



LEIE
DAL



**JAAR
VERSLAG**
2017



A photograph of a smiling man and woman outdoors. The man is on the left, wearing glasses and a plaid shirt. The woman is on the right, wearing a floral dress and has her hair in a braid. A large white graphic, resembling a stylized '1' or a large bracket, is overlaid on the image. The text 'JAAR VERSLAG 2017' is centered within the white graphic.

**JAAR
VERSLAG**
2017

Beste lezer,

Voor Leiedal, haar vennoten en partners was 2017 een goedgevuld en boeiend jaar waarin de dienstverlening, ontwikkelingsprojecten en streekgerichte initiatieven de grote lijnen van het beleidsplan 2014-2019 duidelijk weerspiegelden.

Leiedal verkocht ongeveer 12 hectare bedrijfsgrond aan maar liefst 19 bedrijven gespreid over negen bedrijventerreinen. Een weloverwogen en intensief begeleidingstraject garandeert een locatie op maat voor de kmo's die zich in onze regio willen vestigen. De komst van verschillende bedrijven op Evolis leidt ertoe dat slechts 7 ha nog niet zijn ingevuld. De enorme interesse voor de Plum in Zwevegem, de vlotte verkoop op de uitbreiding van Kortrijk-Noord en de snelle invulling van Groenbek in Waregem bevestigen de sterke economische aantrekkingskracht van onze regio.

Om ook in de toekomst op een duurzame manier te kunnen voldoen aan de vraag naar ruimte om te ondernemen, kocht Leiedal in 2017 enkele nieuwe gronden aan met reconversie en hergebruik als uitgangspunt.

Op het gebied van ruimte en leefomgeving verankerden heel wat gemeenten krachtlijnen van de regionale ruimtelijke visie in de lokale planvorming. Dat deden ze onder begeleiding van Leiedal. De regionale visie verruimde enerzijds de blikken en leidde anderzijds tot concrete actieprogramma's.

De expo Contrei gaf de regiovisie een gezicht en nodigde iedereen uit om zijn steentje bij te dragen aan de duurzame ontwikkeling van onze streek. De intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst zette gericht instrumenten zoals beheers- en kerkenplannen in en begeleidde maar liefst acht gemeenten bij de opmaak van een actieplan bouwkundig erfgoed.

De samenwerking op het vlak van e-government en de Digitale Regio Kortrijk zorgde voor belangrijke stappen op het vlak van mobiele, interactieve en responsieve toepassingen. Die vormen de basis voor de gemeentelijke websites van de komende generaties, maar evenzeer voor slimme applicaties. Vanuit het perspectief van kennisdeling domineerden open data, data-analyse, e-inclusie en geografische informatiesystemen (GIS) de agenda, om alle vennoten klaar te stomen voor toekomstige uitdagingen.

Leiedal leverde in 2017 heel wat inspanningen op het vlak van proces- en projectregie voor zowel vennoten als voor de regio als entiteit. Ook de communicatiecapaciteit van Leiedal speelt vaak een rol in dergelijke processen. Naast het voeren van de organisatiecommunicatie en het versterken van initiatieven van partners, nodigde Leiedal de burger in 2017 uitdrukkelijk uit voor participatie en cocreatie, een tendens die zich in de toekomst alleen maar meer zal manifesteren.

De regionale thema's Blauw-groen netwerk, Behoud door ontwikkeling, Mobiliteit en publieke ruimte en Klimaatneutrale regio kregen meer diepgang en lokale verankering dankzij de diverse Vlaamse en Europese subsidieprojecten.

Door de krachten te bundelen met onze huispartners zuidwest, Logo Leieland en W13, u en al onze andere stakeholders, bouwen we onze "contreien" dynamisch en duurzaam uit tot een aantrekkelijke streek om te ondernemen, te werken, te wonen en te beleven.

Dit jaarverslag geeft blijk van de dialoog en transparantie die we willen bestendigen. Schrijf u zeker ook in op onze maandelijkse nieuwsbrief en kom eens langs op een van onze netwerkmomenten. Ik wens u veel leesplezier.



Koen Byttebier,
voorzitter raad van bestuur Leiedal

1 ONDERNEMEN & ONTWIKKELING

Fysieke en mentale ruimte voor ondernemen
P 13

Slimme logistieke poorten verder uitbouwen
P 15

Innoveren in prospectie en aanbod
P 15

Minstens 60% uitgifte uit reconversie,
hergebruik en verdichting
P 16

Opwaarderen oude terreinen
P 16

Begeleiden ondernemingen
P 16

Een ondernemersvriendelijk klimaat creëren
P 17

Sociale economie verweven met lokale economie
P 18

Over de grenzen de regio promoten
P 18

Kwalitatieve en betaalbare woonprojecten
P 19

2 RUIMTE & LEEFOMGEVING

Partnerschap met lokale besturen verstevigen
P 23

Grens- en sectoroverschrijdend werken
P 25

Visie en plannen vertalen op het terrein
P 26

Werkmethodes en kennisdeling
P 27

3 MENS & SAMENLEVING

Wonen
P 33

Cultuur als buur
P 34

Sociale economie
P 35

Sociaal beleid
P 35

Budafabriek
P 35

Sport en recreatie
P 36

Designregio Kortrijk
P 36

4 E-GOVERNMENT

Brede aanpak e-Government, focus op visie en aanpak

P 39

ICT laten renderen en bestuurskracht versterken

P 40

Open data en mobiele toepassingen

P 40

Bestaande platformen verbreden en verdiepen

P 41

Uitbouwen van een multikanaalse dienstverlening

P 41

Innovatie vertalen op het terrein

P 42

5 PROJECT- EN PROCESREGIE

Deskundig adviseren van lokale besturen

P 45

Antwoord op complexe vraagstukken

P 45

Regionale visie ontwikkelen door samen te dromen, te denken en te doen

P 46

6 COMMUNICATIE & PARTICIPATIE

Actiever en creatiever imago vormen

P 49

Doordacht en effectief communiceren

P 50

Kijken wordt deelnemen

P 50

Werven, verbeelden, digitaliseren

P 51

Debatteren over de streek

P 51

7 INTERLOKALE EN INTERBESTUUR- LIJKE SAMEN- WERKING

De belangen van de gemeenten behartigen

P 55

Delen van middelen en expertise

P 55

Eenvoudiger overleggen, krachtiger aansturen

P 55

Nieuwe samenwerking opstarten

P 56

Interbestuurlijke en grensoverschrijdende
samenwerking

P 57

8 REGIONALE SAMENWERKINGS- VERBANDEN EN PROJECTEN

Behoud door ontwikkeling

P 61

Mobiliteit, infrastructuur en publieke ruimte

P 62

Klimaatneutrale regio

P 63

Blauw-groen netwerk

P 65

Streekontwikkeling

P 68

9 LEIEDAL ALS OR- GANISATIE

Bestuurlijke werking

P 73

Een organisatie die krachten wil bundelen

P 74

Een transparant en interactief bestuur

P 74

Een beperkte overhead die zoveel als mogelijk
wordt gedeeld met andere organisaties

P 75

Een begeisterende en motiverende organisatie
in een regionaal en internationaal netwerk

P 75

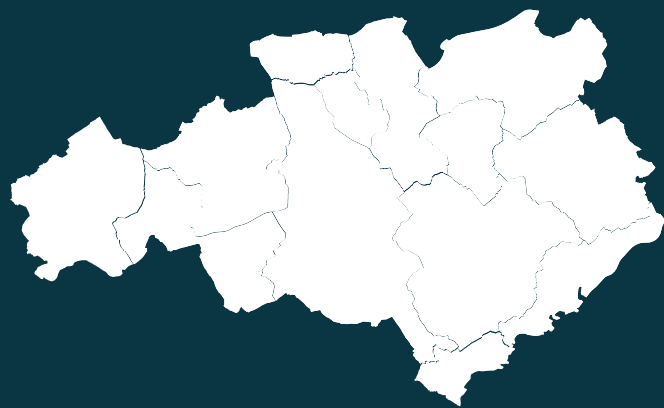
€ FINANCIËN

Financieel jaarverslag

P 79

X BIJLAGEN

P 93





ONDERNEMEN & ONTWIKKELING

Leiedal wil een slimme en duurzame groei en tewerkstelling helpen realiseren. Ook in 2017 heeft Leiedal onverminderd ingezet op de realisatie en het bouwrijp maken van een gedifferentieerd aanbod aan ruimte om te ondernemen, in het bijzonder voor kmo's.

Samen met het snel op de markt brengen van de reeds bestemde gronden, maakte Leiedal werk van de creatie van nieuwe ruimte door inbreiding, reconversie en hergebruik. Strategische sites werden onderzocht en aangekocht, zoals de site Mirakel in Waregem. Daarnaast capteerde Leiedal toekomstige economische noden en vertaalde zij dat in een innovatief aanbod. Parkmanagement, dat samenwerking tussen gevestigde bedrijven stimuleert, werd verder ingevuld en uitgebouwd met kennis en expertise uit lopende projecten, en toegepast op nieuwe zones.

1.1 FYSIEKE EN MENTALE RUIMTE OM TE ONDERNEMEN MET BIJZONDERE AANDACHT VOOR KMO'S

In 2017 verkocht Leiedal circa 12 ha grond aan 19 bedrijven op 9 bedrijventerreinen in de regio: Kortrijk Evolis Business Park, Waregem Groenbek, Zwevegem Esserstraat, Kortrijk Beneluxpark, Kortrijk-Noord II, Wevelgem-Zuid, Gullegem-Moorsele, Wevelgem Vliegveld en Aalbeke Doomanstraat. Het resultaat is een omzet van ruim 15 miljoen euro. Ook in 2017 beantwoordde de verkoop ruimschoots aan

Tabel: Initiatieven 2017

BEDRIJVENTERREINEN	ACTIES IN 2017
REGIONALE TERREINEN	
KORTRIJK-KUURNE UITBREIDING KORTRIJK-NOORD	<ul style="list-style-type: none"> • UITVOERING OMGEVINGSAANLEG (GROEN) • VERKOOP VIJF PERCELEN (NOG CIRCA 3 HA BESCHIKBAAR)
WAREGEM BLAUWPOORT	• ONTWIKKELING VOORLOPIG OPGESCHORT IN AFWACHTING VAN GOEDKEURING PRUP
KMO-ZONES	
BELLEHEM EMDEKA	<ul style="list-style-type: none"> • MONITORING BODEMSANERINGSPROJECT • AFWERKEN INFRASTRUCTUURWERKEN: WEGEN, RIOLERINGEN, BUFFERBEKKEN • AANLEG NUTSLEIDINGEN • OPSTARTEN GROENAANLEG • VOEREN VERKOOPSGESPREKKEN MET 4 CONCREET GEÏNTERESSEERDE BEDRIJVEN
LENDELEDE NELCA	<ul style="list-style-type: none"> • START VAN DE INFRASTRUCTUURWERKEN • MONITORING BODEMSANERINGSPROJECT • ORGANISATIE INFOMOMENT OMWONENDEN
MARKE TORKONJESTRAAT	<ul style="list-style-type: none"> • INDIENEN AANVRAAG STEDENBOUWKUNDIGE VERGUNNING INFRASTRUCTUURWERKEN EN OMGEVINGSAANLEG • OPMAKEN TECHNISCHE UITVOERINGSDOSSIERS EN DOSSIER AANBESTEDING
DEERLIJK DE SPIJKER	<ul style="list-style-type: none"> • FINALISEREN VAN DE ONTWERPDOSSIERS • OPMAAK VERGUNNINGSAANVRAAG • OPMAAK SUBSIDIEAANVRAAG VOOR POTENTIEEL ONRENDABELE PROJECTEN
LAUWE BRAMIER	<ul style="list-style-type: none"> • OPMAAK VOORONTWERP PUBLIEKE RUIMTE • DIVERSE AANKOPEN IN FUNCTIE VAN EEN VERBETERDE TOEGANG VOOR TRAG EN GEMOBILISEERD VERKEER • ORGANISATIE INFOMOMENT BUURTBEWONERS

BEDRIJVENTERREINEN	ACTIES IN 2017
ZWEVEGEM ESSERSTRAAT	<ul style="list-style-type: none"> • VERKOOP LAATSTE PERCEEL ONBEBOUWDE GROND • BLIJVENDE AANDACHT PARKEERDRUK ESSERSTRAAT
ANZEGEM DE VOERMAN	<ul style="list-style-type: none"> • OPMAKEN BEELDKWALITEITSPLAN PUBLIEKE RUIMTE • OPMAKEN TECHNISCHE UITVOERINGSDOSSIER SLOOP • OPMAKEN AANVRAAGDOSSIER SUBSIDIE SLOOP • INDIENEN VERGUNNINGSAANVRAAG SLOOP • AFRONDEN PROJECT 'BIODIVERSITEIT OP BEDRIJVENTERREINEN' I.S.M. UGENT EN DEPARTEMENT LNE
GEMENGDE TERREINEN	
REGIONAAL + KMO ZWEVEGEM DE PLUIM	<ul style="list-style-type: none"> • LAATSTE AANKOPEN IN HET PLANGEBIED • UITVOEREN INFRASTRUCTUURWERKEN FASE 1 • OPSTART VERKOOP FASE 1 • FINALISEREN VERGUNNINGSAANVRAAG FASE 2
KMO + KANTOREN WAREGEM GROENBEK	<ul style="list-style-type: none"> • UITVOEREN OMGEVINGSAANLEG EN RENOVATIE SCHOUW • ORGANISATIE OPENING BEDRIJVENTERREIN VOOR BEDRIJVEN, BUURT, PERS... • VERKOOP VAN 3 BEDRIJFSPERCELEN EN 1 PERCEEL VOOR DE OPRICHTING VAN EEN KANTOOR
SPECIFIEKE TERREINEN	
KORTRIJK BENELUXPARK	<ul style="list-style-type: none"> • VERKOOP VAN 1 PERCEEL IN DE ZONE "KANTOREN IN HET PARK" (3239 M²) • VOORTZETTEN AANKOOPGESPREKKEN
KORTRIJK/HARELBEKE EVOLIS	<ul style="list-style-type: none"> • VERKOOP VAN 4 PERCELEN (CA. 2,5 HA) EN AFSLUITEN VAN 3 PRINCIPIËLE AKKOORDEN • PARTICIPATIE AAN HERBESTEMMING HOEVE 'GOED TE CATTEBEKE' • SUBSIDIES VOOR OPSTART VZW EVOLIS OPGEVRAAGD EN VERKREGEN • VOORTZETTEN AANKOOPGESPREKKEN
ZWEVEGEM NIEUW TRANSFOGEBOUW	<ul style="list-style-type: none"> • INDIENEN AANVRAAG STEDENBOUWKUNDIGE VERGUNNING • OPMAKEN TECHNISCHE UITVOERINGSDOSSIERS EN DOSSIER AANBESTEDING • INDIENEN SUBSIDIEAANVRAAG ZONNEPARKING

het jaarlijks streefdoel van 10 ha. Naast het groeiende ondernemersvertrouwen, dragen ook de succesvolle verkopen op Evolis en de vlotte verkoop van de uitbreiding Kortrijk-Noord hiertoe bij.

Eind 2017 beschikte Leiedal over 18,4 ha bouwrijpe gronden, waarvan 5,86 ha bestemd voor kmo's. In 2017 werkte Leiedal volop verder aan de ontwikkeling van een aantal nieuwe kmo-zones en regionale bedrijventerreinen, om ook op langere termijn een antwoord te bieden op ruimtevragen van ondernemers. Daartoe kocht Leiedal in 2017 gronden aan met een totale oppervlakte van 2,7 ha.

Een overzicht van de initiatieven die in 2017 op de specifieke terreinen werden genomen, kunt u als bijlage vinden.

1.2 SLIMME LOGISTIEKE POORTEN VERDER UITBOUWEN

In het kader van het project Transport Bis onderzocht Leiedal hoe goederentransport over de waterwegen kan worden gestimuleerd. Ze deed dat samen met de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM), Waterwegen en Zeekanaal nv (W&Z, sinds 1 januari 2018 De Vlaamse Waterweg) en de West-Vlaamse Intercommunale (WVI). In concreto onderzochten we de kritische succesfactoren om de aanwezigheid van waterlopen in de regio beter te valoriseren. In 2017 maakte Leiedal een eindrapport op over het onderzoek naar de bestaande bedrijventerreinen langs waterlopen in

Zuid-West-Vlaanderen. De beleidsaanbevelingen werden voorafgaandelijk afgetoetst met de lokale en hogere besturen.

Op 1 juli 2015 werd de nv Internationale Luchthaven Kortrijk-Wevelgem opgericht met drie overheidsaandeelhouders: de POM West-Vlaanderen (57%), de Vlaamse overheid (33%) en Leiedal (10%). De nv zal instaan voor het beheer en de ontwikkeling van de luchthaven Kortrijk-Wevelgem en zal hierbij de taken overnemen van de West-Vlaamse Intercommunale Vliegveld Wevelgem-Bissegem (WIV). In 2017 werd de overdracht in gemeenschap van de WIV aan de nv verder voorbereid, samen met de vereiste infrastructuurwerken op de luchthaven.

1.3 INNOVEREN IN PROSPECTIE EN AANBOD

Het regionale project Kameleon leverde een accuraat zicht op onderbenutte en (potentieel) leegstaande economische sites op. Door proactief te werken, kunnen we een aanvullend en gedifferentieerd aanbod aan bedrijfsruimte creëren. Samen met de lokale besturen onderzocht Leiedal diverse sites met het oog op aankoop. Dat leidde onder meer tot de definitieve aankoop van de site Mirakel in Waregem.

Leiedal en de gemeente Zwevegem sloten in 2016 een overeenkomst af voor de reconversie, herinrichting en commercialisering van het Nieuw Transfogegebouw op de site Transfo. Samen hebben we de ambitie om dit gebouw te ontwikkelen voor (creatieve) ondernemers die op zoek zijn naar werk- en kantoorruimte. Bijzonder aan het project is de zoektocht naar een evenwicht tussen behoud en ontwikkeling. In 2017 werd de vergunningsaan-

vraag voor de herinrichting ingediend en werden de technische uitvoeringsdossiers opgemaakt.

Duurzaamheid en kwaliteit staan voorop bij de eigen ontwikkelingen. In 2017 fungeerde het bedrijventerrein Bramier in Lauwe als een van de testcases voor het uitrollen van de Vlaamse duurzaamheidsmeter. Bovendien maken iconen het mogelijk om in alle projecten uniform en bevattelijk te communiceren over de verschillende aspecten van een future-proofed en duurzame ontwikkeling.

Leiedal heeft haar intentie geuit om mee te werken aan twee projecten rond circulaire economie in het kader van de oproep 'Circulaire stad en ondernemen'. Het project 'Circulaire gemeenten van de toekomst' wordt getrokken door de Vlaamse Vereniging voor Ruimte en Planning (VRP) en Bond Beter Leefmilieu (BBL) waarbij een inspiratie- en handboek voor de ontwikkeling van circulaire ruimte, infrastructuur en diensten binnen elke gemeente zou worden ontwikkeld. Het tweede project, Circularer, wordt getrokken door Interleuven en betreft het onderzoek naar de realisatie van circulaire bedrijventerreinen.

1.4 MINSTENS 60% UITGIFTE UIT RECONVERSIE, HERGEBRUIK EN VERDICHTING

In het beleidsplan formuleerde Leiedal de ambitie om tegen eind 2019 60% van de ruimte om te ondernemen te realiseren uit hergebruik, reconversie en verdichting. Voorbeelden hiervan zijn Groenbek Waregem, Nelca Lendeledede, Emdeka Bellegem, Bramier Lauwe, site Hanssens Zwevegem,

Tabel: opwaarderen oude terreinen: initiatieven 2017

BEDRIJVENTERREINEN	ACTIES IN 2017
LAR I	<ul style="list-style-type: none"> • VOEREN SELECTIEPROCEDURE ONTWERPBUREAU • UITWERKEN NIEUWE CONCEPTNOTA

site Douterloigne Anzegem en Mirakel Waregem. In 2017 werd volop verder gewerkt aan de realisatie van deze projecten.

In het kader van het project 'Activeringsteams onderbenutte gronden' met de POM en WVI met Vlaamse steun, zette Leiedal verder in op de activering van onderbenutte gronden op verschillende economische sites. Na afloop van het project in april 2017 legden de POM en WVI de eerste contacten voor een doorstart. De behandeling van de site Mirakel binnen het project leidde eind 2017 uiteindelijk tot de aankoop ervan door Leiedal.

1.5 OPWAARDEREN OUDE TERREINEN

Leiedal begeleidt de opmaak van herinrichtingsplannen en/of subsidiedossiers voor de herinrichting van bedrijventerreinen op vraag van de gemeenten. Voor de LAR trok Leiedal in 2017 de selectieprocedure van het ontwerp bureau, en werden de concepten uitgediept voor de uitwerking van het voorontwerp.

Door deelname aan het Europese Interreg-project BISEPS (Business clusters Integrated Sustainable Energy Packages) verkende Leiedal de implementatie van nazorg- en parkmanagement op bestaande terreinen. Een eerste reeks acties werd opgestart met het oog op energieoptimalisatie en een hogere duurzame energieproductie op bestaande terreinen. Die acties bestonden uit intake-inventarisatie, onderzoek naar warmte-uitwisseling en energie-scans.

Een belangrijk knelpunt op oudere bedrijventerreinen is onduidelijke en verouderde bewegwijzering. Leiedal rolde haar uniforme, digitale bewegwijzeringssysteem (BISY) op bedrijventerreinen verder uit: in 2017 werd de bewegwijzering op het bedrijventerrein Deerlijk-Waregem gerealiseerd.

1.6 BEGELEIDEN ONDERNEMINGEN

Begeleiding naar ruimte om te ondernemen

Leiedal stimuleert en faciliteert ondernemerschap in de regio in samenwerking met o.a. Voka, Unizo en de ambtenaren lokale economie. Leiedal begeleidt elke kandidaat-koper in zijn zoektocht naar geschikte bedrijfsruimte. Als streekontwikkelaar kijkt Leiedal niet alleen binnen het eigen aanbod aan bedrijfsgronden, maar brengt ze kandidaten ook in contact met andere partners zoals naburige intercommunales, makelaars... Dankzij deze intensieve trajectbegeleiding vonden in 2017 opnieuw heel wat kandidaat-kopers een oplossing op maat, weliswaar niet altijd op bedrijventerreinen van Leiedal. Binnen dit kader ontwikkelde de intercommunale samen met diverse partners bizLocator, een databank die het publieke en private aanbod aan bedrijfsgrond in onze regio bundelt voor kandidaat-investeerders.

Uitbouw parkmanagement 2.0

Anno 2017 zijn er 8 bedrijventerreinverenigingen actief in de regio Zuid-West-Vlaanderen. Leiedal ondersteunt en begeleidt het overleg tussen deze bedrijventerreinverenigingen. Aan de hand van samenwerkingsacties wordt de dienstverlening naar de bedrijven toe opgewaardeerd met een rijker aanbod, voor elke vereniging en bij uitbreiding voor de hele regio. Anderzijds streven we via deze samenwerkingsacties naar een kostenbesparing in de werking van elke vereniging. In 2017 werd vooral samengewerkt op het vlak van communicatie, mobiliteits- en veiligheidsacties, en de organisatie van infosessies en groepsaankopen.

Leiedal ondersteunt in het bijzonder de bedrijventerreinvereniging vzw BLeie (Wevelgem-Zuid) - in 2017 voornamelijk op het gebied van communicatie en overleg - en de bedrijventerreinverenigingen BPKN op Kortrijk-Noord en GUMO op Gullegem-Moorsele. Ook de oprichting van vzw Evolis in 2017 zal de samenwerking tussen de bedrijven op Evolis sterk bevorderen.

1.7 EEN ONDERNE- MERSVRIENDELIJK KLIMAAT CREËREN

Leiedal werkte in 2017 aan een ondernemersvriendelijk klimaat door te investeren in diverse samenwerkingsverbanden.

