteuning bij 'onderhandelend ontwerpen' in diverse gemeenten (Wevelgem, Kuurne, Zwevegem)
 - Opzetten en uitwerken van een participatie- en uitvoeringsgerichte aanpak met betrekking tot de transformatie van naoorlogse woonwijken in Zwevegem, Kuurne en Harelbeke (onder voorbehoud van goedkeuring van de projectsubsidie)
 - Versterken van de verweving van wonen en werken door het opnemen van concrete lokale cases door de verweefcoach
 - Verkennen van mogelijke subsidies voor onthardingsprojecten in de regio in het kader van de uitrol van de regionale onthardingstrategie

3.2.5 Proces- en projectregie

- Projectregie ter uitvoering van gemeentelijke masterplannen voor:
 - Wevelgem: verdere begeleiding bij de realisatie van delen van het masterplan; onderhandelingen in functie van aankopen, aanvullend ontwerpend onderzoek, procesmatige begeleiding, specifiek voor het onthardingsproject in de campusomgeving
 - Wevelgem: begeleiding centrumvernieuwing Gullegem, inclusief procedure Open Oproep
 - Leiewerken Menen: verdere begeleiding van de stad Menen omtrent de Leiewerken op initiatief van De Vlaamse Waterweg

- Projectregie voor specifieke strategische gemeentelijke projecten in kader van:
 - Begeleiden bij de dorpskernontwikkeling in de omgeving van het Robecijnplein in Spiere-Helkijn
 - Het Vlaspark in Kuurne: ondersteuning van de gemeente Kuurne bij de stapsgewijze realisatie van het Vlaspark: kwaliteitsbewaking, procesmanagement, financiering...
 - Harelbeke Centrum I (Grote markt)
 - Kortrijk Lijnwaadsite
 - Harelbeke planologische ruil bedrijvigheid (site Plastibert)

- Woonproject in het gemeentepark in Zwevegem
 - Avelgem Driesstraat en andere sites zoals site Pattyne-Duprez, pastorie Bossuit en padelvelden
 - Het kasteel Dassonville in Lendeledde
 - Wervik: finaliseren van het haalbaarheidsonderzoek van het bedrijventerrein Hoogweg, in functie van een toekomstige heraanleg en een globale opwaardering van deze zone
 - Reconversieproject Transfo Zwevegem
- Ondersteuning bij strategische en complexe intergemeentelijke en regionale projecten en processen:
 - Actieve opvolging en deelname aan het Interbestuurlijk Overleg Zuid-West-Vlaanderen met het oog op afstemming en coördinatie van lokale en regionale projecten ter realisatie van de regionale ruimtelijke visie
 - Opvolgen traject Heulebeek: bijdrage tot het riviercontract, uitvoering van een actualisatie van de Heerlijke Heulebeek, prioritair in Gullegem in samenwerking met de VMM in functie van realisatie op het terrein
 - Water-Land-Schap Gaverbeek als traject vanuit de planbegeleidingsgroep en het programmabureau opvolgen namens de lokale coalitie
 - Ondersteuning andere Water+Land+Schap 2.0 projecten in de regio indien goedgekeurd
 - Actieve opvolging en ondersteuning van de Gebiedsdeal Leievallei met betrekking tot de oprichting van een gebiedscoalitie en selectie van projecten
 - Binnen het kader van het strategisch project Contrei: actieve opvolging en begeleiding van regionale planningsprocessen zoals het GRUP K-R8, complex project KBK, rivierherstel, Seine-Schelde, Economisch Netwerk Seine-Schelde (ENES) ...
 - Actief meewerken in de Vervoerregio en opvolgen van het regionaal mobiliteitsplan
 - Opvolgen overleg Eurometropool met betrekking tot het grensoverschrijdend afstemmen van openbaar vervoer
 - Vormgeven van energiegemeenschappen op site Transfo en Evolis en via het doorbraakproject van de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG)
 - Actief meewerken aan, voorbereiden en/of opvolgen van overleg in functie van afstemming en kwaliteitsontwikkeling:
 - Vanuit Regionale Kwaliteitskamer Zuid-West-Vlaanderen actieve ondersteuning van lokale besturen bij kwaliteitsgarantie van strategische bouwprojecten
 - Ondersteuning van lokale (thematische) kwaliteitskamers
 - Ondersteunen van het lokale woonoverleg
 - Organisatie regionaal woonoverleg in samenwerking met andere partners
 - Deelname aan het WinVorm-team in functie van de vormingsreeks, oproep WinVorm en Kwaliteitskamer
 - Organisatie van overleg met omgevingsambtenaren omtrent dossiers omgevingsvergunning
 - Organisatie van intergemeentelijk overleg rond thema's stedenbouw, milieu, mobiliteit, wonen, groen en ruimte

3.2.6 Beheer en exploitatie

- Uitvoering intergemeentelijke handhaving op het gebied van omgeving (milieu en stedenbouw) met focus op proactieve handhaving (inclusief afstemming met politiezones en de organisatie van het provinciaal overleg gemeentelijke toezichthouders omgeving)
- Continueren en uitbouwen van het sitemanagement voor Transfo Zwevegem, het oud zwembad in Spiere-Helkijn en andere multifunctionele sites

3.3 Mens en Samenleving

3.3.1 Creativiteit prikkelen

- Uitvoeren acties binnen de werking van Designregio Kortrijk en MyMachine
- In het kader van het Interreg VB Noordzeeproject 'COM3', toepassen van de servicedesign methodologie op digitale dienstverlening.

3.3.2 Behoud door ontwikkeling

- Acties op vlak van bouwkundig erfgoed:
 - Modernism for the Future: de rol van het modernisme in onze regio in de kijker zetten aan de hand van de gerealiseerde artistieke interpretaties
 - Delen van goede voorbeelden en praktijken rond herbestemmingen, tijdelijk gebruik, goede renovatievoorbeelden
 - Opstart van een erfgoedluik in de Regionale Kwaliteitskamer
 - Uitbouw van een werking rond tijdelijk gebruik
 - Ondersteuning van gemeentes bij het veldwerk in voorbereiding van het openbaar onderzoek van de inventaris bouwkundig erfgoed
- Acties op vlak van landschappelijk erfgoed:
 - Inventariseren van houtige beplantingen met erfgoedwaarde via onder meer het project Bakens van Bomen
 - Initiatieven opstarten rond "de lectuur van het landschap" (cf. 150 jaar Stijn Streuvels)
 - Opstarten van burgerkarteringen van kleine landschapselementen
 - Voorbereiding publieksproject 50 jaar E17
- Acties op vlak van archeologie:
 - Beheer van het raamcontract voor de opmaak van een archeologienota
 - Opstart van een regionale samenwerking met het regionaal erfgoeddepot Trezoor
 - Organisatie publieksmoment bij archeologisch onderzoek bij eigen projecten of projecten van lokale besturen
- Acties gericht op communitybuilding:
 - Organisatie Erfgoedcafé
 - Organisatie Festival van het Landschap in Wervik

- Regionale ondersteuning bij de organisatie van Open Monumentendag

3.3.3 Warmer Wonen

- Renovatiecoaching, beperking van het energieverbruik en inzetten op energie-efficiëntie:
 - Organisatie van overleg binnen het Energiehuis WarmerWonen en de praktische werkgroep rond energie, wonen en welzijn in nauwe samenwerking met W13, energiesnoeiërs Zuid-West-Vlaanderen en andere partners
 - Opschaling renovatiecoaching via het project SUPRA met de vier aangeworven RenovatieCoaches
 - Doelgroepgerichte en veelzijdige communicatieacties opzetten (website, sociale media...)
 - Inzetten op projecten m.b.t. burenpremie, appartementen, onder meer flankerend aan renovatie bij sociale huisvestingsmaatschappijen, samenwerking met de Gezinsbond, buurtgericht communicatie-initiatieven binnen het project EMPOWER 2.0 (luik collectieve renovaties)
 - Vernieuwing van de aannemerspool en architectenpool en opzetten van een doorgedreven samenwerking
 - Energieconsulenten: communicatietaken opnemen in relatie tot renovatiebegeleiding, energiescans, sociale isolatieprojecten, de Vlaamse energielening...
 - Energiehuis 2.0: samenwerking met W13 voortzetten en concretiseren
 - Website WarmerWonen hervormen tot Energiehuis WarmerWonen
 - Management CRM-toepassing uitwerken en implementeren
 - Rollend fonds: technische begeleiding van de pilootwoningen in Harelbeke en Menen binnen dit subsidieproject waarvan W13 trekker is
 - VEA-tool: samenwerking met W13 bij de opmaak van een uniek klantendossier en opvolgingssysteem binnen het Energiehuis 2.0
 - Gemeenten ondersteunen bij het beheer van hun patrimonium met het oog op energie-efficiëntie
 - Verder opvolgen Vlaams netwerk, onder meer het project BE REEL!
- Coördinatie van het intergemeentelijk samenwerkingsverband Beter Wonen