MyMachine

MyMachine is een gezamenlijk initiatief van Leiedal, Howest en Streekfonds W-VI dat creativiteit en ondernemerschap stimuleert. In mei 2017 lanceerde MyMachine een nieuwe oproep naar Vlaamse scholen om zich kandidaat te stellen voor het schooljaar 2017-2018. Uit die kandidaturen werden tien scholen geselecteerd.

In juni 2017 vond in alle deelnemende lagere scholen van de MyMachinecyclus 2016-2017 een feestelijk inhuldigingsmoment plaats. Daar werd het werkende prototype van de droommachine door de machinebouwers (technisch middelbare leerlingen) en ontwikkelaars (hogeschoolstudenten) voor het eerst getoond aan de uitvinders (lagere school). De organisatie van het feestmoment lag in handen van de kinderen zelf. Samen met Vlajo (Vlaamse Jonge Ondernemingen) werd hiervoor een stappenplan uitgewerkt.

Van 26 tot 28 juni 2017 zagen 400 kleine uitvinders hun werkende prototypes in actie in het Muntplein in Brussel. Het Muntplein werd omgevormd tot een MyMachine-festivalweide annex creatieve werkplek. Op 25 en 26 juni werd de tentoonstelling opengesteld voor alle Vlaamse scholen en het brede publiek.

In oktober 2017 werd het startschot gegeven van de Vlaamse schooljaarcyclus 2017-2018 met tien lagere scholen, voor het eerst in samenwerking met twee hogeronderwijspartners: de Hogeschool West-Vlaanderen (Kortrijk) en Hogeschool PXL Limburg (Hasselt). Studenten uit diverse opleidingen trokken naar lagere scholen verspreid in Vlaanderen en 400 kinderen bedachten knappe oplossingen voor problemen, of machines die hun wildste dromen evenaarden.

Voor al die ideeën werkten de studenten concepten uit die ze voor een jury verdedigden, tot één concept overbleef dat ze daarna ontwikkelden tot een interactief product. Interactie met de opdrachtgevers (kinderen) is een belangrijke schakel in het proces. De kinderen volgden hun MyMachine online via de website tot de deadline: de MyMachine Expo 'Work in Progress' op 19 december in Howest (Kortrijk) en op 21 december in PXL Tech (Diepenbeek). De expo ging gepaard met een uiteenzetting over het belang van kleur in relatie tot producten, effecten en combinaties.

Uit meer dan duizend innovatieve onderwijsinitiatieven uit 45 landen wereldwijd, werd MyMachine in december 2017 geselecteerd om in plenum de methodologie- en impactstrategie te presenteren op het wereldcongres Reimagine Education in Philadelphia (VS). Op de slotsessie van de eerste dag van de conferentie beloonde de 168-koppige internationale jury MyMachine met de Reimagine Education Presence Learning Award: Gold Winner 2018. In het juryrapport werd MyMachine gelauwerd "voor zijn wereldwijde bijdrage aan de innovatie in onderwijs die wereldwijd nodig is, waarbij nieuwe modellen zich opdringen. MyMachine brengt een unieke samenwerking tussen alle onderwijsniveaus teweeg en laat zien hoe de toekomst ligt bij projectgebaseerd onderwijs, waarbij studenten zélf aan het stuur gaan zitten van hun eigen leerproces. MyMachine engageert op innemende wijze het ondernemerschap, de creativiteit, de samenwerking en het respect voor elkaars talenten bij alle deelnemende studenten". De jury drukte verder haar wens uit "dat MyMachine in de nabije toekomst nog sneller kan doorgroeien naar meer landen, om zijn impact nog groter te maken".

MyMachine is de allereerste Belgische organisatie die deze prestigieuze internationale erkenning in de wacht sleept. Dat dit gebeurt in een context en in de aanwezigheid van honderden onderwijs- en industriespecialisten uit alle continenten, is van bijzonder belang en toont de kracht van het unieke maakonderwijs- en ondernemerschapsmodel van MyMachine.

Na eerdere licenties in Zuid-Afrika, de VS, Slovenië, Slowakije, Portugal en Frankrijk, werd in 2017 een licentie toegekend aan een consortium uit Noorwegen (www.mymachine.no).

bizLocator

Samen met het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO) en de stad Kortrijk investeerde Leiedal in bizLocator: een publiek-privaat initiatief met als doel het private en publieke aanbod aan bedrijfsruimte te bundelen in één databank. Zowel de vraag naar ruimte als het aanbod wordt samengebracht om een ondernemingsvriendelijk klimaat te creëren. Op 21 december 2017 publiceerden 79 makelaars ongeveer 2750 panden op de website. De bizLocator-tool werd al in 20 gemeenten/regio's geïnstalleerd en nog eens 15 gemeenten willen zich op korte termijn aansluiten.

Samen slimmer naar het werk

Met het Vlaamse gesubsidieerde project 'Samen slimmer naar het werk' wil Leiedal de gemeenten ondersteunen om ondernemingen en werknemers op bedrijventerreinen te stimuleren en te sensibiliseren om duurzamer te pendelen. We focussen op het woon-werkverkeer op acht tewerkstellingspolen in de regio en gaan samen op zoek naar slimme initiatieven op maat van de plek, de bedrijven en de werknemers.

1.8 SOCIALE ECONOMIE VERWEVEN MET LOKALE ECONOMIE

Leiedal nam deel aan het Regionaal Overleg rond Sociale Economie (ROSE). Dankzij doorgedreven kennisdeling kunnen opportuniteiten sneller worden gedetecteerd om de sociale economie beter te verweven met de reguliere economie.

1.9 OVER DE GRENZEN DE REGIO PROMOTEN

Leiedal ondernam in 2017 een hele reeks acties om haar aanbod aan bedrijfsruimte bekend te maken, zowel binnen als buiten de grenzen van de regio:

- Deelname aan de Bedrijvencontactdagen in Kortrijk, de Ondernemersavond in Zwevegem en de vastgoedbeurs REALTY in Brussel, samen met het Stadsontwikkelingsbedrijf Kortrijk (SOK) en de stad Kortrijk.
- Warm houden van secundaire contacten door deelname aan diverse netwerkmomenten van o.m. Voka, Unizo, Flanders Investment & Trade en VLAIO.
- Organisatie van persconferenties en verspreiding van persberichten: vestiging Osta Carpets en Prostor op Evolis, stichting van de vzw Evolis, Govaere op Kortrijk-Noord II, Labo Bruyland op het Beneluxpark, feestelijke opening site Groenbek, start infrastructuurwerken op De Pluim (Zwevegem) en Nelca (Lendeledede), de naamgevingswedstrijd met als resultaat De Voerman in Anzegem. Leiedal publiceerde in december een artikel in Ondernemen, het tijdschrift van Voka, waarin het aanbod aan kmo-gronden voor 2017 in de kijker werd gezet.

1.10 KWALITATIEVE EN BETAALBARE WOONPROJECTEN

Leiedal ontwikkelt eigen woonprojecten in opdracht van haar vennoten. Ons streefdoel? Duurzame kwalitatieve woonzones ontwikkelen met een weldoordachte toekomstgerichte inrichting. Zo wil Leiedal een complementair aanbod bieden aan doelgroepen die beperkt hun gading vinden op de bestaande woningmarkt.

In 2017 zette de verkoop op drie bestaande woonprojecten zich gestaag voort. De bouwwerven in Peperstraat Heule trokken heel wat kijklustigen en stimuleerden meteen ook de verkoop van de kavels voor rijwoningen. In de Elleboogstraat in Helkijn

noteerden we slechts één nieuwe verkoop. De verkoop in het project Sneppe in Deerlijk stagneerde.

In totaal verkocht Leiedal tien bouw kavels, goed voor 7045 m² bouwgrond. Een perceel restgrond op de Vetex-site in Kortrijk werd verkocht aan het SOK, goed voor 1874 m².

Net als voorgaande jaren spraken we opnieuw diverse kanalen aan, zoals de eigen website, Im-moweb, gerichte mailings, gemeentelijke infobladen, advertenties in regiobladen (o.a. De Zondag en Vastgoedgids), persacties voor de promotie van onze lopende en toekomstige projecten.

In 2017 organiseerde Leiedal een infomoment vóór de opstart van de verkoop van de woonzone Losschaert in Zwevegem. Ook voor het project Bergkapel in Lendeledede werden de finale plannen op een infomoment toegelicht.

Tabel: Initiatieven 2017

WOONZONE	ACTIES IN 2017
VICHTE, WAREGEMSTRAAT	<ul style="list-style-type: none"> • UITVERKOCHT • OPVOLGING NAZORGMANAGEMENT
HELKIJN, ELLEBOOGSTRAAT	<ul style="list-style-type: none"> • VERDERZETTEN VERKOOP EN MARKETING 13 BOUWRIJPE KAVELS
HEULE, PEPERSTRAAT	<ul style="list-style-type: none"> • VOORTZETTEN VERKOOP EN MARKETING VAN 26 BOUWRIJPE KAVELS (EIND 2017 18 KAVELS VERKOCHT). • MARKETING EN PROMOTIE BOUWEN IN DE RIJ (ZONE D) EN SAMEN BOUWEN • LANCEREN OPROEP PPS EN SELECTIE VAN DRIE KANDIDATEN
ANZEGEM, TER SCHABBE	<ul style="list-style-type: none"> • AFSLUITEN SAMENWERKINGSOVEREENKOMST MET CV DE GOEDKOPE WONING VOOR DE VERKOOP VAN DE (6) SOCIALE KAVELS
ANZEGEM, DE VOERMAN	<ul style="list-style-type: none"> • OPMAKEN BEELDKWALITEITSPAN PUBLIEKE RUIMTE • OPMAKEN TECHNISCHE UITVOERINGSDOSSIER SLOOP • OPMAKEN AANVRAAGDOSSIER SUBSIDIE SLOOP • INDIENEN VERGUNNINGSAANVRAAG SLOOP • AFRONDEN PROJECT 'BIODIVERSITEIT OP BEDRIJVENTERREINEN' I.S.M. UGENT EN DEPARTEMENT LNE
DEERLIJK, SNEPPE	<ul style="list-style-type: none"> • VOORTZETTEN VERKOOP EN MARKETING VAN 21 BOUWRIJPE KAVELS (REEDS 9 VERKOCHT) EN 2 SOCIALE KAVELS (REEDS 1 VERKOCHT) • OPVOLGING PROBLEMATIEK TUINBERGINGEN
ZWEVEGEM, LEOPOLDSTRAAT	<ul style="list-style-type: none"> • ONDERHANDELING EN BEGELEIDING RUIL GRONDEN PRIVATE EIGENAAR MET GRONDEN GEMEENTE • VERKOOP PERCEEL KOP VOOR REALISATIE SOCIAAL WOONPROJECT
ZWEVEGEM, LOSSCHAERT	<ul style="list-style-type: none"> • UITVOEREN INFRASTRUCTUURWERKEN • VERKOOP AAN SOCIALE HUISVESTINGSMATSCHAPPIJ VOOR DE REALISATIE VAN 34 SOCIALE WONINGEN • OPSTART VERKOOP 16 KAVELS • AFSLUITEN PPS-OVEREENKOMST VOOR DE REALISATIE VAN 61 TOT 63 WONINGEN EN APPARTEMENTEN
ZWEVEGEM, TRANSFO	<ul style="list-style-type: none"> • OPVOLGEN PPS-OVEREENKOMST VOOR DE REALISATIE VAN 42 WONINGEN • OPMAAK GEZAMENLIJK ONTWERP PUBLIEKE RUIMTE VOOR DE TOEGANG TOT HET PROJECT VAN EIGEN HAARD EN PPS
BERGKAPELLENDELEDE	<ul style="list-style-type: none"> • VOORBEREIDING VERGUNNINGSAANVRAAG • OPMAKEN TECHNISCHE UITVOERINGSDOSSIERS • INFOMOMENT VOOR OMWONENDEN EN KANDIDAAT-KOPERS



Aankoop site Mirakel in Waregem in functie van reconversie



Start infrastructuurwerken woonzone Losschaert in Zwevegem



Vlotte verkoop op uitbreiding bedrijventerrein Kortrijk-Noord



Verwelcoming nieuwe spelers op Beneluxpark in Kortrijk



Inrichtingsplannen Bergkapel Lendeledede



Bedrijvenpark Evolis bijna uitverkocht



Reconversieproject Groenbek in Waregem officieel geopend



RUIMTE & LEEFOMGEVING

Sinds haar ontstaan groeide Leiedal uit tot een deskundige op het vlak van ruimte en leefomgeving voor dossiers die een langetermijnvisie, een optimale terreinkennis en een hoge mate van continuïteit vereisen. Leiedal wil die rol blijven spelen en versterken. Hoe? Door het partnerschap met lokale besturen te verstevigen, door grens- en sectoroverschrijdend te werken en door visies en plannen op het terrein te vertalen.

Naast dat partnerschap met lokale besturen maakt Leiedal ook werk van regionale ruimtelijke visies, waarbij veel aandacht gaat naar de dynamiek van het ondernemen, duurzaam ruimtegebruik en leefmilieu, klimaatneutraliteit, mobiliteit en het blauw-groene netwerk.

2.1 PARTNERSCHAP MET LOKALE BESTUREN VERSTEVIGEN

Lokale besturen staan voor heel wat uitdagingen op het gebied van wonen, klimaat, mobiliteit, erfgoed, waterbeheer... Planningsprocessen worden ook complexer en de regelgeving evolueert voortdurend. Leiedal ondersteunt de gemeenten hierin door als partner nauw met hen samen te werken. Er wordt gewerkt op verschillende sporen en schaalniveaus: regionaal en lokaal, inhoudelijk en infrastructureel.

Intergemeentelijke samenwerking en dienstverlening

Leiedal levert eerstelijnsadvies aan de lokale besturen omtrent ruimte en leefomgeving. Leiedal stond in voor het leveren van ondersteuning bij de behandeling van stedenbouwkundige vergunningsaanvragen. Dat gebeurde in Anzegem, Deerlijk, Kortrijk, Kuurne, Spiere-Helkijn en Wervik. Met het oog op de ondersteuning in Spiere-Helkijn

nam Leiedal de rol van intergemeentelijk stedenbouwkundig ambtenaar op. Die rol wordt voortgezet binnen de nieuwe context van de omgevingsvergunning.

In 2017 bood Leiedal ook ondersteuning bij het behandelen en beoordelen van milieuvergunningsaanvragen in Spiere-Helkijn. Door tijdelijke afwezigheid van de milieuambtenaar in Deerlijk en Menen werd voorzien in vervanging om de milieudossiers aldaar te behandelen.

Onder de naam Beter Wonen werd in 2017 een nieuwe intergemeentelijke samenwerking rond wonen opgestart tussen Waregem, Anzegem en Spiere-Helkijn. Vlaanderen keurde het aanvraagdossier goed in het kader van de Vlaamse subsidies voor intergemeentelijke projecten ter ondersteuning van het lokale woonbeleid. Leiedal stelde de coördinator van het project aan. Daarmee zal vanaf 2018 vanuit Leiedal een bijkomende kracht worden ingezet om het woonbeleid verder uit te tekenen op maat van de drie deelnemende gemeenten.

Opvolging van de Vlaamse wetgeving in functie van kennisdeling met de gemeenten

- Omgevingsvergunningendecreet en -besluit, indelingslijsten.
- Nieuw decreet m.b.t. de integratie van een ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) en een planMER-screening.
- Aanpassingen aan de milieuwetgeving, onder meer de VLAREM-trein, en aanpassingen aan het decreet Natuurbehoud.
- Vlaamse Codex Ruimtelijke Ordening en Omgevingstrein.
- Omzendbrief over verhoging ruimtelijk rendement in bebouwde en onbebouwde gebieden.
- Nieuwe onteigeningsregelgeving.
- Evoluties omtrent de wetgeving in verband met onroerend erfgoed.

Opvolging bovenlokale plannen en projecten in relatie tot de lokale besturen

- Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV): opvolging opmaak witboek BRV, beleidskaders en quick wins uit gebiedswerking regio Kortrijk.
- Provinciaal Ruimtelijk Structuurplan (PRS) spoor 2: opvolging van het planningsproces en deelname planteam.
- Complexe projecten in de regio zoals omgeving R8 (K-R8) en Kanaal Bossuit-Kortrijk (KBK).
- Seine-Scheldeproject, o.a. in functie van ondersteuning Menen en Wervik.
- Het opvolgen van de bouwmeesterscan.
- Visievorming rond watergebonden bedrijvigheid in kader van Transport Bis.
- Het opvolgen van expertengroep VRP rond afstemming mobiliteit en ruimte in de vervoerregio's.

Strategisch ruimtelijk beleid door de opmaak van gemeentelijke ruimtelijke plannen

Herziening Gemeentelijke Ruimtelijke Structuurplannen

Leiedal werkte in 2017 verder aan de herziening van het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS) Anzegem. Met het college van burgemeester en schepenen en de Gecoro werd het richtinggevend deel van het GRS uitgewerkt. Hierbij lag de klemtoon op de uitwerking van een toekomstvisie voor alle dorpen. Ook de verschillende deelstructuren werden bijgestuurd en aangevuld met nieuwe beleidsintenties, onder meer omtrent erfgoed en reconversie van bedrijfspercelen. Het ontwerp zal in 2018 worden afgetoetst met de bevolking.

Daarnaast bood Leiedal de stad Kortrijk ondersteuning bij de voorbereidende studies in het kader van de herziening van het GRS Kortrijk. Voor een aantal strategische plekken in de stad voerde Leiedal ontwerpend onderzoek uit. Het betrof onder meer workshops voor de beide sites Van Marcke, de groene fietsas op het tracé van de N328, de wijk Nieuw Kortrijk, Howest en de herbestemming van de ziekenhuissite Loofstraat. De resultaten hiervan vullen het ruimtelijk onderzoek van de stad en het team Architecture Workroom Brussels (AWB) aan.

Wonen

Behalve eigen woonprojecten ontwikkelen, ondersteunt Leiedal ook het lokale woonbeleid. Actieve deelname aan de lokale woonoverleggen van de gemeenten maakt hier deel van uit.

Vanuit de opmaak van de regionale ruimtelijke visie formuleerde Leiedal in samenwerking met de gemeenten voorstellen voor het ruimtelijk beleid in woonuitbreidingsgebieden. De resultaten en inzichten uit dit proces werden doorvertaald naar gemeentelijke visies en plannen (onder meer in Kuurne, Menen, Kortrijk).

Mobiliteit en publieke ruimte

Ook mobiliteit en publieke ruimte zijn een belangrijk onderdeel van ruimtelijke planningsprocessen. In 2017 ondersteunde Leiedal hierin diverse lokale besturen bij hun plannen en projecten.

- Mobiliteitsplan voor Spiere-Helkijn: opmaak van een nieuw mobiliteitsplan.
- Mobiliteitsplan voor Wevelgem: verbreden en verdiepen van het bestaande mobiliteitsplan.
- Onderzoek naar de optimalisatie van de fietsoversteek ter hoogte van Transfo.
- Onderzoek omtrent de omleidingsweg rond Moen (Zwevegem) en opstart van een RUP-procedure.
- Participatie in de verkeers- en mobiliteitscommissie van Deerlijk.
- Opmaak van een parkeerstudie voor het centrum van Deerlijk.
- Opmaak circulatie- en fietsplan voor het centrum van Avelgem.
- Ondersteuning bij de heraanleg van het Robeijnplein in Spiere-Helkijn.
- Uitwerking van de partnerintegratie van Leiedal binnen de Europese projecten TRIPOD II (producten voor de publieke ruimte) en C2L3Play (participatietrajecten in en voor de publieke ruimte).

Onroerend erfgoed

De intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED) fungeert als het expertisecentrum en eerstelijnsaanspreekpunt voor het onroerend erfgoed in de regio. Hij ontwikkelt beleidsinstrumenten voor de aangesloten gemeentes en creëert een draagvlak en klankbord bij de bevolking voor het waardevolle erfgoed in onze regio.

Zo organiseerde de IOED een inspiratiesessie rond het tijdelijke gebruik van erfgoedpanden, en een erfgoedfabriek voor de brede bevolking i.s.m. zuidwest. Leiedal organiseerde in september mee de jaarlijkse Landschapscontactdag, ingericht door het agentschap Onroerend Erfgoed, die in Wervik plaatsvond.

De voorbije jaren bouwde Leiedal expertise op rond bepaalde thema's om tegemoet te komen aan actuele ruimtelijke uitdagingen. Een voorbeeld hiervan is de toekomst van de parochiekerken. Leiedal ondersteunt haar steden en gemeenten bij de uitbouw van een toekomstvisie voor die kerken. Zo begeleidde Leiedal in 2017 de stad Menen bij de opmaak van een kerkenbeleidsplan. Daarnaast assisteerde Leiedal de gemeenten ook bij het aanmelden van hun kerk(en) bij het Projectbureau Herbestemming Kerken.

Bij het beheer van onroerend erfgoed is het noodzakelijk na te denken over de ambities op langere termijn. Die worden geconcretiseerd in een beheersplan: een document waarin wordt vastgelegd welke werkzaamheden waar en wanneer nodig zijn. De intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED) stelt beheersplannen op voor het onroerend erfgoed in de streek. Een goedgekeurd beheersplan is noodzakelijk om erfgoedpremies voor monumenten aan te vragen. In 2017 werd het beheersplan opgemaakt en ingediend voor het Oud Stationsgebouw in Avelgem en de Oude Kerk in Vichte. Er werd verder gewerkt aan het beheersplan voor de Transfosite in Zwevegem en de Houten Molen in Kuurne, en gestart met een geïntegreerd beheersplan voor het Sint-Arnolduspark en de omgeving in Tiegem (Anzegem).

2.2 GRENS- EN SECTOROVER- SCHRIJDEND WERKEN

Methodiek van ontwerpend onderzoek

Leiedal verankert ontwerpend onderzoek als methodiek in ruimtelijke opdrachten, als garantie voor een geïntegreerde aanpak over thema's en sectoren heen. Dat gebeurt telkens in nauw overleg met de betrokken steden en gemeenten en verschillende externe ontwerpers en deskundigen.

Binnen dit kader organiseerde Leiedal in 2017 verschillende workshops:

- Site Loofstraat in Kortrijk i.s.m. Jordi Farrando.
- Het centrum van Wevelgem met Els Nulens.
- De oude brandweerkazerne in Deerlijk i.s.m. Jordi Farrando en Basta.
- Ontwerpend onderzoek in kader van de Leiewerken Menen (stadscentrum Menen en Lauwebrug) i.s.m. Jordi Farrando.
- De Gaverbeek (Deerlijk, Harelbeke, Waregem, Anzegem, Zwevegem).
- Complex project kanaal Bossuit-Kortrijk.
- Sites Van Marcke in Kortrijk (Mewaf en Weggevoerdenlaan).
- Workshop Budaeiland in Kortrijk i.s.m. Jordi Farrando.

Intergemeentelijke visie- en planvorming

De ruimtelijke uitdagingen stoppen niet aan de gemeentegrenzen. We moeten ze dus intergemeentelijk en regionaal aanpakken. In 2017 werd op verschillende vlakken verder gewerkt aan intergemeentelijke visie- en planvorming, waaronder:

- De regionale ruimtelijke visie.
- Het opstarten van regionale visievorming rond de kleinhandel.
- Het verkennen van mogelijkheden rond klimaatadaptatie.
- Het voorbereiden van regionale ruimtelijke energieplanning (energieatlas, verkennen po-

- tenties en rol nieuwe generatie warmtenetten).
- Het verkennen van oplossingen rond auto- en fietsdelen en stadsdistributie.
 - De visievorming rond de Blauwe Ruimte in het kader van de Eurometropool. Hierbij werd ingegaan op het stroomgebied van de Gaverbeek binnen de thema's van het fijnmazige netwerk en het grondwater.
 - Het opvolgen van de complexe projecten rond het Kanaal Bossuit-Kortrijk en de R8 en omgeving (K-R8).
 - Visievorming rond watergebonden bedrijvigheid in het kader van Transport Bis.