3.3.4 Publieke ruimte als ontmoetingsplaats

- Verdere begeleiding van de stad Menen bij de Leiewerken en het ontwerp van de publieke ruimte
- Verdere ondersteuning van de gemeente Wevelgem bij de ontharding van de Deken Jonckheerestraat en de opvolging van het masterplan in brede zin (o.a. Cultuurplein)
- Ontwikkeling dorpspunt in Helkijn
- Ondersteuning Spiere-Helkijn bij de herinrichting van het Robecijnplein
- Gemeenten ondersteunen in de uitwerking en implementatie van kwalitatieve (permanente en/of tijdelijke) Hoppin- of mobipunten
- Avelgem: vervolg ontwerpend onderzoek in het kader van masterplanning waarbij het openbaar domein en de trage wegen een belangrijk element vormen
- Hoog Kortrijk: ontwerpend onderzoek in kader van GRUP K-R8 waarbij de blauwgroene dooradering gekoppeld aan fietsinfrastructuur een belangrijke doelstelling is

3.3.5 Acties in het kader van duurzame energieopwekking, -distributie en -opslag

- De ondersteuning van de lokale besturen binnen de realisatie van de regionale energiestrategie en de ambities geformuleerd in het Burgemeestersconvenant zal verbreed worden door een regionale operationele samenwerking uit te bouwen binnen het kader van het Lokaal Energie- en Klimaat Pact (LEKP) van de Vlaamse overheid.
- Uitvoeren van het UIA-project (Urban Innovative Action) RE/SOURCED: Transfo als 'lighthouse'-project voor een smart grid en energiedelen in Vlaanderen, aan de hand van het DC-net en een local energy community (projecten EMPOWER 2.0, RE/SOURCED, Doorbraakproject VVSG). Met behulp van nieuwe samenwerkingsverbanden binnen circulaire economie en hernieuwbare energie met de site Transfo als speelveld voor de uitbouw van een innovatief circulair smart grid met een demonstratieve functie. Er wordt een local energy community gecreëerd die toelaat de stroom uit wind en zon te delen tussen de gebruikers. Er worden nieuwe paden gezocht om wijkenergiesystemen mogelijk te maken, zodat iedereen toegang kan hebben tot lokale duurzame energie. De opgedane kennis meenemen in andere projecten.
- Realisatie van hernieuwbare energieproductie en energieopslag op Transfo: middelgrote windturbine, zonnepanelen, batterijsystemen...
- Regierol opnemen om geïdentificeerde projecten tot uitvoering te brengen als warmtemakelaar (partnerschappen aangaan, faciliteren, oplossingen aanreiken) via het Interregproject LECSEA. In Anzegem (De Voerman), Menen en Wevelgem (campusomgeving) wordt ingezet op de uitbouw van een warmtenet gekoppeld aan een energiegemeenschap. Op De Voerman voeren we een experiment bij de realisatie van een fossielvrije woonwijk met behulp van een warmtenet waarbij warmte onttrokken wordt aan een drinkwatertoevoerleiding: samenwerking met De Watergroep en andere actoren. In Wevelgem betreft het een experiment voor een collectief warmtenet gevoed door een BEO-veld (Boorgaten Energie Opslag).
- Verder stappen zetten in de ontwikkeling van warmtenetten, toewerken naar realisaties van haalbaarheidsstudies en uitwerking van cases rond warmtenetten. Dit in functie van het versneld realiseren van de regionale energiestrategie uit 2020, en ook binnen het Vlaams Lokaal Klimaat- en Energiepact.
- Bedrijven op bedrijventerreinen ondersteunen en begeleiden in functie van investeringen in zonne-energie en de uitwisseling van restwarmte (Interregproject LECSEA). Integratie in de dienstverlening op vlak van parkmanagement. De focus ligt hierbij op zonnepanelen.
- Op het bedrijventerrein Evolis wordt samen met de bedrijventerreinvereniging een energiegemeenschap uitgebouwd.
- Stimuleren van duurzame energieproductie bij vennoten door het zonnebestek verder te faciliteren
- Verkennen van mogelijkheden voor duurzame energieopwekking op niveau van een wijk of bedrijventerrein, via energy communities (EMPOWER 2.0)
- Verdere ondersteuning van Vlaskracht, de regionale burgercoöperatie voor hernieuwbare energie via periodiek overleg, advies en ondersteuning van de communicatieacties binnen het project EMPOWER 2.0
- Burgerparticipatie in hernieuwbare energieprojecten en via energiegemeenschappen in de regio faciliteren. Via het Doorbraakproject voor regiovorming van de VVSG zal Leiedal de reikwijdte van energiegemeenschappen als potentie voor regioversterking inzetten.

4 Naar een doelgerichte aanpak op regionaal niveau

4.1 (Samen)werken aan een regio in transitie

- Opstarten van de werking van een Open TransitieTeam dat de realisatie van de verschillende transitielijnen over de werkdomeinen heen voedt, opvolgt, begeleidt en evalueert. Dit open TransitieTeam wordt versterkt met deskundigen van vennoten, huispartners, streekactoren, middenveld en andere partners om de transities verder uit te diepen, onder meer wetenschappelijk, financieel, juridisch ... en in acties om te zetten.

4.1.1 Met huispartners

- De acties van het Energiehuis WarmerWonen versterken in samenwerking met W13
- Samen met Logo Leieland het thema gezondheid expliciteren in tal van processen rond ruimtelijke planning, participatie en het ontwerpen van aantrekkelijke publieke ruimte
- Bestaande en nieuwe initiatieven versterken met zuidwest. In dit kader denken we onder meer aan het Erfgoedcafé, het Festival van het Landschap, 150 jaar Stijn Streuvels, voorbereiding 50 jaar E17 ...

4.1.2 Met lokale en bovenlokale besturen

- Ondersteunen werking Regioraad, Conferentie van Burgemeesters, Sociaal Economisch Forum, Interbestuurlijk Overleg Zuid-West-Vlaanderen, Vervoerregio Zuid-West-Vlaanderen, mede in uitvoering van de Samenwerkingsovereenkomst tussen de Vlaamse overheid, de Provincie West-Vlaanderen en Leiedal namens de 13 steden en gemeenten
- Opvolgen interbestuurlijke processen en plannen via strategische projecten
- Grensoverschrijdende samenwerking binnen de werking van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai met specifieke aandacht voor het blauw-groen netwerk, klimaatneutraliteit en alternatieve energie

4.1.3 Met ondernemers, onderzoekers, organisaties en burgers

- Initiëren van diverse acties die zowel gelinkt zijn aan subsidieprojecten als aan de werking van dynamische organisaties zoals Designregio Kortrijk en MyMachine
- Jongeren en studenten kansen bieden en betrekken bij de streekontwikkeling via heel diverse instrumenten: stages, bachelor- en masterproeven, geïntegreerde projectwerking ...
- Het TransitieTeam blijvend openstellen voor vernieuwende impulsen van zowel academici, ondernemers, jongeren, creatieve geesten ...
- Fysiek en mentaal versterken van de samenwerking met Hangar K, hogescholen, universiteiten en jongeren...