Grensoverschrijdend werken

In 2017 bouwde Leiedal samen met IDETA het grensoverschrijdend overleg tussen de Scheldegemeenten verder uit. Gemeenschappelijke problemen en uitdagingen worden gedetecteerd op basis van een halfjaarlijks overleg met de burgemeesters van de Scheldevallei, de betrokken intercommunes en de Eurometropool. Een soortgelijk overleg werd eveneens opgestart voor de Leiegemeenten. Het doel van dit informele platform is informatie te delen en gemeenschappelijke uitdagingen en knelpunten te bespreken en af te stemmen.

Binnen de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai werden de actiegroepen rond de Blauwe Ruimte en grensoverschrijdende mobiliteit actief opgevolgd. Deze actiegroepen bereidden de digitale blauwruimtekaart voor - een publicatie die het blauw-groene netwerk schetst voor het brede publiek - en de ontwikkeling van een website inclusief digitale agenda met evenementen gelinkt aan het blauw-groene netwerk. De 'ateliers' onder leiding van Paola Vigano onderzochten in 2017 enerzijds het capillaire of fijnmazige netwerk, anderzijds de ondergrondse watertafels.

De Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai organiseerde eveneens een actiegroep 'Alternatieve energie promoten'. Deze actiegroepen werden bijgewoond om samen het klimaattevent van 10 november 2017 rond duurzame ontwikkeling te organiseren.

In 2017 bleef Leiedal ook een aanspreekpunt voor grensoverschrijdende adviesvragen rond Franse plannen via het Vlaams Interbestuurlijk Coördinerend Overleg Ruimtelijke Ordening (VICORO).

Samen met de ADULM (Agence de Développement et l'Urbanisme de Lille Métropole) werden workshops georganiseerd omtrent de grensoverschrijdende ruimtelijke planning. Daarop werden gemeenschappelijke uitdagingen en acties geformuleerd. In het verlengde daarvan werd vanuit Leiedal de insteek gecoördineerd van de Vlaamse partners voor het SRADDET en het SCOT (Schéma de Coopération Transfrontalière). Hiervoor werden verschillende overlegmomenten georganiseerd met de Vlaamse partners afzonderlijk en met de Franse, Waalse en Vlaamse partners samen.

2.3 VISIE EN PLANNEN VERTALEN OP HET TERREIN

Leiedal begeleidt de lokale besturen niet alleen bij het definiëren van strategische ruimtelijke projecten en programma's, maar ook bij de realisatie van concrete sleutelprojecten op het terrein.

Zwevegem Transfo

De plannen voor de reconversiesite Transfo kregen in de loop van 2017 verder vorm op diverse domeinen. Leiedal stond in voor:

- De organisatie van de werkgroep Projectregie.
- De begeleiding van het woonproject van huis vestingsmaatschappij Eigen Haard en de publiek-private samenwerking voor de realisatie van private woningen en een park.
- Een actieve deelname aan de raad van bestuur van vzw Transfo en coördinatievergaderingen.
- Het opstarten en uitwerken van de thema's duurzame energie en energie-educatie op de site met een bezoek van minister van Energie Bart Tommelein.
- Het opmaken en indienen van het subsidiedossier voor een zonneparking.

Daarnaast werkt Leiedal aan het beheersplan voor Transfo als beschermd monument. Hiervoor werd een ontwerp overgemaakt aan Onroerend Erfgoed.

Ten slotte werden ook de plannen voor de renovatie van het Nieuw Transfogegebouw geconcretiseerd.

Ze werden afgestemd met Onroerend Erfgoed en als aanvraag tot stedenbouwkundige vergunning ingediend.

Menen Masterplan - Leiewerken Menen

In 2014 ontwikkelde Leiedal samen met het stadsbestuur, de inwoners en stakeholders een globale visie op de toekomstige ontwikkeling van de stad Menen. Ook in 2017 werd met de stad Menen verder samengewerkt aan de realisatie van dit masterplan. Er werd voornamelijk ingezet op de omgeving van de Leiewerken Menen. Er werden specifieke ontwerpessies georganiseerd om de plannen van De Vlaamse Waterweg (voorheen Waterwegen en Zeekanaal nv) zo veel mogelijk af te stemmen op de toekomstvisie voor de stad Menen vanuit het masterplan. Vanuit Valys werd de ontwikkeling van de site Barakkenpark met Europese subsidies verder ondersteund.

Harelbeke Masterplan Bavikhove-West

In 2017 werkte Leiedal samen met de stad Harelbeke een masterplan uit voor de omgeving van het sportcentrum en de oude bibliotheek in Bavikhove. Ter voorbereiding van de participatiemomenten over de herinrichting van het sportpark in Bavikhove, werd door Leiedal in het voorjaar van 2017 ontwerpend onderzoek verricht. De resultaten werden telkens voorgelegd aan de betrokken organisaties (jeugdbewegingen, fanfare, sportclubs...) en aan de bevolking, om zo tot een gedragen plan te komen. De ruimtelijke krachtlijnen van het masterplan worden in 2018 verankerd in een RUP.

2.4 WERKMETHODES EN KENNISDELING

Ter ondersteuning van haar vennoten zet Leiedal in op het capteren van problematieken die leven bij gemeenten, op het organiseren van uitwisselingsmomenten en op het stimuleren van gezamenlijke kennisopbouw.

Aanbieden van praktische ondersteuning

Leiedal bood haar vennoten in 2017 naast strategische ook praktische ondersteuning via formules van interlokaal overleg:

- Intergemeentelijk Overleg Ruimtelijke Ordening (IGORO): nieuwe RUP-procedure, Codextrein, klimaatadaptatie, nieuwe structuur departement Omgeving, omzendbrief over verhoging ruimtelijk rendement in bebouwde en onbebouwde gebieden.
- Milieu- en groenoverleg, in samenwerking met de Provincie en de WVI: milieu en gezondheid (in samenwerking met Logo), de regionale ruimtelijke visie in milieuperspectief, het Vlaamse en provinciale natuur- en bosbeleid, lokale groenprojecten, bekkenwerking in bekken van Leie en Bovenschelde, grondwaterbeleid en alternatieve waterbronnen, toepassing verplichting Individuele Behandeling van Afvalwater (IBA) voor individuele woningen, implementatie omgevingsvergunning, milieuaspecten bij vergunningen voor landbouw, toepassing van de mestwetgeving... Met de groenambtenaren wordt afzonderlijk bijeengekomen rond het praktische groenbeheer in de gemeenten.
- Overleg Burgemeestersconvenant: activeren en faciliteren van lokale acties ter uitvoering van het lokale klimaatbeleid vanuit de regionale coördinatierol binnen het Burgemeestersconvenant, medeorganisatie van de West-Vlaamse kennisplatformen Burgemeestersconvenant en Openbare verlichting, organisatie van een technische werkgroep rond intergemeentelijke samenaankoop energie.
- Dossiergebonden overleg: in 2017 ging Leiedal verder met het faciliteren van dossiergebonden overleg tussen stedenbouwkundige ambtenaren. Op die manier kunnen collega's informatie uitwisselen over specifieke of complexe dossiers.

Vanuit Leiedal worden ook verschillende lokale werkgroepen opgevolgd:

- Mobiliteitscommissie in Deerlijk.
- Ondersteunen van gemeenten bij lokaal woonoverleg en bij hun activiteiten in de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden rond wonen.
- Ondersteunen van gemeenten bij lokale erfgoedcommissies en bij een intergemeentelijke methode om bouwkundig erfgoed te waarderen en te adviseren.

Daarnaast is Leiedal ook actief in diverse bovenlokale netwerken:

- Vlinter (koepelorganisatie van de elf Vlaamse intergemeentelijke verenigingen voor streekontwikkeling): werkgroepen Wonen, Milieu, Mobiliteit, Energie, Burgemeestersconvenant en Ruimtelijke planning.
- Vlaamse Vereniging van Steden en Gemeenten (VVSG): werkgroepen Ruimtelijke ordening, Wonen, Burgemeestersconvenant.
- Actieve bijdrage van het netwerk Warmer Wonen aan diverse 'werven' binnen het Vlaams Renovatiepact.
- VLM Open Ruimte Platform: opzet van een toekomstgerichte aanpak over de inrichting en het beheer van de open ruimte. De inzichten worden meegenomen binnen de regionale ruimtelijke visie.
- VRP-lab Energie en Ruimte: met een focus op de ruimtelijke componenten van de energietransitie. De synthesetekst van het lab vormde de inhoud van de Werelddag van de Stedenbouw.
- Provinciale Milieu- en Natuurraad (MINA) waarbij Leiedal en de WVI de gemeenten vertegenwoordigen.
- VLARIO, netwerk rond riool- en waterbeheer: toepassing verordening hemelwater, hemelwaterplannen, financiering gemeentelijke rioleringen.
- Overleg met Eandis, Infrac, de WVI en de Provincie West-Vlaanderen in het kader van het Burgemeestersconvenant.
- Technische werkgroep PDPO III: Leiedal maakt deel uit van de technische werkgroep die de projectvoorstellen binnen West-Vlaanderen adviseert.

- Leiedal neemt deel aan het project 'Voedselrijk, naar een regionale voedselstrategie' binnen 'Samenwerking tussen platteland en stad'. In 2017 verliep de verkennende fase en een vervolgdossier voor de uitwerking in concrete acties wordt ingediend met Leiedal als medepartner. Leiedal focust voornamelijk op de ruimtelijke aspecten van lokale voedselproductie in relatie tot de regionale ruimtelijke visie.
- Bekkenwerking Leie en Bovenschelde: vertegenwoordiging door Leiedal en terugkoppeling naar de gemeenten. Binnen de bekkenwerking worden de wateruitvoeringsprogramma's en de aanduiding van signaalgebieden geadviseerd.

Ondersteuning kwalitatieve architectuur en publieke ruimte

Leiedal engageerde zich in WinVorm. Dit samenwerkingsverband tussen de Provincie, Leiedal, WVI en VLM zet zich al jaren in om de ruimtelijke kwaliteit in West-Vlaanderen te stimuleren. De focus ligt op publieke overheden. WinVorm organiseerde voor de 17e keer een lezingenreeks. Leiedal bleef ook actief in de Kwaliteitskamer. De Kwaliteitskamer biedt ondersteuning en advies aan gemeentebesturen om op stapel staande publieke projecten kwaliteitsvol te ontwikkelen en te realiseren. Dat was onder meer het geval met een schoolproject in Kuurne. Er werden ook twee WinVorm-oproepen gelanceerd. Harelbeke nam ook deel, met de selectie van een architectenpool voor een bouwproject in de stadskern.

Onderzoek en ontwikkeling

Leiedal verkent nieuwe thema's met het oog op een toekomstige ondersteuning van de lokale besturen.

Vanuit de regionale visie op woonuitbreidingsgebieden startte Leiedal in verschillende gemeenten diverse RUP's op om woonuitbreidingsgebieden te bevrozen. Dit omvatte een juridisch/planologisch onderzoek en een nauwe opvolging van de actuele Vlaamse context en tendensen.

In het kader van de Vlaamse subsidies voor intergemeentelijke projecten rond woonbeleid ondersteunde Leiedal de opstart van een project

in Waregem, Anzegem en Spiere-Helkijn. Leiedal schreef het project uit waarvoor subsidies werden verkregen. Vanaf 2018 zal vanuit Leiedal een bijkomende kracht worden ingezet voor het woonbeleid in de drie gemeenten.

Summerschool en studiewerk met de KU Leuven

In samenwerking met de faculteit Architectuur van de KU Leuven daagt Leiedal de studenten elk academiejaar uit om ontwerpend te onderzoeken wat de uitdagingen voor de toekomst zijn en wat de ruimtelijke weerslag ervan is. In 2017 werd gefocust op de noordrand van de regio (Lendeledede, Sint-Katrien, Hulste, Bavikhove) vanuit de vraagstelling een veerkrachtige omgeving te bouwen. Door grote uitdagingen (klimaatverandering, mobiliteit, vergrijzing en energie) toe te passen op een klein ontwerpgebied, verkenden de studenten de ruimtelijke veranderingen waarmee we geconfronteerd worden. De uitkomst van dit ontwerpend onderzoek vindt zijn vertaling in zowel de lopende doctoraatsonderzoeken aan de KU Leuven als in een aantal projecten binnen Leiedal (ZeroRegio, Gaverbeekvisie...).

Een gedragen regionale ruimtelijke visie uitwerken

In 2017 werkte Leiedal verder aan de inhoudelijke synthese van de regionale ruimtelijke visie voor Zuid-West-Vlaanderen. Een aantal concrete vragen over de afbakening van het regionaalstedelijk gebied Kortrijk lag aan de basis van het proces van regionale visievorming. Deze vragen werden midden 2013 voorgelegd aan de toenmalige Vlaamse minister voor Ruimtelijke Ordening. Het overleg resulteerde in de opmaak van een regionale visie, vanuit de specifieke ruimtelijke kenmerken en noden van de streek.

Afgelopen jaren zette Leiedal sterk in op een thematische benadering van deze regionale visievorming. Dat mondde uit in verschillende deelrapporten, zoals de ruimtemonitors Wonen en Ondernemen Zuid-West-Vlaanderen, projecten Groene Sporen I en II, het onderzoeksrapport Visie REKOVER (REgio Kortrijk & Openbaar VERvoer), de regionale energiestrategie...

In het najaar van 2016 startte Leiedal met de inhoudelijke synthese van een nieuwe regionale ruimtelijke visie. Dat gebeurde op basis van verschillende (thematische) deelrapporten en projecten en parallelle processen, met oog voor een ruimtelijk geïntegreerde en strategische benadering. De verschillende ruimtelijke behoeften werden in kaart gebracht en de meest strategische plekken en projecten in de regio werden geselecteerd. Drie ruimtelijke krachtlijnen staan centraal: blauw-groene netwerken, kernversterking en productieve landschappen.

Het voorontwerp van de regionale ruimtelijke visie werd in de eerste helft van 2017 ter advies voorgelegd aan de gemeenten, de Provincie en de verschillende Vlaamse administraties. De regiovisie werd ook ter informatie voorgelegd aan het interbestuurlijk overleg.

De inhoud, het belang en de betekenis van de regionale visie werd in oktober 2017 aan de hand van de publiekstentoonstelling Contrei, Transitie x Ontwerpen aan het brede publiek bekendgemaakt. Minister van Omgeving Joke Schauvliege opende de expo en ging met de lokale besturen in overleg over de regie van ruimtelijke projecten, het streven naar kwaliteit en de ontwikkeling van een regionaal actieprogramma.

Vervolgens werden de verschillende adviezen en opmerkingen verwerkt en in het najaar van 2017 werd een lijst van regionale acties geformuleerd in overleg met de verschillende partners.



Participatie bij ruimtelijke ontwikkelingen



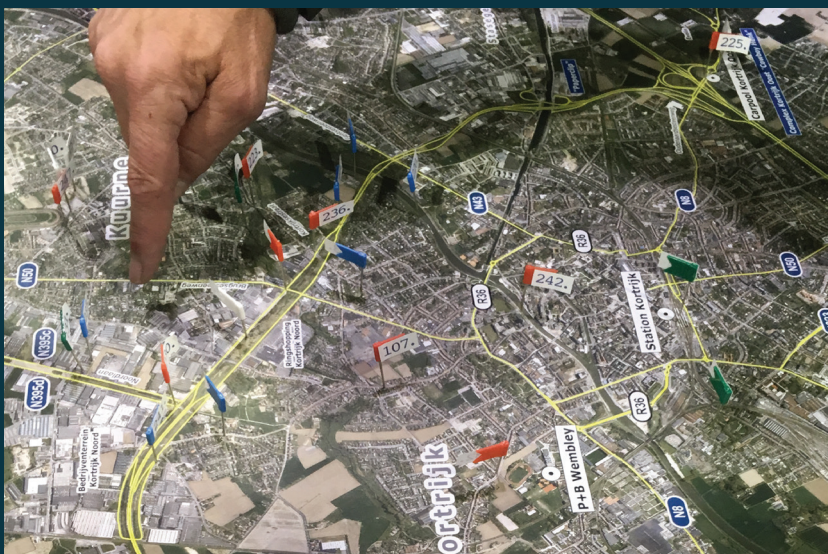
Herbestemming ziekenhuissite Loofstraat Kortrijk



Eerste workshop Masterplan Wevelgem



Reconversie oude brandweerkazerne in Deerlijk



Dialogmarkt project K-R8



MENS & SAMENLEVING

Leiedal helpt de streek te ontwikkelen tot een plek waar het goed werken, leven en wonen is. Werken aan streekontwikkeling is dus mee een antwoord bieden op de uitdagingen rond demografie, zorg, sociale cohesie, welzijn, thuisloosheid, armoede, sociaal beleid, recreatie, cultuur, sport en leefkwaliteit in deze regio.

Door het werkdomein Mens en samenleving verder te ontwikkelen, wil Leiedal deze facetten nog nadrukkelijker betrekken in haar werking. Leiedal wil de intergemeentelijke en streekpartners ondersteunen die actief zijn in de domeinen van wonen, cultuur, sociaal beleid, sport en recreatie en sociale economie. In die ondersteunende rol gaat het over het zichtbaar maken en activeren van kruisverbanden.

3.1 WONEN

Warmer Wonen

In het woonbeleid ligt de klemtoon steeds meer op het bestaande woonaanbod: renovatie, vervangbouw en reconversie. Dankzij verschillende subsidieprojecten (RenBEN en Refurb) groeide het regionale project Warmer Wonen verder uit. Als trekker van het project werkte Leiedal aan een schaalvergroting en versnelling van een energiezuinige renovatiedynamiek in de regio.

Binnen RenBEN werkte Leiedal samen met Harelbeke, Kortrijk, Menen, bedrijven en kennisinstellingen, om dertig pilotwoningen in de private huursector te begeleiden bij een stapsgewijze renovatie tot bijna-energieneutrale of BEN-woning. In 2017 screenden de partners bijkomende woningen in Kuurne en Anzegem en maakten ze een geïntegreerd advies op. Dat leidde tot stapsgewijze BEN-renovaties van de panden in de drie pilotsteden, en tot de start van een renovatietraject in Kuurne. De bevindingen van de proeftuin RenBEN werden gepresenteerd op het slotmoment van 22 juni. De

geleerde lessen worden in de praktijk voortgezet binnen de werking van de RenovatieCoach en het renovatieteam in Kortrijk.

Dankzij de steun en voorbereiding binnen de gesubsidieerde projecten kon Leiedal in 2017 van start gaan met een aanbod van regionale renovatiebegeleiding in de vorm van de RenovatieCoach. Deze nieuwe activiteit richt zich rechtstreeks tot de burger en werd in maart 2017 gelanceerd in aanwezigheid van minister van Energie Bart Tommelein.

In 2017 noteerde de RenovatieCoach een 70-tal vragen naar begeleiding en advies. Het aanbod richt zich enerzijds rechtstreeks tot de particulier, maar anderzijds ook tot kwetsbare doelgroepen waar een aantal lokale besturen concrete afspraken voor maakte. Voor de goede opvolging van klantendossiers en een vlotte rapportage werd een digitale tool ontwikkeld met middelen van Refurb.

De RenovatieCoach neemt ook de begeleiding van het OCMW Kuurne op zich voor de renovatie van een woning in de Koning Boudewijnstraat met huisnummer 234. Die woning wordt gerenoveerd volgens de huidige normen en met een aantal nieuwe technieken en toepassingen, in samenwerking met aannemers en vaklui uit de regio. In 2018 gaat het huis open als pilotwoning in de regio.

In maart 2017 werd voor de eerste maal een pool van aannemers geselecteerd. Die wordt ingezet in de begeleidingstrajecten van de RenovatieCoach en ook via de website Warmer Wonen. Naast de werking van de RenovatieCoach werd in maart 2017 de digitale tool MijnEnergiekompas gelanceerd. De tool werd ontwikkeld binnen het Europese gesubsidieerde project Refurb. In de loop van 2017 kreeg de tool zo'n 2.000 unieke bezoekers.

De regio Zuid-West-Vlaanderen won de Klimaatprijs 2016 voor de werking rond het Burgemeestersconvenant en Warmer Wonen. Begin 2017 werd beslist waaraan deze 30.000 euro zou worden besteed. De helft wordt ingezet voor de ontwikkeling van een digitale tool die het lokaal woonbeleid kan

ondersteunen. De andere helft wordt ingezet om de oprichting te ondersteunen van een burgercoöperatie voor hernieuwbare energie in de regio. Voor het eerste deel werd een projectdefinitie opgesteld en een opdracht gegund aan een extern bureau. De tool is in ontwikkeling en zou in maart 2018 moeten kunnen worden opgeleverd. Voor het tweede deel werd een eerste verkennend onderzoek gevoerd bij verschillende actoren in Vlaanderen en werd er juridisch afgetoetst. Daarna werd op twee sporen gewerkt: een infomoment werd georganiseerd voor geïnteresseerde burgers met het oog op het samenbrengen van potentiële vrijwilligers/oprichters, anderzijds werd naar het voorbeeld van Kuurne bekeken welke projecten er mogelijk zijn in de regio, in het bijzonder bij lokale besturen. Beide sporen lopen verder in 2018.

Net als het jaar voordien werd ook in 2017 een renovatierapport opgemaakt voor de regio, met een bundeling van heel wat data rond renovatieactiviteiten van diverse actoren.

Leiedal draagt actief bij aan het overleg rond de uitwerking van het Energiehuis 2.0, dat door W13 wordt getrokken. Vanuit deze werking werd aan het Vlaams Energie Agentschap (VEA) een subsidiedossier voorgelegd voor de ontwikkeling van een digitale tool. De tool bouwt voort op de elementen die in de regio al in ontwikkeling zijn in de richting van een volledig uniek digitaal klantendossier. Dat is essentieel voor een werking waarin diverse organisaties voor eenzelfde klant verschillende diensten aanbieden. Uitsluitel volgt begin 2018 en dan kunnen we hier hopelijk als piloot in Vlaanderen werk van maken.

Voor de goede werking van de RenovatieCoach, het promoten van MijnEnergiekompas en de verdere sensibilisering wordt er blijvend ingezet op diverse communicatieacties. Samen met lokale besturen werden infosessies georganiseerd, er werden werfborden gemaakt, de klant kreeg een attentie, de RenovatieCoach was aanwezig op de bouwbeurs in Kortrijk Xpo... Eind 2017 werd een caravan aangekocht met de bedoeling om die om te bouwen tot een multi-inzetbare klimaatcaravan.

In het kader van vervangende nieuwbouw en de prospectie in Menen, verkende Leiedal het

spoor van het opleggen van een voorkeurecht met een RUP. Dat moet het mogelijk maken om kwaliteitsvolle, hedendaagse en kernversterkende nieuwe gezinswoningen te bouwen. Het RUP werd opgestart.

Leiedal nam ook deel aan de lokale woonoverleggen om informatie door te geven en kruisverbanden te leggen, en zal dat ook blijven doen. Vanuit dat intergemeentelijk perspectief nam Leiedal het initiatief voor de oprichting van Beter Wonen, het intergemeentelijk samenwerkingsverband rond wonen voor Waregem, Anzegem en Spiere-Helkijn.

De regio Zuid-West-Vlaanderen staat voor enkele belangrijke uitdagingen op het vlak van ruimtelijk woonbeleid. Centraal staan kernversterking, reconversie en een kwaliteitsverhoging van het bestaande woningpatrimonium. De nieuwe maatschappelijke trends en vooruitzichten vragen een vertaling in een nieuwe typologie van woningen en duurzame woonprojecten. Leiedal wil de gemeenten hierin ondersteunen, zowel beleidsmatig als in concrete projecten. Zowel bij het ontwerp als in de realisatie van woonprojecten ligt de focus uitdrukkelijk op duurzaam wonen:

- De via diverse projecten verworven kennis omtrent waterhuishouding, verlichting en biodiversiteit verder inzetten in toekomstige projecten.
- Voortzetten van het interne traject om in de ontwerp- en realisatiefase van de eigen woonprojecten relevante duurzaamheidsaspecten te integreren.
- Prospectie richten op kernversterkende sites waar een maatschappelijke meerwaarde gerealiseerd kan worden.
- Toepassing duurzaamheidsmeter op verschillende types opdrachten, van ontwerp tot realisatie.

3.2 CULTUUR ALS BUUR

Zuidwest is sinds 2013 gehuisvest in de gebouwen van Leiedal. Dat creëert niet alleen operationeel maar ook beleidsmatig een nieuwe dynamiek tussen beide intergemeentelijke organisaties. Op

structurele basis vindt informatie-uitwisseling plaats, onder meer door de deelname van zuidwest aan het Verruimd Managementteam van Leiedal en de deelname van Leiedal aan de raad van bestuur van zuidwest.

Erfgoed zuidwest is als culturele erfgoedcel het aanspreekpunt voor roerend erfgoedbeleid, Leiedal als intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst voor het onroerend erfgoed. Beide organisaties werken dagelijks dan ook intensief samen om de lokale besturen te ondersteunen.

De samenwerking resulteerde in 2017 o.a. in volgende initiatieven:

- Tweemaandelijkse regionale stuurgroepen (onroerend erfgoed waarop continu synergieën tussen beide werkingen worden gezocht).
- Ondersteuning van lokale besturen bij de toekomstvisie op kerken: van inventarisatie van roerend erfgoed (zuidwest) tot ondersteuning bij de opmaak van kerkenplannen en beheersplannen voor beschermde kerken (Leiedal).
- Inbreng van lokale archeologische kennis bij de totstandkoming van archeologienota's.
- Samenwerking bij het aanvullen van de kaart voor gebieden waar geen archeologische vondsten te verwachten vallen (GGA).
- Regionale coördinatie Erfgoedfabriek (november 2017).
- Gezamenlijke organisatie van een inspiratiesessie rond tijdelijk gebruik (september 2017).
- Communicatie en marketing: informatie- en communicatie-initiatieven van beide organisaties worden op elkaar afgestemd en waar mogelijk worden linken gelegd, bv. infosessie op de Samenkomst, nieuwsbrieven...
- Ondersteuning van de werking van zuidwest via shared services (huisvesting, communicatie, ondersteunende diensten) en samenwerkingsprojecten (zoals onroerend erfgoed).
- Medewerking aan de operationele uitrol van het regionale project UiTPAS.
- Samenwerking bij de uitrol van de regionale werking rond cultureel erfgoed (in de schoot van zuidwest) en onroerend erfgoed (binnen de intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst).
- Gezamenlijke organisatie beleidsgroep Mens en Samenleving.

3.3 SOCIALE ECONOMIE

Via het partnerproject Warmer Wonen ondersteunde Leiedal in 2017 enkele acties die specifiek gericht waren op kansengroepen.

Leiedal nam eveneens deel aan de actiegroep Sociale economie en ROSE. Vanuit die deelname participeerde Leiedal op vraag van W13 aan de bespreking van het 'Actieplan regionale regie lokale sociale economie Zuid-West-Vlaanderen' (2017-2019). Binnen de ambitie om een landschap te realiseren dat in staat is optimaal in te spelen op de noden van kansengroepen, werd voorgesteld dat de vertegenwoordigers en experts van de Zuid-West-Vlaamse sociale economiesector elkaar minstens drie keer per jaar zouden ontmoeten om - vanuit hun expertise - de uitvoering van het actieplan op te volgen en aanbevelingen te formuleren. ROSE functioneert daarbij als beleidsvoorbereidende en adviserende groep binnen W13. Hierbij verschuift de focus van lokale projecten naar regionale samenwerking.

3.4 SOCIAAL BELEID

Leiedal ondersteunt het regionaal sociaal beleid via samenwerkingsprojecten met W13 door specifieke technische en inhoudelijke expertise vanuit de werkdomeinen en werklijnen van Leiedal aan te bieden. Ook de gezamenlijke organisatie van de beleidsgroep Mens en Samenleving draagt hiertoe bij. Tot slot trachten Leiedal en W13 via shared services (huisvesting, communicatie, ondersteunende diensten) elkaars werking te versterken.

3.5 BUDAFABRIEK

Leiedal is eveneens partner van de Budafabriek, veeleer een community van creatievelingen, kunstenaars, ondernemers, studenten en actieve

burgers dan een gebouw. Leiedal werkte met de partners van Designregio Kortrijk nauw samen voor de Week van het Ontwerpen in oktober. Het werd een uitermate succesvolle editie die meer dan 4.000 geïnteresseerden lokte. Leiedal gooide er hoge ogen met de expo Contrei, Transitie x Ontwerpen, een vertaling van de regionale ruimtelijke visie. Ook het Budalab on Tour dat creativiteit en ontwerpen via workshops over de hele regio stimuleert, wist heel wat burgers, verenigingen en scholen te bereiken in de loop van 2017.

3.6 SPORT EN RECREATIE

Leiedal voerde al heel wat onderzoek naar de mogelijkheden van gemeentelijke en intergemeentelijke zwembadinfrastructuur en deelde deze verworven expertise met de lokale besturen.

3.7 DESIGNREGIO KORTRIJK

Sinds 2004 is Leiedal partner van Designregio Kortrijk. Deze organisatie heeft als ambitie de economische meerwaarde van design en de creatieve maakindustrie in het bijzonder in onze regio te versterken.

In 2017 werkte Leiedal hoofdzakelijk aan de Week van het Ontwerpen via de tentoonstelling Contrei, de integratie van Leiedal als partner binnen de EU-projecten TRIPOD II en C2L3Play met de focus op publieke ruimte, en de verdere uitwerking van de Architectuurkaart. Daarnaast werkte Leiedal actief mee aan een succesvol UNESCO-aanvraag dossier dat ertoe leidde dat Kortrijk en de regio officieel toetraden tot het Unesco Creative Cities Network rond design. De regio komt daarmee tussen steden als Shanghai, Helsinki en Berlijn te staan.



Infomoment burgercoöperatie energie



Erfgoedfabriek rond materieel en immaterieel erfgoed

Kortrijk en de regio lid van UNESCO Creative Cities Network voor design



Opstart RenovatieCoach



A V E L G E M

MENU

Zoeken

Bibliotheek

Gemeentehuis

Containerpark

Zwembad

FIETS- EN
CIRCULATIEPLAN

E-loket

E-GOVERNMENT

In 2017 werd vanuit de Digitale Regio Kortrijk (DRK) de basis gelegd voor een Slimme Regio Kortrijk (SRK). Het team e-Government wil de bestuurskracht van gemeenten vergroten door digitale dienstverlening op innovatieve wijze te benaderen. Leiedal heeft een nieuwe generatie gemeentelijke websites en projectwebsites ontwikkeld die het burger, webmaster en redacteur een stuk gebruiksvriendelijker maakt. De gemeentelijke website geldt tevens als een gegevensbron die samen met andere regionale data wordt opgenomen in een data as a service-platform van Leiedal. Hierin worden open data, economische data, ecologische data en geografische data geaggregeerd. Het optimaliseren en automatiseren van datastromen maakte het mogelijk om verschillende geoloketten te bouwen.

4.1 BREDE AANPAK E-GOVERNMENT, FOCUS OP VISIE EN AANPAK

De beleidsgroep e-Government bestendigde het samenwerkingsverband met de intergemeentelijke ambities voor het DRK-contract (Digitale Regio Kortrijk). De beleidsgroep bestaat uit de ICT-schepenen van de dertien lokale besturen van de regio, aangevuld met de gedeputeerde verantwoordelijk voor ICT en de bestuursleden van Leiedal. Deze beleidsgroep stuurt de e-governmentactiviteiten van Leiedal aan.

De beleidsgroep e-Government besprak, versterkte en bekrachtigde de Streekambitie e-Government en Slimme Regio Kortrijk. Nieuwe technologieën zoals blockchain en opportuniteiten werden besproken. De ambities zijn een toetssteen om nieuwe projecten of beleidsvragen te evalueren. Daarnaast werden verschillende domeinen van huidige en potentiële intergemeentelijke samenwerking geëvalueerd en verder ontwikkeld:

- De Europese en Vlaamse doelstellingen stipuleren dat alle interacties met de overheid digitaal moeten kunnen. In 2017 heeft Leiedal de ambities van Smart Flanders, het Vlaamse Radicaal Digitaal en de Europese Digitale Agenda vertaald binnen de gemeentelijke en intergemeentelijke ambities van het DRK-contract.
- De lay-out van de gemeentelijke websites kreeg een nieuw design dat in 2018 op alle gemeentelijke websites verder zal worden toegepast. Bovendien werd de gebruiksvriendelijkheid voor de burger, de webmaster en de redacteurs onderzocht en geoptimaliseerd.
- Specifieke uitdagingen van GIS voor de gemeenten, onder meer in het kader van de nieuwe opdrachten van de Vlaamse overheid en de kennisuitwisseling met provinciale en bovenregionale instellingen. Zo werden Zerkzoekers ontwikkeld voor Waregem, Deerlijk en Harelbeke. Er werden Geoloketten ontwikkeld om een inventaris op te stellen voor het bouwkundig erfgoed van Deerlijk, Harelbeke, Kuurne, Lendeledede, Menen en Zwevegem.
- De Govmaps-infrastructuur voor geografische data van de regio werd geanalyseerd en geüpgraded met als uitgangspunt de opzet en de integratie van het data as a service-platform van Leiedal.
- De Intergemeentelijke werkgroep Geo-Informatie (IGGI) besprak de invloed van het Grootschalig Referentiebestand (GRB), Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI), Centraal Referentieadressenbestand (CRAB) en MAGDA op het lokale en interlokale beleid.
- De problematiek van informatieveiligheid voor lokale besturen stond in 2017 centraal in het kader van de Europese General Data Protection Regulation (GDPR). Leiedal heeft de gemeenten begeleid bij de generieke vereisten die de regelgeving oplegt en bij het blootleggen van reeds genomen initiatieven en beschikbare tools.
- Belang van het inzetten van open data in de regio.
- Intergemeentelijke samenwerking en samenwerking met technologiebedrijven rond unieke authenticatie.

- Actualiseren van de Streekambitie e-Government en Dienstverlening voor de lokale besturen.
- De vinger aan de pols houden binnen de intergemeentelijke bijeenkomsten van beleidsmakers en ambtenaren.

4.2 ICT LATEN RENDEREN EN BESTUURSKRACHT VERSTERKEN

De beleidsgroep e-Government, de intergemeentelijke werkgroepen en het communicatiecafé werden op Leiedal afgewisseld met themagerichte infosessies over informatieveiligheid, blockchain, projectoproepen over smart cities en internet of things. Tijdens het communicatiecafé wisselen de communicatieambtenaren informatie uit over diverse thema's, voorafgaandelijk aan de werkgroep DRK. De uitwisseling tussen beide werkgroepen zorgt voor een kruisbestuiving tussen de gemeentelijke communicatiediensten en de intergemeentelijke digitale dienstverlening. Leiedal wil de gemeenten immers waar mogelijk ondersteunen in hun ambitie om digitale communicatie en dienstverlening verder te ontwikkelen bij de interacties tussen lokale overheid en burger. Specifieke infosessies over projectoproepen maakten het mogelijk om kort op de bal te spelen en in te gaan op technologische subsidieopportunities.

Daarnaast organiseerde Leiedal in 2017 op periodieke basis de Intergemeentelijke werkgroep Geo-Informatie (IGGI). Diverse initiatieven kwamen aan bod zoals de Digitale Bouwaanvraag (DBA) en Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI), samenwerkingsmodellen tussen de Bedrijvengids en de provinciale Economische Kaart, het Grootchalig Referentiebestand (GRB), het Generiek Informatieplatform Openbaar Domein (GIPOD) en het opvolgen van de Vlaamse GIS-verplichtingen.

De intergemeentelijke vraag groeide naar ondersteuning op gebied van informatieveiligheid. De concrete aanleiding was de opleiding van V-ICT-OR

tot informatieveiligheidsconsulent. Samen met de West-Vlaamse School voor Bestuursrecht en V-ICT-OR heeft Leiedal een begeleidingstraject voor West-Vlaamse lokale besturen uitgevoerd.

Naast het aanbieden van shared services (zoals DRK, Govmaps, de Bedrijvengids en de Open Data-tank), ondersteunde Leiedal de individuele lokale besturen bij het opzetten en uitbouwen van initiatieven rond elektronische dienstverlening. In 2017 werden intergemeentelijk visie en strategie uitgewisseld bij VLINTER, V-ICT-OR en Smart Flanders.

Leiedal heeft steeds sterk ingezet op de ondersteuning van gemeenten bij de uitbouw van informatiebeheer (authentieke bronnen, geodata) voor zowel de voorbereiding, uitvoering als analyse van het beleid. Gemeenten technisch en methodologisch ondersteunen om hun (geografische) data te aggregeren in informatiesystemen, moet leiden tot meer automatisatie, datacentralisatie, efficiëntie en een meerwaarde in bestuurskracht. Er werd voor de Bedrijvengids ingezet op de backend dankzij een maandelijkse data-update en op de frontend door de integratie van sociale media. De bedrijvengidsfi-sche van een onderneming kan gekoppeld worden aan de Facebook-logingegevens van het bedrijf. Door de permanente koppeling kunnen gegevens uit Facebook opgehaald en getoond worden in de Bedrijvengids, zoals de coverafbeelding, de beschrijving en de openingsuren.

4.3 OPEN DATA EN MOBIELE TOEPASSINGEN

Lokale besturen bezitten veel geanonimiseerde en statistische data die bruikbaar zijn voor studenten, bedrijven en andere overheden. Om die data open te stellen conform de Europese reglementering is een vertaalslag nodig van dataformaten. Vervolgens kunnen de gestandaardiseerde datasets vrij beschikbaar online worden geplaatst. Leiedal bood de gemeenten hierbij zowel technische als praktische ondersteuning.

Het Europese project Connecting Rural Areas

(CORA) werd goedgekeurd en zal de komende drie jaar onderzoeksgrond bieden voor een glasvezelinfrastuctuur. Vanuit een open infrastructuur willen we met de regio toegang verlenen tot vrij verkeer van data, en innovatieve hubs faciliteren als databron voor mobiele toepassingen.

Het team e-Government bracht in 2017 verschillende databronnen in kaart, zoals open, economische, ecologische en geografische data. Het optimaliseren en automatiseren van datastromen leidde tot de bouw van verschillende geoloketten. De basis werd gelegd voor een data as a service-platform. Dat platform zal op termijn via Application Programming Interfaces (API) aan gemeenten en derde partijen als authentieke bron beschikbaar worden gesteld.

4.4 BESTAANDE PLATFORMEN VERBREDEN EN VERDIEPEN

Binnen het kader van de Digitale Regio Kortrijk zette Leiedal verschillende intergemeentelijke platformen op. Voorbeelden hiervan zijn de opmaak van een aangepaste hostingomgeving om tegemoet te komen aan de toenemende vraag naar gemeentelijke, intergemeentelijke en regionale websites. Daarnaast verzorgde Leiedal de eerstelijnsdienstverlening om gemeentelijke webmasters zo goed mogelijk technisch bij te staan.

Leiedal begeleidde en ontwikkelde samen met haar gemeenten verschillende bilaterale projecten. Leiedal werkte MijnEnergiekompas voor de regio verder uit. Deze tool maakt het mogelijk om de energiezuinigheid van een woning in kaart te brengen. Het team e-Government stond in voor de technische analyse van het concept; een externe partner werkte de responsieve website uit. Daarnaast werd een RenovatieCoach-tool ontwikkeld.

Voorts heeft Leiedal de Zerkzoeker-applicatie verder geïmplementeerd in de regio, zoals in Waregem, Deerlijk en Harelbeke. Het is een toepas-

sing waarmee mensen het graf van een dierbare overledene kunnen opzoeken via de smartphone of computer.

Met de blauwruimtekaart krijgt de samenwerking tussen Leiedal en de Eurometropool op vlak van water en samenleving ook een digitale component. De website met een geïntegreerd geoloket zal alle projecten van de regio consulteerbaar maken.

Leiedal bouwde systematisch de interne geoloketten verder uit, ter ondersteuning van de verschillende opdrachten en als beleidsvoorbereidend instrument. Er werd tevens voor specifieke gemeenten GIS-ondersteuning uitgevoerd. Daarnaast werd het geoloket Ondernemen uitgerold. De bestaande Govmaps-infrastructuur werd vernieuwd en aansluitend werden verbeteringen aangebracht aan verschillende onlinetoepassingen. Alle geoloketten van Leiedal zijn nu via een smartphone of tablet te raadplegen, waardoor lokale besturen, burgers en bedrijven op het terrein gedetailleerde, actuele en correcte informatie kunnen verkrijgen.

Voor het project 'Samen slimmer naar het werk' (SSNHW) werden verschillende mobiliteitsgegevens gebundeld in een geoloket en werd een functionele analyse uitgevoerd voor de uitwerking van bijkomende tools voor gegevensverwerking.

4.5 UITBOUWEN VAN EEN MULTIKANAALSE DIENSTVERLENING

In overleg met de gemeenten organiseerde Leiedal een bevraging naar de verwachte impact van het Vlaamse Omgevingsloket en de Digitale Bouwaanvraag op de werking van de diensten Ruimtelijke Ordening en Milieu van de gemeenten. Doel van de bevraging was de vereiste introductie aan te grijpen van de Digitale Bouwaanvraag (DBA) en Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI) als een hefboom om binnen de gemeenten stappen te zetten rond informatiebeheer, processen en organisatie.

Het algemene informatiebeheer, inclusief processen van informatieveiligheid en privacy, kwam in 2017 onder invloed van Europese reglementering extra onder de aandacht. Leiedal heeft gemeenten begeleid in de analyse van de verschillende communicatiekanalen. De doorlichting van digitale communicatiekanalen zoals de website zijn conform gemaakt aan de verwachtingen die de GDPR-regulering stipuleert.



4.6 INNOVATIE VERTALEN OP HET TERREIN

Leiedal heeft in 2017 de fundamenten gelegd om innovatie in een slimme regio toe te laten. Tot onze kernactiviteiten behoort het heroriënteren en digitaal inspireren van de gemeenten op domeinen als smart cities, sociale media, open data,


data-analyse, datavisualisatie en informatieveiligheid. Leiedal zette in 2017 ook in op participatie in beleidsfora zoals:

- Stuurgroep lokaal e-government (Vlaamse overheid)
- ICT-centrumsteden
- VLINTER GIS-werkgroep
- VVSG GIS-werkgroep
- Overleg GIS-West

De goedkeuring van het Europese project CORA (Connecting Rural Areas) biedt de innovatievrijheid om gemeenten digitaal te inspireren op de domeinen van smart cities, internet of things, glasvezel, websites, sociale media, open data, data-analyse, datavisualisatie en informatieveiligheid. Door deel te nemen aan Vlaamse en Europese onderzoeksprojecten gericht op praktische e-governmenttoepassingen, willen we de stakeholders binnen de regio betrekken bij de realisatie van pilootprojecten.

ZOEKLOKET BEGRAAFPLAATS	ZOEKLOKET BEGRAAFPLAATS	ZOEKLOKET BEGRAAFPLAATS
<p>Zoek op naam of jaartal overlijden...</p> <ul style="list-style-type: none"> Bavikhove Nieuw Bavikhove Oud Harelbeke Nieuw Harelbeke Oud Hulste Stasegem 	<p>Zoek op naam of jaartal overlijden...</p> <ul style="list-style-type: none"> Beveren-Leie Desselgem Ooigemstraat Desselgem Schoendalestraat Sint-Eloois-Vijve Waregem De Barakke Waregem Den Olm 	<p>Zoek op naam of jaartal overlijden...</p> <ul style="list-style-type: none"> Deerlijk Sint-Lodewijk
 Burger & Welzijn	 Dienst Burgerlijke Stand	 Burgerzaken

Verdere uitzoek Zerkzoeker


Deel op Facebook


Hoe energiezuinig is je huis? [Meer uitleg](#)




Voor het opgegeven adres vonden we geen bestaande schatting terug. Je kan je energielabel berekenen door hier de vragenlijst te starten. Je krijgt er een gratis renovatie-advies bovenop.

Vul hier je adres in en ontdek je energielabel (ruwe inschatting):

de vierschaar 3 Bus anzegem Zoek

Of zoek je huis op de kaart en ontdek je energielabel!



Ontdek de energiezuinigheid van je woning via MijnEnergiekompas.be



PROCES- EN PROJECTREGIE

Om de slaagkansen van processen en projecten te verhogen, zet Leiedal voor lokale én regionale projecten haar brede deskundigheid in op het vlak van participatie, planning en timing, risicobeheersing, publiek-private samenwerking en financiën. Voor kleine generieke projecten of vragen is ad-hocadvies beschikbaar. Voor specifiekere complexe processen en projecten voorziet Leiedal een integrale begeleiding.

5.1 DESKUNDIG ADVISEREN VAN LOKALE BESTUREN

Leiedal ondersteunt de lokale besturen en partners bij een gemotiveerde beleidsvoering door snelverkennende onderzoeken en haalbaarheidsstudies op te zetten. Leiedal voerde de volgende specifieke opdrachten uit:

- Begeleiding en opvolging van de renovatie van Broelkaai 6 in opdracht van het Stadsontwikkelingsbedrijf Kortrijk en de stad Kortrijk.
- Projectregie Leiewerken in Menen.
- Projectregie Vlaspark in Kuurne.
- Projectregie centralisatie kunstacademie in Zwevegem.
- Projectregie Nieuw Transfgebouw.
- Haalbaarheidsstudie parkeren in het dorps hart Anzegem (herschikking parkeerplaatsen rond de kerk van Anzegem naar aanleiding van de herinvulling van de kerk).
- Projectregie omtrent de ontwikkeling van het woonproject Windhalmlaan in Sint-Lodewijk (Deerlijk).

Daarnaast begeleidde Leiedal de lokale besturen bij een aantal pps-projecten rond wonen:

- Transfo Zwevegem: begeleiding uitvoering pps voor de ontwikkeling van 42 private woningen, de ontsluiting en de aanleg van een park.
- Peperstraat Heule: voeren procedure pps voor

de bouw van 18 appartementen, 23 rijwoningen en 9 sociale appartementen.

- Hellestraat/Ooststraat Wervik: voeren procedure pps voor de realisatie van een 40-tal woningen en collectieve tuin.
- Deerlijk Sint Anna-kerk: voeren van een procedure voor de afbraak van de kerk en de realisatie van een nieuw project op de vrijgekomen site.

5.2 ANTWOORD OP COMPLEXE VRAAGSTUKKEN

Op 1 juli 2015 werd de nv Internationale Luchthaven Kortrijk-Wevelgem opgericht met drie overheidsaandeelhouders: de POM West-Vlaanderen (57%), de Vlaamse overheid (33%) en Leiedal (10%). De nv zal instaan voor het beheer en de ontwikkeling van de luchthaven Kortrijk-Wevelgem en neemt de taken van de WIV over. In 2017 werd de overdracht in algemeenheid van de WIV aan de nv verder voorbereid, samen met enkele vereiste werken aan de infrastructuur van de luchthaven.

De oude elektriciteitscentrale Transfo in Zwevegem is een ander typevoorbeeld van een veelbelovend complex regionaal reconversieproject. In 2016 tekenden de gemeente Zwevegem en bouwbedrijf Mevaco (Aalter) een overeenkomst voor de realisatie van 42 woningen op de site. In 2017 werden de plannen verder verfijnd en werden er synergieën gezocht met het sociale woonproject van Eigen Haard (o.m. op materiaalgebruik, waterbuffering en vooronderzoeken). Eind 2017 diende Mevaco de aanvraag voor een verkavelingsvergunning in, samen met de aanvraag voor de realisatie van de wegeninfrastructuur en het park.

Leiedal en de gemeente Zwevegem sloten in 2016 bovendien een overeenkomst af voor de reconversie, herinrichting en commercialisering van het Nieuw Transfgebouw op de site Transfo. Samen

hebben we de ambitie om het gebouw te ontwikkelen voor (creatieve) ondernemers die op zoek zijn naar kantoorruimte. Bijzonder aan het project is de zoektocht naar een evenwicht tussen behoud en ontwikkeling. In 2017 werd de vergunningsaanvraag voor de herinrichting ingediend en werden de technische uitvoeringsdossiers opgemaakt.