4.2 Blijvend kennis verwerven, delen, uitwisselen

4.2.1 Beproefde én vernieuwende methodieken

- Opvolgen regionale beeldkwaliteitskamer

- Ontwerpend onderzoek in al zijn facetten blijven vernieuwen
- Actief betrekken van het Open TransitieTeam met de externe partners

4.2.2 Advies, coaching en detachering

- Initiatieven rond de werking van coaches op vlak van mobiliteit, verweving, energie ... verbreden en bundelen
- Schaalvergroting van de werking van de RenovatieCoach

4.2.3 Registreren en monitoren

- Ontwikkelen van datagedreven modellen ter ondersteuning van beleidsvoorbereiding inzake mobiliteit (sensoren), verweving (ruimtelijke en bedrijfsgegevens) en energieverbruik. Deze ontwikkelingen gebeuren in het kader van gesubsidieerde innovatieprojecten.
- Verdere opvolging en uitwerking van de regionale groenmonitor

4.2.4 Inspireren en innoveren

- Via deelname aan heel diverse netwerken zoals Designregio Kortrijk, Kortrijk IN, MyMachine, Hangar K, interbestuurlijke overlegorganen ... zorgen dat de kennis, expertise en inzichten rond innovatie gedeeld worden binnen de regio

4.2.5 Communiceren en netwerken

- De communicatie is opgehangen aan 3 pijlers: corporate communicatie voor de organisatie en de regiowerking, projectcommunicatie en commercieel aanbod
- Kennis en ervaring op het vlak van communicatie inzetten ten dienste van de organisatie, de vennoten, streekpartners en voor gezamenlijke initiatieven
- De impact en het bereik van de diverse communicatieacties permanent meten en monitoren
- Het transitiedenken nog meer ingang doen vinden als doelgericht werkkader
- Ontmoetingsmomenten tussen de vele betrokken spelers in de regio faciliteren, waarbij fysiek ontmoeten en digitale tools complementair werken

5 Interne organisatie

5.1 Soepel en trefzeker

- Realisatie van geautomatiseerde workflows Power Automate ter ondersteuning van administratieve processen
- Leren uit methodieken zoals ontwikkeld in het Interreg VB Noordzeeregioproject 'COM3' (van productdenken naar systeemdenken) als basis van nieuwe dienstverlening
- Samen met de huispartners, verderzetten van 'Koffie Leiedal' als methodiek voor het delen en uitwisselen van informatie en het verderzetten van X-PressO Leiedal voor het uitwisselen van informatie tussen Leiedalmedewerkers

5.2 Uiteraard digitaal

- Digitaal platform voor het digitaal ondertekenen van documenten en managen van de onderliggende processen
- Via Power Automate stroomlijnen van administratieve en technisch-operationele processen (selfservice bij nieuwe medewerkers en jobstudenten, digitaal profiel bij on/offboarding, asset management).
- Systematisch vervangen van de legacytoepassingen (ARK, bibliotheek, intranet ...) voor zover relevant
- Vervanging en upgraden van de backupservers en de oplossing voor geautomatiseerde deployment van software (NITA)
- Vervanging van de EDGE switchen en koppeling aan Clearpass (authenticatie)
- Vernieuwing UPS
- Na evaluatie, vervanging of upgraden van de firewall overeenkomst

Er wordt verder geïnvesteerd in het AVG-conform werken met de legacytoepassingen. De IT-infrastructuur wordt voortdurend aangepast om aan de nieuwste bedreigingen te kunnen weerstaan en op ieder moment de continuïteit van de dienstverlening te kunnen verzekeren.

5.2.1 Leiedal als werkgever

- Realiseren van een koppeling tussen de tijdsregistratie en Navision aangevuld met geautomatiseerde processen voor de werknemer en HR
- Uitbouw automatisering van de backoffice van vormingstrajecten.
- Optimaliseren HR-IT-systeem
- Verdere efficiënte beheersing en digitalisering interne HR-processen
- Blijvend inzetten op algemene gezondheid en welzijn op het werk

5.2.2 U bent steeds welkom

- Ook in tijden van en met corona verzorgen we een efficiënt, veilig en warm onthaal.
- Het verder uitbouwen van de vergaderzalen met apparatuur ter ondersteuning van digitaal vergaderen
- De uitbreiding van de kantoren verder begeleiden en opvolgen in samenwerking met de geselecteerde ontwerper