In Zwevegem onderzocht Leiedal de haalbaarheid van verschillende scenario's voor het woonproject Leopoldstraat/Avelgemstraat. Dat leidde tot een gereduceerd ontwerp van het plangebied. De cruciale uitgangspunten waren aandacht voor een kwalitatieve openbare ruimte en het behoud van maximale parkeergelegenheid. Het gebied maakte ook deel uit van een participatieavond rond mobiliteit in Zwevegem. In 2017 werden de te ontwikkelen gronden bij de ingang, in eigendom van Leiedal, verkocht aan Eigen Haard voor de ontwikkeling van een beeldbepalend sociaal woonproject.

Daarnaast zette Leiedal een unieke samenwerking op met universiteiten, kenniscentra, de overheid en de bouwsector binnen de projecten RenBEN en Refurb. Binnen deze projecten spitst Leiedal zich onder meer toe op renovaties in het moeilijkste segment op de woningmarkt: de private huurmarkt. Het netwerk wordt verder uitgebouwd bij de pilootwoning in Kuurne en door te werken met stageplaatsen flankerend aan de RenovatieCoach.

Via het partnerschap van WinVorm (Leiedal, WVI, Provincie West-Vlaanderen, Team Vlaams Bouwmeester en de Vlaamse Landmaatschappij) wil Leiedal de ruimtelijke kwaliteit stimuleren via vorming, begeleiding, advies, ontwerpend onderzoek, selectieprocedures, waardering en sensibilisering. De partners organiseren een halfjaarlijkse oproep en selectie WinVorm, een lezingenreeks en de Kwaliteitskamer. Zo werd een architectenpool samengesteld voor een bouwproject in de stadskern van Harelbeke.

Leiedal adviseerde de stad Kortrijk in 2017 over de ruimtelijke impact van de verschillende scenario's voor de alternatieven van het kanaal Bossuit-Kortrijk. Door middel van ontwerpend onderzoek werd duidelijk wat de voor- en nadelen zijn van zowel het rechtdoor- als bypassscenario. Samen met de stad werd bovendien onderzocht wat de ruimtelijke opgaves en meerwaarden zijn die beide tracés kunnen genereren.

5.3 REGIONALE VISIE ONTWIKKELEN DOOR SAMEN TE DROMEN, TE DENKEN EN TE DOEN

Leiedal werkte verder aan de implementatie van de regionale ruimtelijke visie door samen te werken met lokale en bovenlokale partners en via concrete regionale projecten:

- Blauw-groen netwerk: Groene Sporen II, Transport Bis, Valys, Blauwe Ruimte (in kader van de Eurometropool).
- Mobiliteit, infrastructuur en publieke ruimte: Samen slimmer naar het werk, Share North, RECOVER+.
- Behoud door ontwikkeling: reconversie en hergebruik, bv. IOED, INT-HERIT en herbestemming parochiekerken.
- Klimaatneutrale regio, waaronder aspecten van energie en duurzaamheid: RenBEN, Refurb, HeatNET, BISEPS, ZeroRegio.



Het complex project K-R8 onderzoekt mobiliteit op en rond de R8



De ontwikkeling van Transfo in een gedeelde regio



COMMUNICATIE & PARTICIPATIE

Leiedal verankerde communicatie en participatie in 2017 nadrukkelijker in beleidsvormende en -uitvoerende processen. De intercommunale bouwde enerzijds verder op haar ruime ervaring, maar experimenteerde anderzijds ook om de talrijke partners en burgers nauwer te betrekken en zo een groter draagvlak te creëren.

Projecten met een bovenlokale of regionale dimensie werden communicatief in de markt gezet, in samenspraak met betrokken organisaties op alle niveaus. Bij lokale projecten stelde Leiedal haar eigen expertise in creatieve en prikkelende communicatietechnieken van haar vennoten.

6.1 ACTIEVER EN CREATIEVER IMAGO VORMEN

In 2017 zette Leiedal belangrijke stappen in de wereld van de videocommunicatie, een van de markantste communicatietrends. Vanuit een bredere profilering werd ingezet op een gerichte samenwerking met de regionale zender WTV-Focus. Dat resulteerde in maart 2017 in een reportage over de lancering van twee nieuwe initiatieven: MijnEnergiekompas en de RenovatieCoach. Aan de reportage werd een promotiecampagne gekoppeld met korte spots op WTV-Focus. Succes verzekerd: de initiatieven op het vlak van renovatiebegeleiding konden zo een vliegende start nemen.

Anderzijds bouwde Leiedal zelf de nodige expertise op om kwaliteitsvolle teasers, aftermovies en andere korte filmpjes te produceren:

- Teaser Ontmoetingsavond met Thomas Rau.
- Aftermovie Ontmoetingsavond.
- Inspirerende participatie over de Gaverbeek.
- De feestelijke opening van bedrijventerrein Groenbek in Waregem.
- De opening van de expo Contrei door minister Schauwliege en tal van beleidsmakers.

- De aftermovie van Contrei.
- Een filmpje naar aanleiding van de Gezond Werken Award 2017.

Alle filmpjes zijn te bekijken op het YouTube-kanaal van Leiedal: www.youtube.com/leiedal

In 2017 bouwde Leiedal haar socialemediakanalen verder uit als instrumenten voor binding, imagovorming en projectinformatie. Het aantal volgers en likes op Twitter en Facebook groeide gestaag. Leiedal zette ook haar eerste stappen op Instagram en blijft alert voor nieuwe trends en tools, voor zover die een meerwaarde kunnen betekenen voor de globale communicatiestrategie.

Ter ondersteuning van de communicatieacties zette Leiedal verdere stappen in de richting van een beeldenbibliotheek die zowel naar opzet, input als beheer aan de wensen van de beheerders en gebruikers beantwoordt.

Het activiteiten- en speelveld van Leiedal is continu in beweging. Het aantal events, participatiemomenten en debatten die Leiedal mee ondersteunt, groeit navenant. Een greep uit deze initiatieven:

- De Erfgoedfabriek.
- Slotevent MyMachine.
- Participatiemomenten Gaverbeek.
- Slotmoment Groene Sporen.
- Dialoogmarkten complex project K-R8.
- Opening bedrijventerrein Groenbek.
- Klimaatevent West-Vlaanderen.

De impact van de vele persacties monitort Leiedal aan de hand van Gopress. Een relevante selectie van artikels wordt intern doorgestuurd naar alle medewerkers.

Sinds de intrek van Logo Leieland en W13 in de kantoren van Leiedal, worden ervaringen rond communicatie, events en huisstijl op geregelde tijdstippen uitgewisseld met de drie huispartners. Goede externe communicatie vereist een consequente interne kennisverspreiding. Koffie Leiedal

– onze driemaandelijke ochtendbriefing over tal van projecten - werd opengesteld voor de nieuwe huispartners W13 en Logo Leieland. Op een ruimere schaal organiseerde Leiedal een zestal keer een communicatiecafé voor alle communicatiemedewerkers van de regio. Deze informele manier van kennisdeling wordt erg gesmaakt. Ze bevordert ook sterk de samenhang op het vlak van communicatie in de regio door bewustwording, wederzijdse versterking door opbouwende discussies enzovoort.

Het blijft ook de ambitie van Leiedal om - wanneer gewenst of gemandateerd - te fungeren als spreekbuis voor de regio. Het voorbeeld bij uitstek in 2017 was de communicatie naar aanleiding van de regionale visie die de gezamenlijke regionale ambities kracht moest bijzetten. Leiedal opteerde ervoor om een toonaangevende expo op poten te zetten tijdens de Week van het Ontwerpen in de Budafabriek. De tentoonstelling richtte zich bewust tot heel diverse doelpublieken van beleidsmakers, tot belangengroepen, ondernemers en burgers. Contrei, Transitie x Ontwerpen was enerzijds een open uitnodiging aan eenieder om mee te werken aan de uitwerking van de regiovisie. Anderzijds vormde ze een krachtig instrument om de ambities van de regio te duiden voor de diverse beleidsniveaus. De interactieve tentoonstelling, de brochure, video's enzovoort inspireerden velen en vormden de voorbode van een tournee van de expo in de loop van 2018 door de regio heen.

6.2 DOORDACHT EN EFFECTIEF COMMUNICEREN

Communicatie vereist een doordachte afweging van inzet van capaciteit en middelen in functie van het beoogde resultaat of de doelstelling. De instrumenten die Leiedal hiervoor inzet zijn onder andere een communicatiejaarkalender, een beleidskalender en een communicatieprojectfiche. Op die manier kunnen bij iedere actie, naast de generieke Leiedal-identiteit, specifieke accenten worden gelegd. Bij vastgoedprojecten bijvoorbeeld gaat Leiedal altijd op zoek naar communicatieacties

om meer binding en zichtbaarheid te creëren. Op 6 juli 2017 vormde de heringerichte Groenbeksite in Waregem het decor voor een feestelijke opening in aanwezigheid van de nieuwe ondernemers en de burens. Eind november kwam een tachtigtal kandidaat-ondernemers en omwonenden in de Oude Statie in Lauwe een blik werpen op de herwerkte plannen voor de kmo-zone Bramier in Lauwe.

In het najaar organiseerde Leiedal bevolkingsmomenten voor de woonprojecten Losschaert (Zwevegem) en Bergkapel (Lendelede). Geïnteresseerde kandidaat-kopers konden er kennismaken met de ontwerpers uit de nieuwe architectenpool 2017. Verder promootte Leiedal, samen met de stad Kortrijk en het Stadsontwikkelingsbedrijf Kortrijk, vastgoedopportuniteiten in de regio op REALTY in Brussel op 16, 17 en 18 mei. Op 6 en 7 december nam Leiedal voor de zestiende keer deel aan de Bedrijvencontactdagen in Kortrijk Xpo, Vlaanderens grootste netwerkbeurs voor ondernemers. Uniek was ongetwijfeld de samenwerking met Designregio Kortrijk. Het leverde niet alleen een creatieve, opvallende stand op, maar trok ook nieuwe contacten aan.

In 2017 zette Leiedal in op een sterkere werfcommunicatie op het terrein. Het doel blijft grotere naambekendheid van Leiedal na te streven bij burgers in de regio, de nieuwsgierigheid te prikkelen op het terrein, de verkoop te stimuleren en onze wervende beelden en simulaties meer in de kijker te zetten. De naamgevingswedstrijd rond de voormalige site Douterloigne en de werfdoeken naar aanleiding van de nieuwe naam De Voerman zijn hier slechts één voorbeeld van.

6.3 KIJKEN WORDT DEELNEMEN

Door participatie in te bedden in ruimtelijke projecten, creëert Leiedal een belangrijke meerwaarde voor het planningsproces en de planinhoud zelf. In 2017 betrok Leiedal stakeholders bij diverse projecten, wat leidde tot tevredenheid en gedragenheid bij zowel het beleid als de burger. Een heel mooi voorbeeld betrof het betrekken van burgers

en mogelijke partners bij het ontwikkelen van een visie op de Gaverbeek. Op 10 juni 2017 vertrok een 25-tal geïnteresseerden op een 1650 meter lange wandeltocht vanuit Park Baron Casier in Waregem. De week daarna namen heel wat betrokkenen deel aan een 9 kilometer lange fietstocht door Harelbeke en Deerlijk. Beide routes sneden een aantal interessante sites aan, terwijl enkele sprekers onderweg een extra woordje uitleg gaven over het project en de vele mogelijke ontwikkelingen. Wie deelnam aan de wandel- of fietstocht, kon nadien bij een drankje extra inspiratie aan de ontwerpers bieden. Op dergelijke participatiemomenten biedt Leiedal haar expertise aan ten dienste van de partners. Bij de voorbereiding en uitwerking wordt telkens een duidelijke rolverdeling afgesproken zodat lokale beleidsmakers en medewerkers hun zegje kunnen doen en hun betrokkenheid bij de projecten versterkt wordt.

6.4 WERVEN, VERBEELDEN, DIGITALISEREN

Leiedal hanteert een wervende en visuele communicatiestijl. In 2017 optimaliseerde de intercommunale haar huisstijl dankzij de deskundigheid van de grafische ontwerpers. De lijn werd doorgetrokken naar publicaties, videoproducties, standbouw en cartografie, en aangepast aan sociale media.

Om een transparante rapportering te bevorderen, digitaliseert Leiedal haar bestuurlijke informatie. Zo worden de verslagen van verschillende overlegorganen integraal ter beschikking gesteld op de website. Via de maandelijkse digitale nieuwsbrief en de socialemediakanalen informeert de intercommunale over haar activiteiten en werking.

6.5 DEBATTEREN OVER DE STREEK

Aansluitend op de algemene vergadering in mei 2017 en de bijzondere algemene vergadering in december 2017, organiseerde Leiedal traditiegetrouw een Ontmoetingsavond en De Samenkomst, twee vaste netwerkmomenten voor iedereen die betrokken is bij de uitbouw van de streek. Deze regio-events richten zich naar de sociaal-culturele sector, ondernemers, beleidsmakers, ambtenaren, onderwijs, enzovoort.

Op de Ontmoetingsavond op 23 mei verwelkomde Leiedal een 200-tal deelnemers in CC De Schakel in Waregem onder de noemer 'OPEN [de] TOEKOMST'. Na een inspirerende uiteenzetting van Thomas Rau over zijn boek *Material Matters*, volgde een debat over de ruimtelijke, economische en socioculturele uitdagingen in de regio.

Op 12 december namen 180 mandatarissen, beleidsmedewerkers en vertegenwoordigers van het middenveld deel aan De Samenkomst. De formule met een openingsdebat, infosessies en infomarkten viel erg in de smaak bij de aanwezigen:

- Lokaal klimaatneutraal – Leiedal.
- Gezondheid tot de zesde macht - Logo Leiedal.
- Erfgoeddepot: doordachte en duurzame hub voor stad en streek – zuidwest.
- Iedere gemeente een mobipunt – Leiedal.
- Reflecties en debat over "Plannen voor plaats" – Leiedal.
- WZC Sint-Jozef als proeftuin voor vermaatschappelijkte zorg - W13.

Daarnaast konden de deelnemers de hele avond lang proeven van inspirerende projecten op een aantal infomarkten zoals Contrei, de Renovatie-Coach en de Partij van de Gezonde Gemeente.

In de aanloop naar de (buitengewone) algemene vergaderingen organiseerde Leiedal - samen met de andere streekintercommunales WIV, Pilon en Imog en de hulpverleningszone Fluvia - twee infor-

matievergaderingen (28 maart in het stadhuis van Waregem en 19 oktober in crematorium Uitzicht in Kortrijk) voor de gemeente- en provincieraadsleden van de aangesloten steden en gemeenten.

Verder organiseerde Leiedal in 2017 de bijeenkomsten van de diverse beleidsgroepen over sectoroverschrijdende beleidsdomeinen zoals Ondernemen en ontwikkeling, Ruimte en leefomgeving, Mens en samenleving en e-Government. Hierdoor kunnen meer politici het debat aangaan over de werkdomeinen en -lijnen van Leiedal heen, en helpen we streekvisies te voeden en uit te dragen.

Daarnaast richtte Leiedal ook een aantal grotere events rond regionale thema's in om haar geïntegreerde visie en aanpak of aanbod te presenteren. Denk maar aan:

- De infoavond over de Digitale Bouwaanvraag op 22 februari in Harelbeke.
- Contrei, publieke presentatie van de regiovisie in de Budafabriek (oktober 2017).
- Het startmoment van ZeroRegio op 26 oktober in de Budafabriek.
- De Erfgoedfabriek (IOED) op 11 november in de Budafabriek in samenwerking met zuidwest.



Burgerparticipatie rond Gaverbeek met fietstocht



Mensen samenbrengen om te debatteren over de streek



Transfo verbeeld met foto, video en 3D



Ontmoetingsavond in Waregem met Thomas Rau



INTERLOKALE EN INTERBESTUUR- LIJKE SAMENWERKING

7.1 DE BELANGEN VAN DE GEMEENTEN BEHARTIGEN

Leiedal behartigt de belangen van de steden en gemeenten in diverse interlokale en regionale organisaties en netwerken. Daartoe volgde Leiedal strategische dossiers op van bovenlokaal en regionaal belang. In 2017 gaf Leiedal samen met de lokale besturen uitvoering aan de gebiedsgerichte aanpak van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen via de regionale ruimtelijke visie. Ook de verdere uitrol van de intergemeentelijke onroerendergoeddienst sluit hierbij aan.

7.2 DELEN VAN MIDDE- LEN EN EXPERTISE

Delen van middelen en expertise draagt bij tot de lokale bestuurskracht. Dat doet Leiedal op verschillende manieren: via Europese en Vlaamse samenwerking, via shared services, via samenaankopen, door overlegmomenten te faciliteren tussen lokale besturen en partners, door Leiedalmedewerkers tijdelijk in te zetten bij lokale besturen naargelang hun noden...

Leiedal volgde in 2017 de ontwikkelingen in het kader van de omgevingsvergunning van nabij op. Concreet stond Leiedal in voor het permanent informeren van haar gemeenten over de inhoud en de impact van de regelgeving. Leiedal vertaalde de beschikbare expertise in een instrument om de gemeenten te ondersteunen. Ook het infomoment in Harelbeke rond de Digitale Bouwaanvraag kadert hierin.

Daarnaast werkte Leiedal samen met andere samenwerkingsverbanden in het kader van het

handhavingsbeleid en de intergemeentelijke onroerendergoeddienst. Leiedal was, namens de gemeenten, actief op verschillende fora die kennis en expertise uitwisselen, zoals de Vlaamse werkgroep Lokaal e-government, thematische werkgroepen binnen de VVSG en Vlinter, de werkgroep Beleidsplan Ruimte Vlaanderen en binnen het kader van de Eurometropool.

Op regionaal niveau stelde Leiedal haar technische en inhoudelijke expertise ter beschikking van andere intergemeentelijke samenwerkingsverbanden in de regio (WIV, Ppsilon, Imog en Fluvia).

7.3 EENVOUDIGER OVERLEGGEN, KRACHTIGER AANSTUREN

Bestuurlijke vernieuwing

In 2017 werden actuele thema's en uitdagingen besproken en afgetoetst in de beleidsgroepen. Er werden negen beleidsgroepen georganiseerd over de thematieken Ondernemen & ontwikkeling, Ruimte & leefomgeving en e-Government. De verslagen van de beleidsgroepen werden geagendeerd op de raad van bestuur van Leiedal. Aan de beleidsgroepen werd deelgenomen door bestuurders, gedeputeerden, leden van het college van burgemeester en schepenen en sleutelambtenaren.

Maandelijks werden de burgemeesters van de regio uitgenodigd bij de behandeling van de informele agenda van de raad van bestuur. Dat leidt ertoe dat specifieke aandachtspunten en randvoorwaarden van nieuwe beleidsinitiatieven en ontwikkelingen sneller worden gecapteerd, wat op zijn beurt leidt tot een meer gedragen beleid.

Maandelijks ging in Leiedal een Verruimd Managementteam door, waarbij het MaT van Leiedal werd uitgebreid met de directie van W13, zuidwest en Logo Leieland. Daarbij werd gestreefd naar meerwaarden, operationele samenwerking en wederzijdse versterking.

Vlaamse en federale parlementsleden uit de regio werden geïnformeerd en betrokken in de beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering van regiodossiers.

Daarnaast werkte Leiedal samen met Vlinter en de VVSG voor het ontwikkelen van een gezamenlijke aanpak van gemeenschappelijke uitdagingen, zoals de vereisten van het decreet Lokaal Bestuur, de aanpak rond smart cities en smart region, de nieuwe regelgeving voor bedrijventerreinen en ruimtelijke ordening, enzovoort.

Regionale samenwerking

In uitvoering van het Streekpact Zuid-West-Vlaanderen maakte Leiedal samen met andere streekactoren deel uit van een stuurgroep die de vooropgestelde acties mee opvolgde. Op vraag van de regio engageerde Leiedal zich als trekker van een of meerdere acties binnen de hefboomprojecten 'Topregio voor de creatieve maakindustrie', 'Leven in een klimaatneutrale regio', 'Blauw-groen netwerk als drager van omgevingskwaliteit en identiteit voor de regio', 'Cultuur, sport en toerisme als bouwstenen voor streekontwikkeling' en 'Zorg en innovatie'.

Binnen het kader van regionale samenwerking nam Leiedal het secretariaat waar van het overleg met de streekparlementariërs. Aansluitend op de Eerste lijnsconferentie van 16 februari 2017 over de zorgregio's, werden de parlementsleden vanuit W13, Logo Leieland, SEL en de LMN geïnformeerd over de studie van de Wetenschappelijke Reflectiekamer, de uiteindelijke richting die minister Vandeurzen met dit dossier wil uitgaan en de impact op Zuid-West-Vlaanderen. De parlementsleden werden uitgenodigd tot feedback en ondersteuning van de regiole visie en initiatieven vanuit het veld.

In de ruimere regio neemt Leiedal als partner van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai actief deel aan de thematische werkgroepen in uitvoering van de 2020-strategie.

7.4 NIEUWE SAMENWERKING OPSTARTEN

In 2017 bouwde Leiedal haar platform voor interlokale samenwerking verder uit voor de domeinen en sectoren van lokale besturen waar interlokale samenwerking nog geen structurele vorm heeft gekregen. Leiedal tastte nieuwe samenwerkingsvormen af naar efficiëntie, bundeling van expertise en/of afstemming op nieuwe Vlaamse regelgeving.

In 2016 startte Leiedal haar activiteiten als grootste erkende intergemeentelijke onroerendergoeddienst in Vlaanderen. Samen met de lokale besturen tillen we het onroerend erfgoed in de regio op een hoger niveau. Concreet ondersteunt Leiedal de lokale besturen in hun beleidstaken inzake archeologie, bouwkundig erfgoed en (erfgoed-) landschappen. De klemtoon in 2017 lag op een proactieve waardering van de inventaris bouwkundig erfgoed, beheersplannen voor beschermde monumenten en ondersteuning van toekomstscenario's voor de kerken in de regio. Voor de uitbouw van de erfgoeddienst werkt Leiedal nauw samen met partnerorganisatie zuidwest. Dit bevordert een geïntegreerde aanpak van de domeinen 'ruimtelijke ordening' en 'cultuur' in de regio.

Leiedal gaf uitvoering aan en ondersteunde de gebiedsgerichte aanpak van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen. Leiedal nam het voortouw in het overleg tussen de lokale besturen en de Vlaamse overheid over de rol van de regio in de regio van de verdere ontwikkeling van Zuid-West-Vlaanderen.

Ook voor praktische ondersteuning bij de implementatie van de omgevingsvergunning speelde Leiedal in 2017 een belangrijke rol.

Op het vlak van intergemeentelijke samenwerking rond woonbeleid, resulteerden de inspanningen van Leiedal in het binnenhalen van Vlaamse subsidies en de aanwerving van een coördinator voor het project Beter Wonen (Waregem, Anzegem en Spiere-Helkijn).

7.5 INTERBESTUURLIJ- KE EN GRENDOVER- SCHRIJDENDE SAMENWERKING

Na een relevantietoets zet Leiedal actief in op intergemeentelijke, regionale, provinciale, Vlaamse, grensoverschrijdende en Europese samenwerkingsverbanden. Vanuit een wijzigende bestuurlijke context en vertrekkend vanuit een draagvlak met de betrokken partners en vennoten, implementeert Leiedal op die manier adequaat en proactief regionale thema's.

De resultaten van de interbestuurlijke en grensoverschrijdende projecten zijn in die optiek dan ook uitdrukkelijk terug te vinden in de regionale projecten die binnen het beleidsplan 2014-2019 werden gedefinieerd.