5.2.3 U hoort nog van ons

- Diverse doelgroepen informeren en betrekken aan de hand van heel diverse methodieken en tools, gaande van participatie- en cocreatietechnieken tot interactieve kaart- en andere digitale toepassingen
- De brede waaier aan media en kanalen doelgericht inzetten om tot een even brede, optimale mix te komen waarmee de diverse initiatieven van Leiedal de vooropgestelde doelgroepen bereiken
- Ontmoetingsmomenten, kennisdeling en kruisbestuiving tussen de vele betrokken spelers in de regio organiseren en faciliteren

5.2.4 We denken met u mee

- Verdere uitbouw van Navision als een ondersteunende partner bij subsidieprojecten (voorbereiding, opvolging, claims, managementrapportering)
- Uitbouw van financiële beheersinstrumenten voor projectleiders en management

5.2.5 We doen wat we zeggen

- Aanmoedigen van medewerkers om op een duurzame manier hun woon-werkverkeer te realiseren
- Binnen een straal van 10 km streven we ernaar om zoveel mogelijk werkverplaatsingen met de fiets te doen

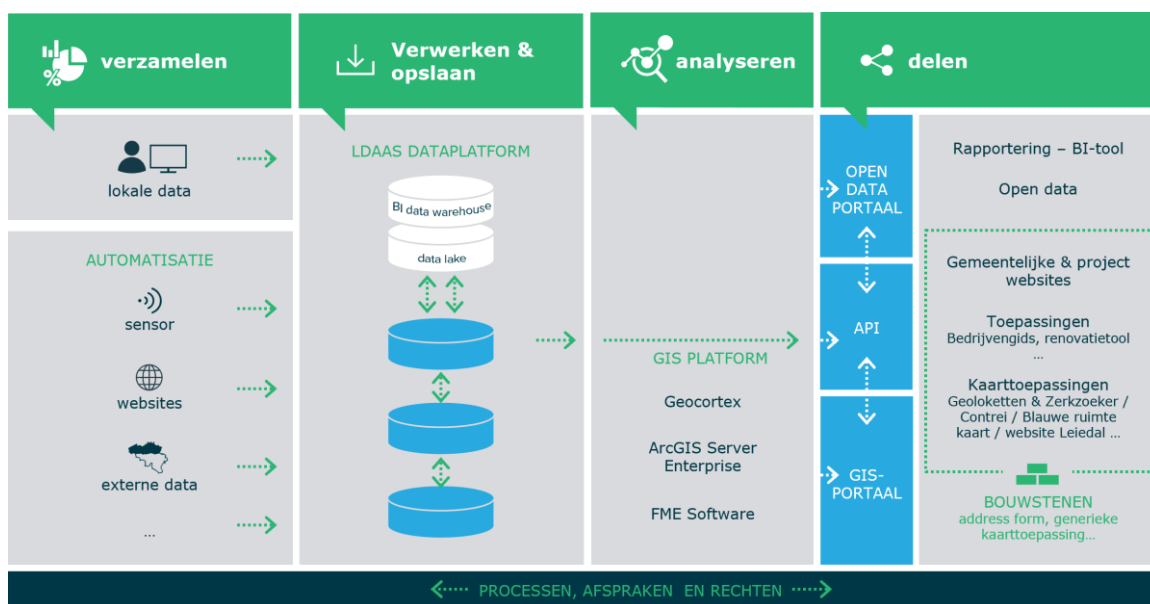
5.2.6 De wereld staat nooit stil (Digidal)

- Leiedal zet verder in op de ontwikkeling en vernieuwing van de gemeentelijke websites met als doel de digitale dienstverlening verder te optimaliseren voor de burgers en medewerkers.
- DRK-platform: In 2022 wordt de flexibiliteit van het platform verder ontwikkeld, zijn er versie upgrades en hebben we oog voor de unieke identiteit van elke gemeente. Specifieke projecten zijn:
 - Uitbreiding van de Bedrijvengids
 - Optimalisatie van de zoekfunctie
 - Optimalisatie van de openingsurenmodule
 - Vrijtijdsportaal
 - Unieke lay-outs voor gemeenten
 - Verdere ontwikkeling van Mijn Burgerprofiel in samenwerking met de Vlaamse overheid
 - Implementatie van de human chat en de eerste chat gebaseerd op machine learning
- Uitbreiding van de Bedrijvengids op basis van kennis opgedaan uit projecten zoals b.v. LocusFocus
- Unieke lay-outs voor gemeenten
- Verdere ontwikkeling van Mijn Burgerprofiel in samenwerking met de Vlaamse overheid
- Implementatie van transactionele chat/zoekfunctie verder bouwend op de ontwikkelingen gerealiseerd in 2021
- Ontwikkeling van kaarttoepassingen gevoed door LDaaS waarbij dienstverlening (mobiliteit, ...) en vrije tijd (cultuur, sport, ...) centraal staan
- Implementatie van lessons learned uit Europese projecten in kader van de digitale dienstverlening (CORA, COM3, ...)
- Ondersteuning van interne digitale projecten en communicatie
- De DRK-methodiek en filosofie (intergemeentelijke samenwerking) toepassen op andere samenwerkingen en ontwikkelen van ontwerpplan (b.v. gemeentelijke scholen, ...)