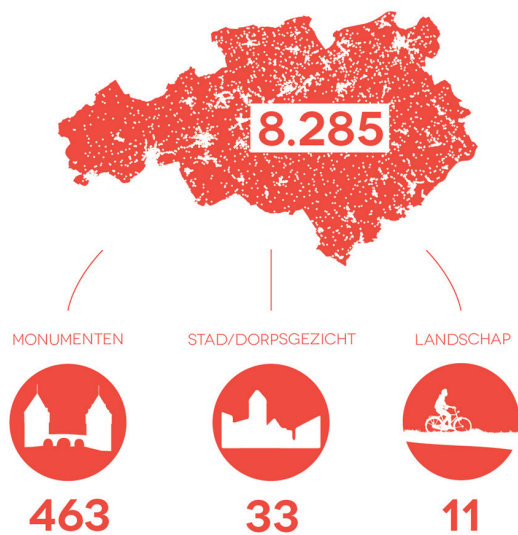


Opstart intergemeentelijke samenwerking Beter Wonen



Regiovisie met nadruk op interbestuurlijke samenwerking

ONROEREND ERFGOED



Intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst zorgt voor kennisdeling



REGIONALE SAMENWERKINGS- VERBANDEN EN PROJECTEN

De regionale projecten van Leiedal kaderen in het RESOC-Streekpact en de strategie Eurometropool 2020 en maken deze plannen concreet op het terrein. Zo helpt Leiedal grote en door vele organisaties en besturen gedeelde streekambities te realiseren. Bij de opmaak van het RESOC-Streekpact 2013-2018 kozen de partners resoluut voor een geïntegreerde aanpak, over de sectoren heen. Ook de Eurometropoolstrategie 2020 wil krachten bundelen en actuele thema's - zoals economie, tewerkstelling, onderwijs, mobiliteit, energie, wonen, zorg, cultuur, toerisme en omgevingskwaliteit - verbinden in projecten.

8.1 BEHOUD DOOR ONTWIKKELING

Toekomstvisie parochiekerken

Kerken zijn belangrijke gebouwen binnen de gemeenten. Ze zijn unieke getuigen van onze geschiedenis, vormen herkenningspunten in het landschap en hebben vaak een grote erfgoedwaarde. Door het dalende aantal kerkgangers en erediensten is er echter een verbroken evenwicht tussen het aantal parochiekerken en het efficiënt gebruik ervan. Ook het beheer van de kerkgebouwen staat onder druk. In deze context is het belangrijk om na te denken over de toekomst van de kerkgebouwen. Leiedal biedt de lokale besturen ondersteuning aan de hand van onderstaande initiatieven:

- Opmaak kerkenbeleidsplan: In een kerkenbeleidsplan wordt een langetermijnvisie opge maakt voor de toekomst van de parochiekerken binnen gemeenten. Leiedal ondersteunt de stad Menen bij de opmaak van haar kerkenbeleidsplan. In 2017 werd een proces doorlopen rond de visievorming voor de kerken in Menen, waarbij overleg werd gepleegd met de kerkbesturen, burgers en andere belanghebbenden.
- Promotie oproepen Projectbureau Herbestem-

ming Kerken: Leiedal informeert de gemeenten over de oproepen van het Projectbureau Herbestemming Kerken. Via die oproepen kunnen gemeenten en kerkbesturen een aanvraag indienen voor een begeleid haalbaarheidsonderzoek naar een neven- of herbestemming van een parochiekerk.

- Deelname Provinciaal Kennisplatform Parochiekerken: Op dit kennisplatform komen verschillende materies aan bod, zoals kerkelijke en burgerlijke wetgeving, subsidies vanuit het erfgoeddecreet, het decreet op erediensten en binnen- en buitenlandse voorbeelden.

URBACT INT-HERIT

Leiedal is projectpartner in de tweede fase van het project INT-HERIT. Deze tweede fase werd in 2017 goedgekeurd. Het project kadert binnen URBACT, een Europees uitwisselings- en leerprogramma dat duurzame stedelijke ontwikkeling promoot. Steden en gemeenten krijgen met het programma de kans samen te werken rond de grote uitdagingen waar ze voor staan. INT-HERIT beoogt een duurzaam beheer van erfgoed als hefboom voor de socio-economische ontwikkeling van kleine en middelgrote steden en gemeenten. Andere partners in het project zijn Baena (Spanje), Mantova (Italië), Sigulda (Letland), Dodoni (Griekenland), Alba Iulia (Roemenië), Espinho (Portugal) en Armagh City, Banbridge & Craigavon Borough Council (VK).

Intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED)

De IOED fungeert als het expertisecentrum en eerstelijnsaanspreekpunt voor het onroerend erfgoed in de regio. Hij ontwikkelt beleidsinstrumenten voor de aangesloten gemeentes en creëert een draagvlak en klankbord bij de bevolking voor het waardevolle erfgoed in onze regio. Zo organiseerde de IOED in september een inspiratiesessie rond het tijdelijke gebruik van erfgoedpanden, en in november een Erfgoedfabriek

voor de brede bevolking i.s.m. zuidwest. Leiedal organiseerde in september mee de jaarlijkse Land-schapscontactdag, ingericht door het agentschap Onroerend Erfgoed, die in Wervik plaatsvond.

8.2 MOBILITEIT, INFRA- STRUCTUUR EN PU- BLIEKE RUIMTE

REKOVER+

In 2017 werkte Leiedal verder aan het strategische project REKOVER+, als vervolg op het project REKOVER (REgio Kortrijk & Openbaar VERvoer). In dit vervolgotraject concretiseert Leiedal de regionale visievorming in samenwerking met tal van actoren.

In 2017 werd rond de volgende concrete activiteiten gewerkt:

- Regionale ruimtelijke visie Zuid-West-Vlaanderen: van voorontwerp naar ontwerp en Contreire (ruimere omschrijving; zie hoger).
- Verkenningsfase complex project 'Integrale mobiliteitsaanpak regio Kortrijk K-R8'. Het departement Omgeving werkt aan de voorbereiding van het complex project Integrale mobiliteitsaanpak regio Kortrijk. De uitgebreide technische benaming luidt: verbeteren van de verkeerscomplexen Kortrijk-Oost, Kortrijk-Zuid en Aalbeke en aanpakken van de R8 in relatie tot de omgeving. De projectcoördinator van REKOVER+ maakt deel uit van het projectteam van het complex project, samen met de departementen Omgeving en Mobiliteit en Openbare Werken en het agentschap Wegen en Verkeer West-Vlaanderen. Het projectteam bereidt de volgende stappen voor via de ambtelijke werkgroep van het complex project, en zo naar het interbestuurlijk overleg. Dit dossier werd behandeld op het interbestuurlijk overleg Zuid-West-Vlaanderen van 30 juni 2017 en 1 december 2017. Ook op het vlak van communicatie biedt Leiedal ondersteuning, op uitdrukkelijke vraag van de betrokken lokale besturen. De samenwerkingsovereenkomst werd goedgekeurd door de verschillende actoren. Er werd ook een communicatie- en participatieplan opgemaakt.

Hiervoor werd de aanstellingsprocedure gevoerd en begeleid. In het najaar van 2017 vonden de eerste participatiemomenten plaats (dialoogmarkten K-R8) met de ruime bevolking (Kuurne, Kortrijk, Zwevegem en Harelbeke).

- Stationsomgeving Waregem: de projectcoördinator REKOVER+ begeleidt het planningsproces van het RUP voor de stationsomgeving.
- In het kader van Transport Bis werd het onderzoek naar watergebonden bedrijvigheid in de regio Zuid-West-Vlaanderen in 2017 afgerond. Het eindrapport vult de studie Transport Bis aan. In hoofdzaak bevat het rapport een verfijning van het aanbod aan watergebonden bedrijvigheid in de streek. De conclusies omtrent het activeren en herstructureren van gronden voor watergebonden bedrijvigheid werden ook beperkt aangevuld met specifieke bekommernissen voor deze streek.
- Opstarten van een studie over regionale kleinhandel met het oog op het vervolledigen van de (in opmaak zijnde) vernieuwde regionale ruimtelijke visie Zuid-West-Vlaanderen, en met het oog op het beantwoorden van specifieke ruimtevragen in de regio (waaronder bv. Ikea Wevelgem Ter Biest met bijbehorend retailprogramma).
- Complex project Kanaal Bossuit-Kortrijk (KBK): vanwege zijn grotere ruimtelijke impact en de raakvlakken met het complex project KR-8 en met het luik watergebonden bedrijvigheid, wordt ook het complex project KBK vanuit REKOVER+ opgevolgd. Hiervoor wordt deelgenomen aan de ambtelijke werkgroepen en stuurgroepvergaderingen.
- Verder concretiseren van de regionale visie rond woonuitbreidingsgebieden.

Duurzame mobiliteit

Leiedal zet via twee subsidieprojecten in op duurzame mobiliteit om ook in de toekomst een vlotte mobiliteit binnen een CO₂-arme regio te garanderen.

Met het project 'Samen slimmer naar het werk' wil Leiedal de gemeenten ondersteunen om ondernemingen en werknemers op bedrijventerreinen te stimuleren en te sensibiliseren om duurzamer te pendelen. We focussen op het woon-werkverkeer van acht tewerkstellingspolen in de regio en gaan

samen op zoek naar slimme initiatieven op maat van de plek, de bedrijven en de werknemers. Het project kadert binnen de oproep Ondernemingsvriendelijke gemeente van VLAIO. In 2016 bracht Leiedal het woon-werkverkeer naar de verschillende tewerkstellingspolen in kaart. Op basis van deze kaarten werden in 2017 verschillende concepten verder uitgewerkt, waaronder een geoloket om adviesverlening over duurzame alternatieven op maat van een bedrijf mogelijk te maken.

Binnen het project Share North zet Leiedal in op gedeelde mobiliteit in het streven naar een leefbare en CO2-arme Noordzeeregio. Doel is om nieuwe concepten te testen in 'living labs' door de regio heen (deelfietsensystemen, mobipunten, een routecoach-app...). Het project kadert binnen het Interreg-programma van de Europese Unie en verenigt de expertise van partners uit de Noordzeeregio.

Publieke ruimte

Leiedal werkt aan de kwaliteit van publieke ruimte in de regio door:

- Bij eigen realisaties altijd te streven naar projecten met een voorbeeldfunctie. In 2017 werkte Leiedal verder aan de projecten Losschaert Zwevegem, Bergkapel Lendeledede en Douterloigne Anzegem.
- Binnen het ontwerpend onderzoek expliciet de aandacht te vestigen op publieke ruimte, het terrein bij uitstek waar overheden aan zet zijn.
- Samen met Designregio Kortrijk een methodiek te ontwikkelen om toonaangevende publieke ruimte te ontwikkelen voor producten in de publieke ruimte en via cocreatietrajecten met burgers. Daarnaast was Leiedal actief in het voorbereidende traject van de Europese projecten C2L3Play en TRIPOD-II. Beide projecten focussen op publieke ruimte, cocreatie en living labs en zullen actief zijn in de periode 2017-2020.
- Gemeenten te ondersteunen van concept tot uitvoering bij de realisatie van publieke ruimte (bv. Robecijnplein Spiere-Helkijn).
- Het ondersteunen en begeleiden van een studienamiddag 'Kunst en publieke ruimte' op 11 mei 2017 in Menen, naar aanleiding van de expo Bastion 10.

8.3 KLIMAATNEUTRALE REGIO

ZeroRegio

Het project ZeroRegio houdt in dat de regio nog meer en nog sterker inzet op klimaatneutraliteit. Met het project ZeroRegio wil Leiedal - in samenwerking met heel wat partners - de regio ruimtelijk aanpassen aan de gevolgen van de klimaatverandering, en de eigen bijdrage aan de klimaatverandering herleiden tot nul. Samen met zes andere projecten werd ZeroRegio voor een periode van drie jaar geselecteerd voor een subsidie van 300.000 euro. Het officiële startschot werd gegeven op 1 oktober 2017. Een startmoment vond plaats in de loop van november met een aantal inspirerende sprekers in de Budafabriek.

Een van de doelen is het regionaal ondertekenen van het nieuwe Burgemeestersconvenant 2030 (Covenant of Mayors for Climate & Energy), wat betekent dat niet enkel mitigatie maar ook adaptie de nodige aandacht krijgt. Klimaatmitigatie staat voor het tegengaan of beperken van klimaatverandering door de uitstoot van broeikasgassen te reduceren. Klimaatadaptatie is de aanpassing van natuurlijke en menselijke systemen aan de huidige en de te verwachten gevolgen van klimaatverandering. Beide krijgen met ZeroRegio een invulling. In dit kader werd Leiedal in 2017 opnieuw erkend als regionale coördinator van het Burgemeestersconvenant.

In het kader van de ruimtelijke vertaling van deze mitigatie-en adaptatiestrategieën werden drie strategische klimaatdimensies onderscheiden. Zij bouwen verder op de krachtlijnen van de regiovisie:

- ZERObebouwde ruimte (urban heat island-effecten, verstedelijkingspatronen, verdichting en verstening, energieneutrale gebouwen...) – versterken van kernen.
- ZEROnatuurlijk-fysisch systeem (het blauw-groene netwerk van waterlopen en groene structuren, natuur en landschap...) – blauw-groen netwerk.
- ZEROenergiesysteem (decentrale energieproductie, toekomstbestendig warmte-, koelte- en

elektriciteitssysteem) – productieve landschappen.

Het project ZeroRegio werkt aan grote en kleine acties, aan de strategische sites en projecten op schaal van de regio die het verschil kunnen maken, maar ook aan kleine initiatieven van diverse partners die bijdragen aan de klimaatneutraliteit. We willen de klimaatambitie vertalen in bruikbare handvaten voor ruimtelijke ontwerpen en instrumenten. We passen dit de komende drie jaar toe op verschillende cases. Het project zoekt daarbij allianties bij andere actoren, projecten en processen in Vlaanderen en daarbuiten. Zo werd het project geselecteerd als goede praktijk voor de Internationale Architectuurbiënnale Rotterdam (IABR). We werken ook samen met thesisstudenten die op diverse sites in de regio op de klimaatambities focussen. Allianties smeden betekent ook betrekken, uitdagen, uitdragen en participeren. Hiervoor zullen verscheidene acties worden opgezet: begin 2018 nemen we de klimaatcaravan in gebruik, in het voorjaar van 2018 wordt een workshop met de regio georganiseerd om acties te concretiseren en zo meer.

Hernieuwbare energie

Het subsidiedossier BISEPS (Interreg Va 2-Seas) werd in 2017 op snelheid gebracht. Dit project focust op de ontwikkeling van duurzame energie op bedrijventerreinen, met als piloot de bedrijventerreinen Kortrijk-Noord, Harelbeke-Zuid en Waregem-Zuid. Het project helpt in het streven naar een klimaatneutrale regio en stimuleert het ondernemerschap. Potenties voor hernieuwbare energie werden gedetailleerd in kaart gebracht en 80 bedrijven werden betrokken via een intake. Kmo's worden actief begeleid voor de uitrol van zonnepanelen, warmte-uitwisseling en andere vormen van duurzame energie. Samenwerkingsvormen tussen bedrijven rond energie worden onderzocht. Leiedal investeerde in de uitbouw van een sterk West-Vlaams consortium (POM West-Vlaanderen, WVI, UGent) samen met de Métropole Européenne de Lille (MEL).

Binnen het project HeatNET NWE (Interreg Vb NWE) ligt de focus op CO₂-reductie door de aanleg van warmtenetten van de vierde generatie en door

investeringen in hernieuwbare energieproductie in o.a. stedelijke omgevingen. Leiedal, de stad Kortrijk en UGent campus Kortrijk participeren in het project. Leiedal focust op de ruimtelijke integratie, de stad Kortrijk neemt deel met een pilootproject op Kortrijk Weide en UGent zorgt voor de communicatie en de nodige vakkennis. Leiedal gaat voor regionale ruimtelijke energieplanning met het oog op toekomstige warmtesystemen (in 2017 werd een energieatlas aangezet, met wijkbenadering). Leiedal startte met de uitwerking van een plan om vierdegeneratiewarmtenetten in de regio uit te rollen, en zet in op de demonstratie van een toekomstgericht, circulair energiesysteem op de site Transfo Zwevegem (i.s.m. provincie- en gemeentebestuur). Voor de site Transfo werd een subsidiedossier ontwikkeld voor een zonneparking - een nieuw parkeerterrein overdekt met zonnepanelen - dat werd goedgekeurd door het provinciebestuur (subsidiërende overheid).

In 2017 had Leiedal ook oog voor de ruimtelijke integratie van hernieuwbare energie en duurzaamheid op haar eigen woonzones en bedrijventerreinen, alsook in Transfo Zwevegem. Leiedal blijft de regionale dossiers rond hernieuwbare energie, zoals wind- en zonne-energie, opvolgen.

Burgemeestersconvenant

Leiedal zorgt voor de horizontale integratie van doelstellingen van het Burgemeestersconvenant met het oog op CO₂-reductie in alle sectoren (duurzame mobiliteit via projecten Share North en Samen slimmer naar het werk; energierenovatie van woningen via o.a. RenovatieCoach en MijnEnergiekompas; bij ondernemingen via BISEPS; in ruimtelijke planning via HeatNET en ZeroRegio...). Dit gebeurt door permanent ondersteuning te bieden aan de gemeenten in de voorbereiding, uitvoering en communicatie van het lokale klimaatbeleid:

- Voortgangsmontoring- en rapportage van de uitvoering van het regionale duurzame energieactieplan, en van de evolutie van de regionale en gemeentelijke CO₂-uitstoot en acties.
- Communicatie rond klimaatneutrale regio, gericht op het aanspreken van de burger o.a. via sociale media.
- Regionale werkgroep en provinciaal kennisplat-

- form met het oog op kennisuitwisseling.
- Samenwerking en afstemming met stakeholders (Infrac, Eandis, WVI, Provincie) via projecten en overleg.
 - Voorbereiden toepassing vernieuwde Burgermeestersconvenant (doelstelling 2030), o.a. voorbereiding van een SECAP (Sustainable Energy and Climate Action Plan) voor de regio (via ZeroRegio).
 - Ondersteuning bij het opzetten van een regionale burgercoöperatie voor de ontwikkeling van hernieuwbare energieproductie (met middelen van de Vlaamse Klimaatprijs).
 - Ontwikkelen van een educatief doe- en beleefcentrum rond energie op Transfo (Zwevegem).
 - Organisatie van intergemeentelijke samenaankoop energie.

8.4 BLAUW-GROEN NETWERK

Groene Sporen II: opstap naar een groene infrastructuur voor de regio

Via het strategische project Groene Sporen II zette Leiedal de visie op een groen regionaal netwerk om in concrete realisaties en reikte ze hiervoor expertise aan. Dat gebeurde in samenspraak met de Provincies Oost- en West-Vlaanderen. Met de cel Strategische projecten van het departement Omgeving werden de verdere krachtlijnen bepaald voor de toekomst binnen de ruimtelijke planning. Het project werd op 18 december afgesloten met een slotevent in Waregem, waarbij een publicatie werd voorgesteld over 6 jaar werken aan groene realisaties binnen de regio.

Het Groene Sporenverhaal wordt nu voortgezet via het Interreg-project Valys en verankerd binnen het blauw-groene netwerk in de regiovisie.

In 2017 was Leiedal verder betrokken bij de volgende acties:

- Heulebeek: verdere inrichting van het valleigebied binnen het dorpsgezicht Preetjes Molen met een doorsteek onder de spoorweg om overstromingen te vermijden. De verdere aanpak wordt geïntegreerd in het project Valys

en de opmaak van een beheersplan wordt opgesteld door de stad Kortrijk. Partners hierbij zijn de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) en Natuurpunt.

- Gaverbeek: afronden van een intergemeentelijke visie en een actieplan voor de Gaverbeek tussen Harelbeke en Waregem, waarbij facetten zoals waterbeheer, landschapsopbouw, natuurontwikkeling, recreatieve netwerken en duurzame landbouw geïntegreerd worden aangepakt.
- Opvolging voorbereiding boscompensatie Groenbek Waregem. In 2017 werden de voorbereidingen getroffen voor de aanplanting van de boscompensatie in Lettenhof Zwevegem en de Gaverbeekse Meersen in Waregem. Beide aanplantmomenten zijn voorzien in het voorjaar 2018.

Seine-Scheldeproject

In 2017 volgde Leiedal het Seine-Scheldeproject verder op. Er werd deelgenomen aan de werkgroep Recreatie en aan de klankbordgroep in het kader van de actualisatiestudie. Daarnaast was er op verschillende momenten bilateraal overleg met Waterwegen en Zeekanaal nv vanuit het oogpunt van wederzijdse informatie-uitwisseling.

Met betrekking tot de Leiedoortocht in Menen volgde Leiedal de werk- en stuurgroep op. Leiedal ondersteunt de partners om belangrijke principes uit het Masterplan Menen door te laten werken op het terrein. Daarnaast hielp Leiedal de stad om het ontwerp van verschillende werken in de projectzone na te zien.

Tevens stond Leiedal in voor het opvolgen van het complex project Kanaal Bossuit-Kortrijk (KBK).

Transport Bis

In het kader van het project Transport Bis verkennde Leiedal samen met W&Z, de WVI en de POM de economische potenties van het Seine-Scheldeproject. In 2017 werd het eindrapport opgemaakt en werden de conclusies en beleidsaanbevelingen op een studiemiddag gecommuniceerd.

Blauw-groen netwerk

In 2017 maakte Leiedal voorstellen op om het blauwe fijnmazige netwerk en de ondergrondse watertafels meer aansluiting te laten vinden bij het blauw-groene netwerk. Dat bestaat uit de haarvaten van het stroomgebied zoals beken, grachten, poelen, bufferbekkens, goten en de ondergrondse waterlagen. Dit gebeurde dankzij het project Valys, maar ook binnen de acties van de Eurometropool.

Op Vlaams niveau streeft Leiedal ernaar rond groen en water intensiever samen te werken met de verschillende diensten. Met de VMM wordt samengewerkt om waterlopen van eerste categorie, zoals de Heulebeek, de Grote Spierebeek en de Gaverbeek, te integreren in een blauw-groen netwerk. Voor de Heulebeek heeft Leiedal het globale project Heerlijke Heulebeek toegelicht op het GTO (Gebieds- en Thematisch Overleg) van het Leiebekken. In het kader van de Gaverbeekvisie bracht Leiedal de verschillende waterbeheerders uit het gebied geregeld samen (bekkenwerking, VMM en de Provincie). De visie werd afgerond met een engagementsverklaring om de vallei van de Gaverbeek in de toekomst klimaatbestendig te ontwikkelen. In de gemeente Spiere-Helkijn werd een infovergadering voor de bevolking belegd over de toekomstige groene inrichting van de Spierebeekvallei naar analogie met het Robecijnplein.

Met het Agentschap voor Natuur en Bos (ANB) zocht Leiedal een synergie met regionale projecten zoals rivierherstel Leiedal, het Vlaams ecologisch netwerk, stadsrandbossen, groene infrastructuur, et cetera. Samen met de Vlaamse Landmaatschappij (VLM) ging Leiedal na in welke mate het nieuwe instrumentarium uit het decreet Landinrichting kan worden ingezet om Groene Sporen te realiseren. De VLM-oproep Water-Land-Schap gelanceerd in oktober biedt alvast perspectieven.

De resultaten van het onderzoek Groene Buffers (2013) voor ANB integreerde Leiedal ook in 2017 in haar eigen projecten. De studie blijft ook een bron van inspiratie voor hoe we de groenaanleg aanpakken op nieuwe realisaties, zoals de uitbreiding van Kortrijk-Noord, De Pluim, Emdeka, De Spijker en Bramier.

Om internationale kennis en expertise te verzamelen rond regionale infrastructuren, participeerde Leiedal in verschillende Europese projecten:

Valys (Leievallei)

In 2016 kreeg Valys groen licht binnen Interreg Va Frankrijk-Vlaanderen-Wallonië. Valys is een vervolg op het project Corrid'or en wil de strategie voor een grensoverschrijdende Leievallei-Parc de la Lys omzetten in concrete terreinrealisaties. Participatie staat hierbij centraal. Het projectgebied werd uitgebreid met de Leievallei in Oost-Vlaanderen. Het project focust op de verdere inrichting van de Leievallei, onder meer de aanleg van het Barakkenpark in Menen en groene projecten langs de Geluwebeek, Heulebeek en Gaverbeek. De steden en gemeenten Wervik, Menen, Wevelgem, Kortrijk, Kuurne en Harelbeke zijn partners binnen Valys om groene projecten te realiseren.

In 2017 werd gestart met de voorbereidingen voor de uitvoering (verwerving, planvorming, participatie). Binnen het project Valys werd door Leiedal een geïntegreerde gebiedsvisie voor de Gaverbeek opgemaakt. Via een uitgebreid traject van terreinbezoeken, participatiemomenten, stuurgroepen, actorenoverleg en workshops werden de potenties onderzocht om de Gaverbeek en haar dal te ontwikkelen tot een klimaatrobuuste vallei. De twee ateliers met Studio 17 hebben ontwerpmatige voorstellen opgeleverd die verder inspiratie bieden voor een concrete aanpak. Eind 2017 werd gestart met de formulering van een projectvoorstel voor de Gaverbeek binnen de VLM-oproep Water-Land-Schap.

Tevens werd gestart met de actualisatie en uitbreiding van de digitale Leieparkkaart. Met de Valys-partners West- en Oost-Vlaanderen, de MEL en de stad Comines-Warneton werden de eerste afspraken gemaakt voor de nieuwe Leieparkkaart. Deze cartografische oefening zal worden opgenomen in de Blauwe Ruimtekaart van de Eurometropool. Leiedal ondersteunt eveneens Wervik, Menen, Wevelgem, Kortrijk, Kuurne en Harelbeke bij de realisatie van hun projecten binnen Valys.

Scheldevallei

Leiedal werkte samen met de Provincie Oost-Vlaanderen en West-Vlaanderen aan nieuwe projectvoorstellen als opvolging van het project Dostrade. Leiedal diende als Vlaamse partner de conceptnota 'Une réserve biosphère pour la vallée du Haut Escaut' in samen met het 'Contrat de rivière Escaut-Lys' bij Interreg Va Frankrijk-Vlaanderen-Wallonië. Hierbij wordt een voorbereidend traject doorlopen om bij UNESCO een aanvraag in te dienen voor een Mens en Biosfeerreservaat, waarbij een synergie wordt gezocht tussen het natuurlijke milieu en de economische ontwikkeling.

Na de afkeuring door de Interreg-stuurgroep onderzocht Leiedal verder de pistes om vooralsnog bij te dragen aan het behalen van een UNESCO Man & Biosphere-label als mogelijk toekomstscenario voor de Scheldevallei. Hiervoor werd overleg gepleegd met de gemeenten van de intercommunales Veneco en Solva.

Bekkenwerking Leiebekken en Bovenscheldebekken

Als vertegenwoordiger van de gemeenten neemt Leiedal deel aan de algemene bekkenvergadering en het Gebiedsgerichte Thematische Overleg (GTO). In 2017 werd de bekkenwerking voortgezet op basis van de stroomgebiedsbeheersplannen en gebiedsdekkende uitvoeringsplannen. Voor de Heulebeek werd in januari een specifiek GTO ingericht om samen te werken aan een goede water(loop)kwaliteit. Het bekken werd ook betrokken bij de opmaak van een gebiedsvisie voor de Gaverbeek binnen Valys. De bekkenvergadering geeft ook uitvoering aan de signaalgebieden om ruimte voor water te vrijwaren. Een aantal signaalgebieden wordt omgezet in Watergevoelig Openruimtegebied (WORG) om dat dan te vrijwaren van bebouwing. Met de droogte van 2017 was er specifiek aandacht voor hoe we in de toekomst met nieuwe droogteperiodes kunnen omgaan.

Blauwe Ruimte

Leiedal zette haar schouders onder een Eurometropolitaan project rond water voor het grote publiek, in samenwerking met de lokale besturen. Het project draagt een visie op de Blauwe Ruimte

uit die de voorbije jaren tot stand kwam in samenwerking met experts. Paola Vigano legde de laatste hand aan die visie. In 2017 werkte haar bureau aan de operationalisering van de Blauwe Ruimte. Er werd werk gemaakt van o.a. een atlas, wandelingen en fietstochten en summer- en springschools. In Kortrijk vond in april 2017 een springschool plaats rond de capillairen, met internationale studenten verenigd door Studio Paola Vigano. Leiedal hielp samen met verschillende gemeenten aan de voorbereiding hiervan. In september vond de summerschool plaats rond de grondwatertafels. In beide workshops werd de Gaverbeek als case onderzocht.

Daarnaast werden ook al voorbereidingen getroffen voor de opmaak van een atlas. De atlas 2.0 moet uitgroeien tot een digitaal platform dat zowel de visie van de Blauwe Ruimte als historisch en cartografisch materiaal bundelt. De digitale Leieparkkaart van Leiedal vormt de basis om de Blauwe Ruimte te visualiseren. Daarnaast zal de atlas 2.0 ook opportuniteiten bieden voor burgerparticipatie. Met de partners van de Eurometropool werden afspraken gemaakt om in maart 2018 met een eerste versie van de interactieve Blauwe Ruimtecartografie voor de dag te komen. Bovendien werden insteken gegeven voor een publicatie Blauwe Ruimte als aanzet voor een 'Blauw park van de Eurometropool'.

Overleg

Leiedal stond in voor de organisatie van het overleg tussen de Schelde- en de Leiegemeenten over kennisdeling in een brede waaier aan gedeelde thematieken.

Integraal waterbeheer in al zijn aspecten blijft een belangrijk aandachtspunt voor Leiedal, vooral met het oog op klimaatadaptatie en het versterken van ecologische netwerken. Binnen de opmaak van de Gaverbeekvisie staat een robuust watersysteem voorop. Hierbij wordt als hypothese vooropgesteld om 3% van de ruimte in te richten voor water en dat te vertalen naar ruimtelijke ingrepen. Met het bekkenbestuur van het Leiebekken werd afgesproken om in 2018 een specifiek GTO aan de Gaverbeek te wijden. Voor een goede afstemming met het beheer van de beken tweede categorie wordt geregeld overlegd met de provinciale dienst Waterlopen.

In het kader van de regiovisie, Contrei en de krachtlijn 'productieve landschappen' werd aandacht besteed aan de rol van landbouw binnen de open ruimte. Met de landbouwsector werd een begin van dialoog opgestart over het functioneren van de landbouw in een ruimtelijke en economische context. Er werd een eerste GIS-analyse gemaakt van het gebruik van het landbouwareaal in de regio. In de projectoproep Water-Land-Schap worden coalities gezocht tussen waterbeheer, landschapszorg en landbouw. Leiedal wil in samenspraak met de gemeenten binnen deze oproep een project rond de Gaverbeek indienen, onder meer om voldoende water beschikbaar te kunnen hebben in de toekomst.

In 2017 liep ook de eerste fase van het PDPO-project Voedselrijk. Daarin nam Leiedal als partner deel aan een oefening om een regionale voedselstrategie op te maken waarin de korte keten meer kansen kan krijgen. Eind 2017 werd een voorstel tot vervolg uitgewerkt waarbij de rol van Leiedal ligt in het ruimtelijke aspect om landbouw een plaats te geven in de open ruimte: meteen een link naar de regiovisie.

In het kader van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen is een van de krachtlijnen een flexibel en robuust openruimtebeleid met een groen-blauw netwerk. Hiervoor wordt een beleidskader uitgewerkt om de open ruimte beter te beschermen en ze op een multifunctionele wijze in te richten en te beheren. Vanuit Leiedal werd mee invulling gegeven aan de opmaak van dat beleidskader.

Met het Stadlandschap Leie en Schelde werd overlegd over de betekenis van het landschap en over de mogelijkheden in de regio voor landschapsopbouw met aandacht voor het landschappelijke erfgoed.

8.5 STREEKONTWIKKELING

In 2017 participeerde Leiedal actief in de volgende netwerken en streekorganisaties: Kortrijk, IN, RESOC Zuid-West-Vlaanderen, Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai, Transfo, Designregio Kortrijk, WinVorm, Xpo, XIM, XOM, Bedrijvencentrum Kortrijk, Ondernemerscentrum, vzw Mobiel en vzw MyMachine. Deze ondersteuning kan verschillende vormen aannemen: financieel, logistiek en adviserend.

Leiedal voerde de opdrachten uit die ze heeft opgenomen in het RESOC-Streekpact om samen met de lokale besturen, het middenveld en de bovenlokale besturen de deelacties te realiseren.

Op De Samenkomst en de Ontmoetingsavond bracht Leiedal actoren en organisaties bij mekaar om samen na te denken over de uitdagingen van de toekomst en hun betekenis vandaag voor de regio.



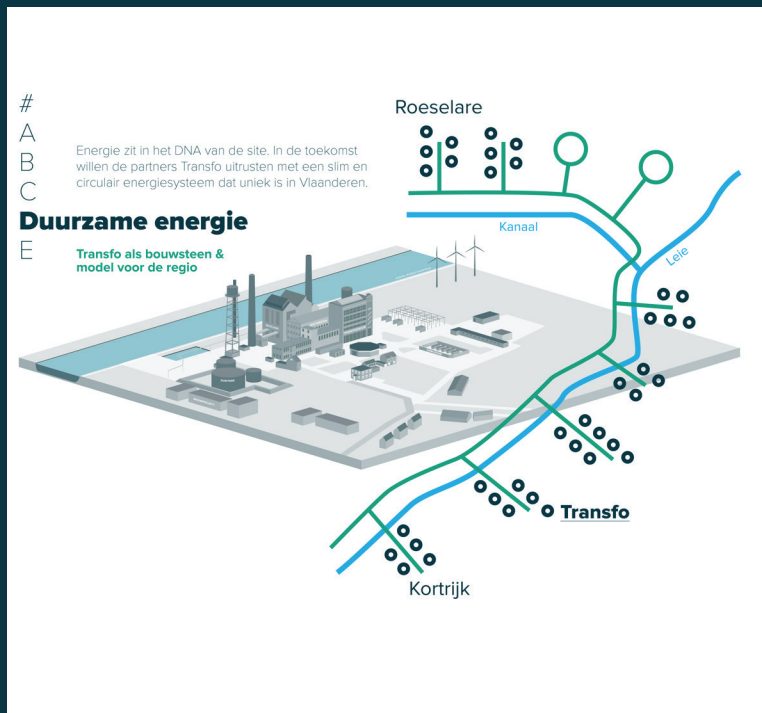
Slotmoment Groene Sporen II



Fietsacties in kader van Share North en Samen slimmer naar het werk



ZeroRegio bundelt ruimtelijke strategieën voor klimaatneutraliteit



Binnen Heatnet onderzoekt Leiedal het regionaal potentieel voor warmtenetten



Inspiratiesessie rond tijdelijk gebruik van gebouwen



Verkenning van de Gaverbeek als insteek voor visie





LEIEDAL ALS ORGANISATIE

Leiedal, de intercommunale voor streekontwikkeling die is opgericht in 1960 en ligt in het grensoverschrijdende economische kerngebied van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai, moet in 2019 worden verlengd, conform haar statuten en het Decreet Lokale Besturen.

Leiedal staat voor een regio met dertien gemeenten (de gemeenten van het arrondissement Kortrijk + Wervik), waar de maatschappelijke en socio-economische context, zoals in vele delen van Vlaanderen, steeds sneller transformeert. Toch hoeft Leiedal die transformatie niet te ondergaan, maar kan ze die helpen oriënteren door haar veerkracht en anticiperende vermogen, die tot uiting komen in creatie en innovatie. Het zijn kenmerken die niet verloren mogen gaan en haar in staat moeten stellen om blijvend kritisch doch constructief te laveren tussen verschillende beleidsgraden en territoriale schaalniveaus.

Leiedal wil een wendbare en klantgerichte organisatie blijven, binnen de traditie van kwaliteit en degelijkheid. Leiedal wil de krachten bundelen met andere organisaties om gemeenten en de regio een integrale dienstverlening te kunnen bieden, en zij wil tegelijk interactief werken met de lokale besturen. Waar mogelijk speelt Leiedal in op nieuwe opdrachten van lokale besturen en ontwikkelt ze shared services met intergemeentelijke partners, streekorganisaties en huispartners om de overhead te beperken.

9.1 BESTUURLIJKE WERKING

Traditiegetrouw organiseerde Leiedal in 2017 twee jaarvergaderingen: een algemene vergadering op 23 mei, met de goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening van 2016, en op 12 december de buitengewone algemene vergadering, met de goedkeuring van het jaaractieplan en de begroting voor 2018.

In december 2017 werden de statuten van Leiedal

aangepast. Naast enkele technische aanpassingen waren de twee belangrijkste wijzigingen:

- Het uitsluiten van de mogelijkheid dat Leiedal dividenden uitkeert (artikel 54).
- Een aanpassing van artikel 3 paragraaf 1 (doelstellingen) waarbij expliciet wordt gesteld dat Leiedal als verlengstuk van de gemeenten werkt.

In voorbereiding van de (buitengewone) algemene vergaderingen organiseerde Leiedal, samen met de andere streekintercommunales WIV, Pylon, Imog en hulpverleningszone Fluvia, twee informatievergaderingen voor de gemeente- en provincieraadsleden van de aangesloten steden en gemeenten. Ter voorbereiding daarvan werden de raadsleden geïnformeerd.

Leiedal wordt geleid door de raad van bestuur. Dit bestuursorgaan telt 21 leden en komt om de twee weken bijeen. In 2017 werd 22 keer vergaderd. De samenwerking en verbondenheid met de vennoten komen tot uiting in de samenstelling van de raad. Die bestaat uit 17 bestuurders met stemrecht en twee bestuurders met raadgevende stem die daarnaast een beroep doen op twee externe deskundigen. Deze raad bestuurt Leiedal in de beleidsperiode 2013-2019, bijgestaan door de algemeen directeur en de secretaris.

Sinds september 2017 wonen de burgemeesters van Zuid-West-Vlaanderen maandelijks de bespreking van de informele punten van de raad van bestuur bij. Leiedal ondersteunt logistiek de werking van de Conferentie van Burgemeesters. Als informele groep bespreekt de vergadering kansen en knelpunten voor de aansturing, versterking en coördinatie van interbestuurlijke samenwerking in Zuid-West-Vlaanderen.

Binnen de context van de potentieel wijzigende wetgeving omtrent intergemeentelijke samenwerking, bereidde Leiedal een stappenplan en inhoudelijke oriëntering in functie van de voorziene verlenging van de werking van Leiedal voor.

9.2 EEN ORGANISATIE DIE KRACHTEN WIL BUNDELEN

Leiedal werkte structureel samen met de huispartners zuidwest, W13 en Logo Leieland. De samenwerking werd o.a. geconcretiseerd in projecten als Warmer Wonen, Klimaatneutrale regio, samenaankopen, een gemeenschappelijk gezondheidsbeleid, websiteondersteuning van OCMW's binnen het DRK-project, de implementatie van de Europese General Data Protection Regulation, de operationalisering van de vrijwilligersdatabank en de ondersteuning in de communicatie naar de federale en Vlaamse parlementsleden.

Daarnaast hield Leiedal samen met de lokale besturen de vinger aan de pols over de rol en meerwaarde van een intergemeentelijke aanpak van de gemeenschappelijke uitdagingen en ambities, mede in het kader van de nieuwe opdrachten die richting gemeenten komen. Zo werd in de loop van 2017 onder andere het potentieel en de wenselijkheid van de intergemeentelijke inzet van preventieadviseurs afgetast.

Leiedal werkte ook in 2017 nauw samen met andere regionale en bovenlokale partners. Enerzijds om complexe vraagstukken zoals bovenlokale processen gezamenlijk aan te pakken, anderzijds om op socio-economische, ruimtelijke en andere ambities in te spelen. Zo werden binnen het partnerschap van Designregio Kortrijk de banden tussen de economische wereld en bedrijfswereld versterkt en expliciet verruimd op het niveau van de regio (Voka, Howest). Voorbeelden hiervan zijn o.m. de Week van het Ontwerpen en de inspiratieris naar Tallinn.

Medewerkers werden nadrukkelijk ingezet op basis van hun competenties bij teamoverschrijdende projecten. Op die manier probeert Leiedal talentmanagement gestalte te geven en wordt de methodiek van programmaregie versterkt.

9.3 EEN TRANSPARANT EN INTERACTIEF BESTUUR

Leiedal heeft in 2017 nadrukkelijk geïnvesteerd in een intense band met de vennoten en organiseerde zich ook zo op het niveau van de medewerkers.

Anticiperend op de gewijzigde decreten op het vlak van bestuurlijk toezicht en digitalisering, nam Leiedal in 2017 een aantal initiatieven die de transparantie bevorderen. Aansluitend op de verspreiding van voorbereidende stukken aan de leden van de raad van bestuur en de gemeentesecretarissen, werd in 2017 de onlinerapportering van de besluitenlijst zoals bepaald in het voorontwerp van Decreet Lokaal Beleid technisch voorbereid.

Om de betrokkenheid van en de transparantie naar gemeentelijke en provinciale raadsleden te versterken, zette Leiedal verder in op de methodieken van De Samenkomst, de Ontmoetingsavond, de beleidsgroepen, de gezamenlijke informatievergaderingen, het publicatiebeleid van studies en de communicatiestrategie rond sociale media, digitale en analoge kanalen.

In 2017 werden negen beleidsgroepen georganiseerd omtrent Ondernemen en ontwikkeling, Ruimte en leefomgeving, Mens en samenleving en e-Government.

In september 2017 werd door de FOD Financiën dienst Grote Ondernemingen te Brugge geïnformeerd dat Leiedal voor aanslagjaar 2016 (inkomsten 2015) en aanslagjaar 2017 (inkomsten) een aangifte onder de rechtspersonenbelasting type 3 diende in te dienen.

Leiedal voerde in december 2017 een wijziging door van haar statuten zodat de intercommunale in het kader van de dienstverlening bedoeld in §2 vanaf 1 januari 2017 kan optreden als zelfstandige groepering zoals bedoeld in artikel 44 §2bis van het Wetboek van de Belasting over de Toegevoegde Waarde voor zover Leiedal met de afnemers van deze diensten een duurzame samenwerking heeft.

Verder expliciteert de statutenwijziging dat Leiedal, om als zelfstandige groepering te kunnen rapporteren omtrent de verstrekking van de dienstverlening zoals bedoeld in §2 op kostendekkende basis, voor de activiteitensector 'diensten' een projectmatige en analytische boekhouding voert die strikt te onderscheiden is van de activiteitensector 'goederen' en die integraal ter inzage en controle beschikbaar is voor de leden van Leiedal als zelfstandige groepering overeenkomstig de voorwaarden en modaliteiten bepaald bij inwendig reglement en/of algemene voorwaarden. In de loop van 2017 werd hiervoor het ERP-boekhoudsysteem Navision ingevoerd. Dit leidde tot het vereenvoudigen en digitaliseren van interne processen.

9.4 EEN BEPERKTE OVERHEAD DIE ZO VEEL MOGELIJK WORDT GEDEELD MET ANDERE ORGANISATIES

Leiedal wil haar overhead beperkt houden door niet alleen efficiënt te werken, maar tegelijk een aantal algemene diensten te laten gebruiken door partnerorganisaties. Leiedal biedt onderdak en diensten aan de huispartners W13, zuidwest en Logo Leieland. Meer dan ooit is het vergadergebouw van Leiedal een trefpunt van heel wat streekinitiatieven en lokale en regionale partners.

Vanuit de positieve ervaring met de samenaankoop energie en na een marktanalyse, werd eind 2017 een samenaankoop energie voor de lokale besturen van Zuid-West-Vlaanderen toegewezen.

Een nieuw ERP- en boekhoudsysteem werd opgestart en de uitrol werd voorbereid van een nieuw systeem van uurregistratie en een vereenvoudiging van de projectenlijsten. Deze worden van kracht op 1/01/2018.

In 2017 werden het rolklassement en rolarchief van Leiedal in gebruik genomen. Tijdens de paas- en zomervakantie werden door een team van scho-

lieren en studenten alle lopende en gearchiveerde dossiers gecontroleerd, gelabeld, digitaal verwerkt en verhuisd naar het nieuwe klassement (lopende dossiers) en archief (afgesloten dossiers).

9.5 EEN BEGEEESTEREN- DE EN MOTIVEREN- DE ORGANISATIE IN EEN REGIONAAL EN INTERNATIONAAL NETWERK

Sedert 2017 is het Managementteam het forum om de technische voorbereidingen van het hrm-beleid te treffen, die vervolgens aan de raad van bestuur worden voorgelegd. Een model werd ontwikkeld waarbij het klassieke hrm-beleid, met focus op juridisch-administratieve processen, wordt opgetrokken. Een eerste oriëntering gebeurde voor het ontwikkelen van een visie op de transitie naar Het Nieuwe Werken, inclusief een ondersteunend modern hrm-beleid. Leiedal wil als lerende kennisorganisatie inzetten op ambassadeurschap van medewerkers, zelfregelend teamwork, coachend leiderschap en talentmanagement. Ook bijzondere aandacht was er voor burn-out en draagkracht bij medewerkers. De methodiek werd ontwikkeld om, samen met vier werkgroepen, het hrm-beleid te actualiseren.

In 2017 bleef Leiedal doorgedreven inzetten op toekomstbestendige en congruente technologie, het delen van informatie, kennis en expertise, het optimaliseren van interne sleutelprocessen, het ondersteunen van projectmatig werken en programmaregie, gedeelde en gedragen methodieken, en het versterken van een interne en externe horizontale coördinatie.

Een vormings- en opleidingsplan werd opgesteld op basis van de functionerings- en evaluatiegesprekken en in overleg met de teamcoördinatoren. Leiedalmedewerkers namen in 2017 deel aan 164 vormings- en opleidingsdagen over verschillende thematieken gelinkt aan de werking. Zo werden opleidingen gevolgd rond fiscaliteit, vastgoed,

woningrenovatie, communicatie, informatieveiligheid, strategisch overtuigen en coaching, wetgeving omtrent overheidsopdrachten, beveiliging van bedrijventerreinen, omgevingsvergunning, klimaatadaptatie, maakindustrie, ICT-gerelateerde thematieken en de impact van nieuwe technologieën op verschillende werkdomeinen, smart cities, biodiversiteit, stads- en dorpskernvernieuwing en handhavingbeleid. Medewerkers namen deel aan internationale bezoeken aan New York, Tallinn, Berlijn, Rotterdam... Voor het zesde jaar op rij nam Leiedal deel aan de VOKA Business Innovation Club die maandelijks bedrijven in West-Vlaanderen bezoekt.

Driemaandelijks werd een Koffie Leiedal georganiseerd waarbij in korte sessies verschillende projecten van Leiedal en de huispartners worden toegelicht.

Op dinsdag 5 december 2017 reikte het Vlaams Instituut Gezond Leven, in samenwerking met Prebes, de Gezond Werken Awards uit in Kortrijk Xpo. Intercommunale Leiedal ontving de award binnen de categorie overheidsorganisaties met minder dan 100 werknemers.

Leiedal kreeg die bekroning dankzij haar volgehouden strategie, samen met de huispartners Logo Leieland, W13 en zuidwest, om een gedragen gezondheidsbeleid bij medewerkers te stimuleren. Dat gaat over het aanmoedigen om voldoende water te drinken, een fietsvergoeding voor woon-werkverkeer, een pingpongtafel in de foyer, verwandelingen (wandeland vergaderen), de mogelijkheid om 's morgens een gezonde lunch te bestellen via het onthaal, een wekelijks fruitpakket... Daarnaast laten de open bedrijfscultuur en verschillende overlegfora veel ruimte voor bottom-

upinitiatieven en thematische acties zoals een stapencompetitie, Tournée Minérale, Dagen zonder Vlees, deelname aan de Buddy Run, enzovoort. Tot slot is het ook belangrijk om blijvend aandacht te hebben voor het werkcomfort van de medewerkers. Dat uit zich bijvoorbeeld in investeringen op het vlak van lichtinval, ergonomische stoelen, tafels om staand te vergaderen en een kwaliteitsvolle verlichting.