Daarnaast wil DIGIDAL de mogelijkheden onderzoeken van DRK Light buiten de regio en hierbij een interregionaal financieringsmodel ontwikkelen en waar mogelijk implementeren in de organisatie.

- LDAAS (Leiedal Data As A Service of Linked Data As A Service): verdere uitbouw met aandacht voor data-architectuur, dataverzameling en import routines, uitbouw van een A(P)I-platform, de opslag van ruwe IoT data en het Open Data platform. Specifieke aandacht gaat in 2021 naar de koppeling van de LDAAS met de Renovatietool, de Bedrijvengids, de Telraam API. In het kader van COM3 wordt de eerste fase van de digitale Parkmanager gerealiseerd.

LDAAS (Leiedal Data As A Service): verdere uitbouw van het centraal dataplatform met aandacht voor dataverzameling, data-architectuur, analyse en delen van data via verschillende dataservices. In 2022 starten we met de opbouw van een regionaal open data portaal en BI-rapportering, de diverse noden worden gedefinieerd en de mogelijkheden onderzocht. Daarnaast worden de trajecten die in 2021 werden opgestart verder uitgewerkt; het optimaliseren en uitbreiden van het GIS-platform, het opzetten van het centraal dataplatform, de basis leggen van het API-portaal en het afstemmen van processen op LDAAS. In 2022 zetten en implementeren we een financieringsmodel waarbij alle gemeenten toegang hebben tot het dataportaal om lokale beleidskeuzes te ondersteunen.



- GovMaps (GIS-platform): verdere uitbouw, integratie in bestaande processen, onderzoek naar automatisatiemogelijkheden om 3D-blokken te genereren uit LIDAR-gegevens en inventarisatie via machine learning op straatbeelden en orthofoto's.
GovMaps (GIS-platform): verdere uitbouw en integratie van het GIS-platform met het LDAAS-platform, integratie van beide platformen in de bestaande processen. Verder onderzoek naar automatisatiemogelijkheden om 3D-blokken te genereren uit LIDAR-gegevens en inventarisatie via machine learning op straatbeelden en orthofoto's
- De LDAAS-toepassingen die ontwikkeld worden binnen Leiedal zullen vanaf dag 1 beantwoorden aan het principe "privacy by design" en volledig conform de AVG de opgeslagen persoonsgegevens beveiligen.

- Leiedal zet verder in op ondersteuning van huispartners en gemeenten inzake de toepassing van de AVG en gegevensbescherming, met een specifieke aandacht om ook in pandemie-tijden gevoelige persoonsgegevens op de juiste wijze te behandelen. Daarbij gaat specifieke aandacht naar procedures om zo systematisch, oplossingsgericht en flexibel te kunnen inspelen op een veranderende wetgeving en maatschappelijke verwachtingen.
- DIGIDAL ondersteunt mee de gemeenten in hun digitale upgrade door digitale projecten te introduceren en mee hun digitaal beleid te ondersteunen.
 - ondersteunen van een digitale infrastructuur op de bedrijventerreinen en binnenstedelijke projecten (Glasvezel, 5G).
 - Strategische en projectmatige ondersteuning van het beleid in digitale projectoproepen uit Vlaanderen (i.k.v. Vlaamse Veerkracht, Efro, ...) en Europa (Interreg, Horizon Europe, ...) en het ontwikkelen van lokale samenwerkingsverbanden.