LEIEDAL ALS ORGANISATIE

LEIEDAL TELDE EIND 2017 56 MEDEWERKERS IN DIENSTVERBAND, VAN WIE 15 MET DEELTIJDSE EN 41 MET VOLTIJDSE PRESTATIES. SAMEN IS DAT GOED VOOR 50 VOLTIJDSE EQUIVALENTEN.

Volgende personen traden in 2017 uit dienst:

- Seppe Beelprez (e-Government)
- Isabelle Putseys (Ruimte en leefomgeving)
- Annelies Stevens (Algemene diensten)
- Liesbet Verhelle (Algemene diensten)

Volgende personen traden in 2017 in dienst:

- Bart Browaays (e-Government)
- Bart Deneckere (Ruimte en leefomgeving)
- Tiana Descheemaeker (Algemene diensten)
- Hannelore Fabri (Ruimte en leefomgeving)
- Merel Goossens (Ruimte en leefomgeving)
- Valerie Hellebuck (Ondernemen en ontwikkeling)
- Jakob Vermandere (Algemene diensten)
- Francis Demuynck (Algemene diensten – op zelfstandige basis)

Enkele Leiedallers bij de Buddy Run





FINANCIËN

SITUERING

Door de invoering van de programmawetten van 19 december 2014 en 10 augustus 2015 is de intercommunale Leiedal onderworpen aan de vennootschapsbelasting. Analoog met andere intercommunales voor streekontwikkeling in Vlaanderen besliste de raad van bestuur van Leiedal de nietigverklaring van de programmawet van 19 december 2014 (raad van bestuur 13/02/2015) en van de programmawet van 10 augustus 2015 (raad van bestuur 13/11/2015) in samenwerking met VVSG en Interafval aan te vragen bij het Grondwettelijk Hof.

Intussen is er een uitspraak gevallen in het kader van het eerste ingediende bezwaar op 1 december 2016 en het Grondwettelijk Hof verwerpt het beroep grotendeels, momenteel staat het tweede ingediende bezwaar nog steeds open en wordt de eerder gevolgde redenering verder gezet.

Niettegenstaande deze bezwaren werden de balans en resultatenrekening van inkomstenjaar 2016 (aanslagjaar 2017) opgemaakt vanuit de vooropgestelde vennootschapsbelasting. Hiertoe werd een raming van de te betalen vennootschapsbelasting opgenomen in de balans en de resultatenrekening.

De jaarrekening 2016 wordt vooral gekenmerkt door de aan- en verkopen van gronden van bedrijventerreinen en woonzones, waarbij er - in vergelijking met de jaarrekening 2015 - opnieuw grotere oppervlaktes verhandeld werden.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Dit zijn de ontwerprechten die werden gekocht op de batch "Noorderbrug".

MATERIËLE VASTE ACTIVA

A. Terreinen en gebouwen

De renovatie van de oude vleugel zorgt voor een aangroei van de boekwaarde t.o.v. boekjaar 2016. In 2017 werden voor 818k€ renovatiewerken gedaan. Daarnaast gebeurde een correctie op de waarde van de grond waarop het gebouw van Leiedal staat. Deze grond stond als voorraad verkoopbare grond geregistreerd. Dit was een correctie van 207k€ in 2017.

B. Installaties, machines en uitrusting

Ook in 2017 waren er extra investeringen in ICT-materiaal voor een totaalbedrag van 160k€. Er wordt op deze investeringen degressief afgeschreven. De investeringen situeerden zich in de update van de website (Drupal 8), Navision en extra ruimte op de servers.

C. Meubilair en rollend materieel

De totale boekwaarde stijgt t.o.v. vorig boekjaar. De reden hiervoor is dat in boekjaar 2017 opnieuw werd geïnvesteerd in meubilair en archiefruimte. Ook hier wordt verder degressief afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De waarde van de financiële activa is gedaald t.o.v. boekjaar 2016. De daling van de waarde betreft een afschrijving van de deelneming in WIV ten bedrage van 37k€.

VORDERINGEN OP MEER DAN 1 JAAR

In 2015 en 2016 diende Leiedal bezwaren in tegen de aangerekende leegstands- en planbatenheffing. Deze bezwaren worden als een te innen vordering voorzien (1.491k€).

Daarnaast zijn er nog vorderingen uit te ontvangen Europese subsidies. De claims werden begin 2018 ingediend en hebben betrekking op kosten van 2017 (198k€).

Na een opmerking binnen de raad van bestuur inzake openstaande vorderingen en schulden, en het gevolg voor de ratio's inzake aantal dagen klanten- en leverancierskrediet, werd beslist om zowel de vordering als de schuld op lange termijn te boeken. De bovenstaande vordering van 1.491k€ wordt in de definitieve jaarrekening op de klasse 29 (vorderingen op lange termijn) geboekt in plaats van de klasse 41 (vorderingen op korte termijn), de respectievelijke schuld wordt op de klasse 17 geboekt in plaats van de klasse 44.

VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING

Er is een voorraadstijging, die te maken heeft met een andere berekeningswijze van de voorraad, op basis van de bevindingen die vorig jaar door de revisor werden geformuleerd. In totaal werd voor 8.141k€ aangekocht, en werd voor 15.710k€ verkocht.

De verkochte voorraad had een waarde van 6.367k€. Daarnaast werd 207k€ voorraad uitgeboekt en geboekt onder de post Materieel Vast Actief – Terreinen en gebouwen.

Het resultaat van deze bewegingen is:

BEGINVOORRAAD 2017	55 472 438,11
VOORRAADWIJZIGINGEN AANKOOP	1 566 673,97
UITBOEKING LEIEDAL – KENNEDYPARK	– 206 886,74
VOORRAADWIJZIGINGEN VERKOOP	– 0,00
EINDVOORRAAD 2017	56 832 225,34

De grootste aankoop van gronden betreft Waregem Mirakel (1.900k€). Daarnaast werden heel wat infrastructuurwerken uitgevoerd in diverse zones. Uitschieters zijn Lendeledé Nelca (1.120k€), Waregem Groenbek (590k€), Bellegem Emdeka (966k€) en Zwevegem De Pluim (3.764k€).

Er werden op verschillende bedrijventerreinen verkopen gerealiseerd. De voornaamste verkopen situeerden zich in Gullegem-Moorsele, Kortrijk-Noord, Evolis en Waregem Groenbek.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

A. Handelsvorderingen

Geen uitdrukkelijke wijzigingen t.o.v. vorig jaar.

B. Overige vorderingen

Zie uitleg vorderingen op meer dan 1 jaar (2.4).

BALANS - NA WINSTVERDELING - ACTIEF		31/12/2017	31/12/2016
II	IMMATERIELE VASTE ACTIVA	700,00	700,00
III	MATERIELE VASTE ACTIVA	4.970.795	4.064.828,03
	A. TERREINEN EN GEBOUWEN	4.469.133	3.751.949,66
	B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	243.855	162.818,81
	C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	257.807	150.059,56
IV	FINANCIELE VASTE ACTIVA	723.211	760.384,98
	C. ANDERE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	723.211	760.384,98
V	VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	1.490.722	0,00
	B. OVERIGE VORDERINGEN	1.490.722	
VI	VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	57.039.112	55.472.438,11
	A. VOORRADEN		
	5. ONROERENDE GOEDEREN BESTEMD VOOR VERKOOP	57.039.112	55.472.438,11
	6. VOORUITBETALINGEN	0,00	0,00
VII	VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	901.469	2.141.267,14
	A. HANDELSVORDERINGEN	703.176	494.349,06
	B. OVERIGE VORDERINGEN	198.293	1.646.918,08
VIII	GELDBELEGGINGEN	8.086.518	7.113.144,96
IX	LIQUIDE MIDDELEN	7.332.504	4.518.715,74
X	OVERLOPENDE REKENINGEN	371.679	262.746,51
	TOTAAL DER ACTIVA	80.916.710	74.334.225,47

GELDBELEGGINGEN

In 2016 is er een geldbelegging bij KBC afgelopen, die niet werd verlengd. Er zijn nu nog twee lopende beleggingen bij Belfius en een bij KBC. Daarnaast zijn er een aantal spaarrekeningen bij de verschillende banken.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gestegen. De voornaamste redenen hiervoor zijn dat er in 2017 weinig leningen werden afgelost (990k€). Er werden geen bijkomende leningen aangegaan voor nieuwe projecten. In 2018 worden heel wat leningen afgelost (8.252k€).

OVERLOPENDE REKENINGEN – ACTIEF

Dit zijn voornamelijk te ontvangen intresten op onze langetermijnbeleggingen.

KAPITAAL

Niet gewijzigd t.o.v. boekjaar 2016.

RESERVES

A. *Wettelijke reserves*

Ongewijzigd t.o.v. boekjaar 2016.

B. *Onbeschikbare reserves*

Ongewijzigd t.o.v. boekjaar 2016.

C. *Belastingvrije reserves*

De belastingvrije reserves worden niet gewijzigd t.o.v. boekjaar 2016.

Deze belastingvrije reserves moeten blijven voldoen aan de onaantastbaarheidsvoorwaarde, zoals omschreven in artikel 190 van WIB.

D. *Beschikbare reserves*

Deze rubriek wordt verhoogd met het resultaat na belastingen van boekjaar 2017, dat nu geboekt staat als winst van het boekjaar.

KAPITAALSUBSIDIES

In het kader van de controle van de jaarrekening werd de waardering van de voorraad geëvalueerd. Er werd besloten om de subsidies, die in het verleden in min van de werkingskosten en dus in min van de voorraadwaardering werden geboekt, apart te gaan boeken op het passief, en over een periode van 5 jaar in het resultaat te nemen.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

In het kader van de controle van de jaarrekening werden een aantal voorzieningen geëvalueerd en teruggenomen. Daarnaast werden bijkomende voorzieningen aangelegd voor parkmanagement (2€/m²).

SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR

De langetermijnschulden dalen omdat er in 2018 heel wat kredieten op hun vervaldag komen. Bovendien werden er geen nieuwe kredieten opgenomen.

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

A. *Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen*

In 2018 moet er 8.252k€ terugbetaald worden. Eventueel kunnen nog bijkomend wentelkredieten ter waarde van 1.400k€ afgelost worden. Het lijkt namelijk weinig zinvol om grote kapitalen op de zichtrekening aan te houden.

B. *Financiële schulden*

De te betalen intresten aan de kredietinstellingen worden opgenomen in de rubriek "overlopende rekeningen" van het passief.

C. *Handelsschulden*

De handelsschulden zijn vergelijkbaar met vorig boekjaar, de voornaamste handelsschuld is het nog openstaande bedrag ten belope van 1.491k€ die gevorderd werd door de Vlaamse Belastingdienst (leegstands- en planbatenheffing).

D. *Ontvangen vooruitbetalingen*

Bij de verkopen op de bedrijventerreinen en woonzones wordt er steeds een aankoopverbintenis getekend, waarbij de akte nog niet is verleden. De ontvangen vooruitbetaling wordt gezien als een schuld. Dit kan van jaar tot jaar sterk fluctueren in functie van de afhandelingen van de verkopen binnen hetzelfde boekjaar.

E. *Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten*

Dit bedrag is vergelijkbaar met vorig jaar. De voornaamste bedragen zijn

TE BETALEN VENNOOTSCHAPSBELASTING 2015 EN 2016	109K€
GERAAMDE VENNOOTSCHAPSBELASTING	43K€
TE BETALEN BTW	350K€
TE BETALEN BEDRIJFSVOORHEFFING	65K€
TE BETALEN RSZ	38K€
PROVISIE VAKANTIEGELD	437K€

F. *Overige schulden*

Er staat nog een schuld te betalen als werkingsbijdrage voor de NV Internationale Luchthaven Kortrijk-Wevelgem i.v.m. de verkoop van grond van het vliegveld (375k€).

OVERLOPENDE REKENINGEN - PASSIEF

Geen noemenswaardige wijzigingen.

BALANS - NA WINSTVERDELING - PASSIEF		31/12/2017	31/12/2016
I	KAPITAAL	3.179.686	3.179.686
	A. GEPLAATST KAPITAAL	3.179.686	3.179.686
	B. NIET-OPGEVRAAGD KAPITAAL		
III	HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	0,00	0,00
IV	RESERVES	24.695.511	24.695.511
	A. WETTELIJKE RESERVE	317.969	317.969
	B. ONBESCHIKBARE RESERVE	4.205.839	4.205.839
	C. BELASTINGVRIJE RESERVE	13.746.483	13.746.483
	D. BESCHIKBARE RESERVE	6.425.220	6.425.220
VI	KAPITAALSUBSIDIES	2.352.789	0,00
VII	VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	5.563.944	4.906.438
	D. OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN		
VIII	SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	28.854.737	35.615.941
	A. FINANCIËLE SCHULDEN		
	4. KREDIETINSTELLINGEN	27.364.015	35.615.941
	D. OVERIGE SCHULDEN	1.490.722	
IX	SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	11.333.503	5.862.134
	A. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN	8.251.926	989.919
	B. FINANCIËLE SCHULDEN		
	1. KREDIETINSTELLINGEN	0,00	0,00
	C. HANDELSCHULDEN	1.376.001	2.882.327
	D. ONTVANGEN VOORUITBETALINGEN	254.595	374.769
	E. SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN	1.057.871	1.210.088
	F. OVERIGE SCHULDEN	393.109	405.031
X	OVERLOPENDE REKENINGEN	74.515,79	74.515,79
	TOTAAL DER PASSIVA	80.916.710	74.334.225

BEDRIJFS- OPBRENGSTEN

A. Omzet verkochte gronden

In 2017 werd er ongeveer 13 ha aan gronden verkocht t.o.v. 17 ha in boekjaar 2016.

B. Andere bedrijfsopbrengsten

Deze zijn vergelijkbaar met 2016. Het betreft:

ONTVANGEN SUBSIDIES EU-PROJECTEN	323K€
ONTVANGEN SUBSIDIES REGIONALE PROJECTEN	311K€
TOEREKENING SUBSIDIES PROJECTEN BEDRIJVENTERREINEN	140K€
SOLIDARITEITSBIJDRAGE	26K€
LIDGELDEN GEMEENTEN	710K€

BEDRIJFSKOSTEN

Dit totaal ligt een stuk lager dan vorig boekjaar. De kosten evolueren in functie van de vooruitgang van de werken en kunnen jaar per jaar sterk verschillen. De kosten voor de aankopen van bedrijventerreinen bedroegen slechts 1.900k€.

De winst uit de gewone bedrijfsvoering bedraagt 2.421k€ en ligt in lijn met het resultaat van de voorgaande jaren. Het verschil in resultaat t.o.v. voorgaande jaren ligt voornamelijk in de terugname van voorzieningen en het andere belastingstelsel waar Leiedal nu onder valt.

FINANCIËLE OP- BRENGSTEN

De financiële opbrengsten werden anders geboekt. In het verleden werd de netto opbrengst geboekt, rekening houdend met de roerende voorheffing. In 2017 werd dit gecorrigeerd door de bruto opbrengsten te boeken en de kost van roerende voorheffing te boeken als een te betalen belasting.

FINANCIËLE KOSTEN

De intrestlast daalt omdat geen extra leningen werden aangegaan in 2017.

UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Het betreft niet-recurrente (eenmalige) opbrengsten en kosten die geboekt werden op advies van de commissaris-revisor. Volgens de nieuwe wetgeving worden deze bedragen op een andere plaats in de definitieve jaarrekening voorgesteld. Het betreft:

- Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten – 1.915k€ terugname van voorzieningen
- Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten – 28k€ correcties op uitstaande schulden
- Niet-recurrente bedrijfskosten – 3k€ correcties op uitstaande vorderingen
- Niet-recurrente financiële kosten – 37k€ waardevermindering aandelen WIV

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

In 2016 was Leiedal nog onderworpen aan de vennootschapsbelasting, en was ze verplicht om een raming te doen van de te betalen vennootschapsbelasting op de winst van het boekjaar vóór belastingen. Deze winst diende gecorrigeerd te worden met de nodige fiscale instructies (verworpen uitgaven, notionele intrestaftrek) om zo de raming te kunnen doen.

Voor de boekjaren 2015 en 2016 (aanslagjaren 2016 en 2017) werd de totale vennootschapsbelasting geraamd op 1.008k€. Hiertegen werd bezwaar ingediend, en dit bezwaar werd aanvaard. Het reeds betaalde bedrag van aanslagjaar 2016 werd gerecupereerd, het aanslagjaar 2017 werd rechtgezet.

De te betalen belasting, op basis van het nieuwe statuut van RPB (rechtspersonenbelasting), be-

draagt voor de desbetreffende aanslagjaren samen uiteindelijk 110k€. De reden van dit verschil in belastingen, ligt in het feit dat de belasting in de RPB samengesteld is als volgt:

- een heffing op basis van de meerwaarde bij realisatie van onroerende goederen, waarbij een aantal fiscale regels gelden die deze meerwaarde tot nul herleiden.
- een heffing op basis van huuropbrengsten en opbrengsten uit concessies, beperkt tot 20,60%.

Voor het boekjaar 2017, aanslagjaar 2018, wordt 43k€ geraamd. Dit bedrag is lager dan de vorige aanslagen, omdat de huuropbrengsten iets lager liggen door het stopzetten van een aantal tijdelijke huurcontracten (bv. Café Passé).

De roerende voorheffing op de financiële opbrengsten wordt geraamd op 118k€.

BELASTINGVRIJE RESERVES

Niet van toepassing.

TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR

Na alle bewerkingen en aanpassingen is er een winst van het boekjaar t.b.v. 4.755.994,32€.

RESULTATENREKENING		31/12/2017	31/12/2018
I	BEDRIJFSOPBRENGSTEN	20.778.288	24.728.341
	A. OMZET		
	- OMZET	17.306.280	23.364.994
	- ANDERE INKOMSTEN REALISATIES		
	- ANDERE OPBRENGSTEN		
	B. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	1.529.018	1.363.346
II	BEDRIJFSKOSTEN	16.417.935	22.593.921
	A. HANDELSGOEDEREN, GROND- EN HULPSTOFFEN	7.665.983	14.760.999
	B. DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	1.856.454	1.285.062
	C. BEZOLDIGINGEN, SOCIALE LASTEN EN PENSIOENEN	3.873.495	3.641.729
	D. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIEËLE VASTE ACTIVA	427.764	331.327
	E. WAARDEVERMINDERINGEN OP VOORRADEN, BESTELLINGEN IN UITVOERING EN OP HANDELSVORDERINGEN	0.00	4.929
	F. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	2.572.632	2.234.316
	- TOEVOEGINGEN		
	- BESTEDINGEN		
	G. ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	18.208	313.009
III	BEDRIJFSWINST	4.360.353	2.134.420
IV	FINANCIËLE OPBRENGSTEN	215.107	147.365
	B. OPBRENGSTEN UIT VLOTTENDE ACTIVA		
V	FINANCIËLE KOSTEN	556.725	591.644
	A. KOSTEN VAN SCHULDEN		

VI	WINST UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	4.018.735	1.690.141
IX	WINST VAN HET BOEKJAAR VÓÓR BELASTING	4.018.735	1.690.141
X	BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	-737.261	603.376
XI	WINST VAN HET BOEKJAAR	4.755.994	1.086.765
XIII	TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	4.755.994	1.086.765

VOORSTELLEN

TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR

Na alle bewerkingen en aanpassingen is er een winst van het boekjaar t.b.v. 4.755.994,32€.

Er wordt voorgesteld dit toe te voegen aan de rubriek "beschikbare reserves".

BALANS EN RESULTATENREKENING BOEKJAAR 2017

De raad van bestuur werd gevraagd de cijfers voor boekjaar 2017, zoals die voorgelegd werden, te aanvaarden. Dit zowel voor de balans als voor de resultatenrekening.

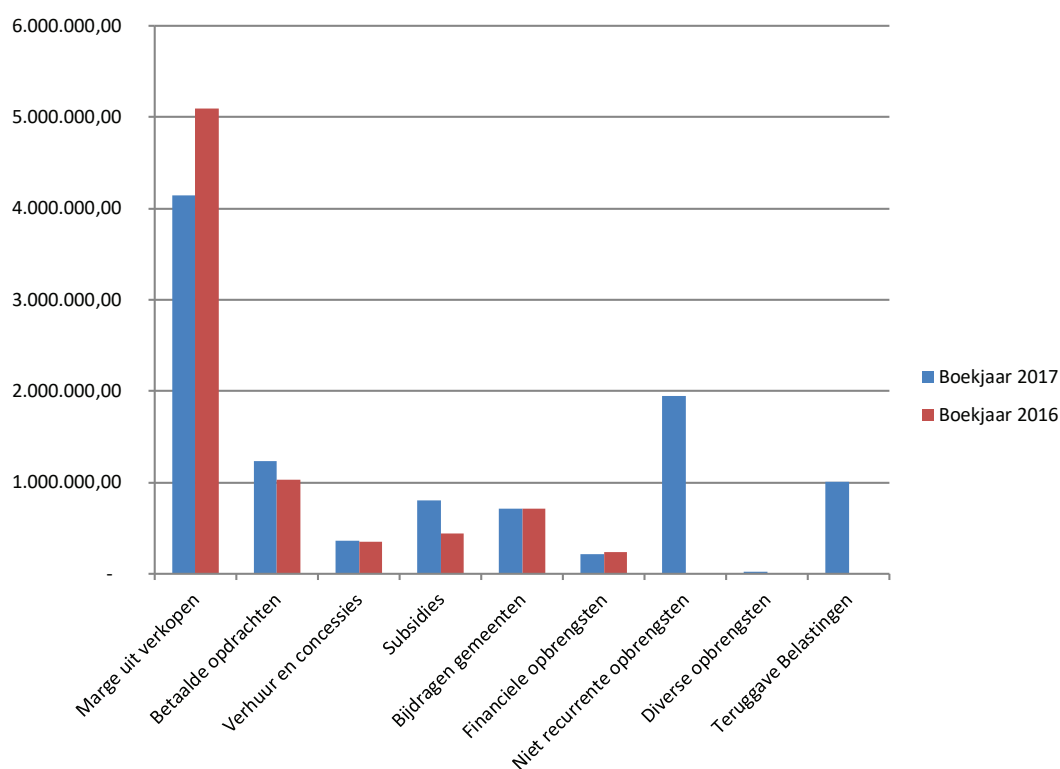
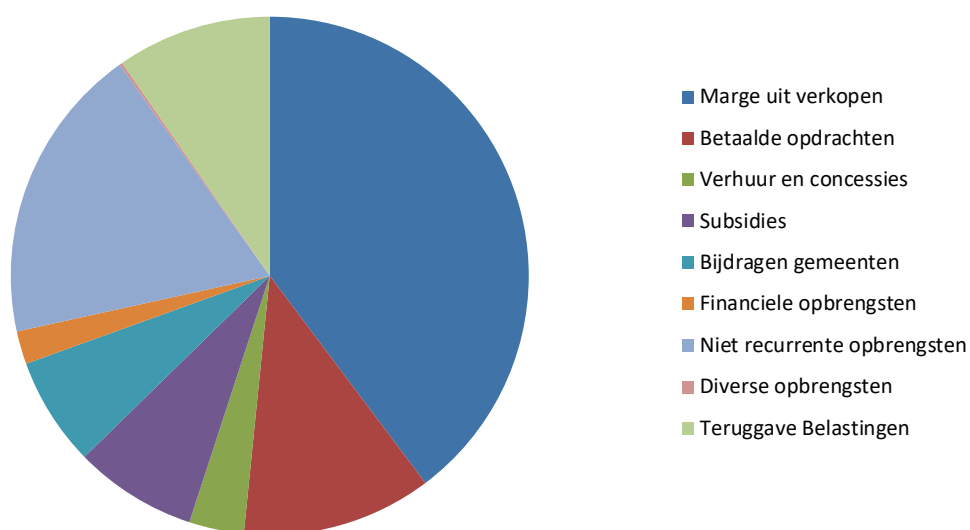
BESLISSING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur:

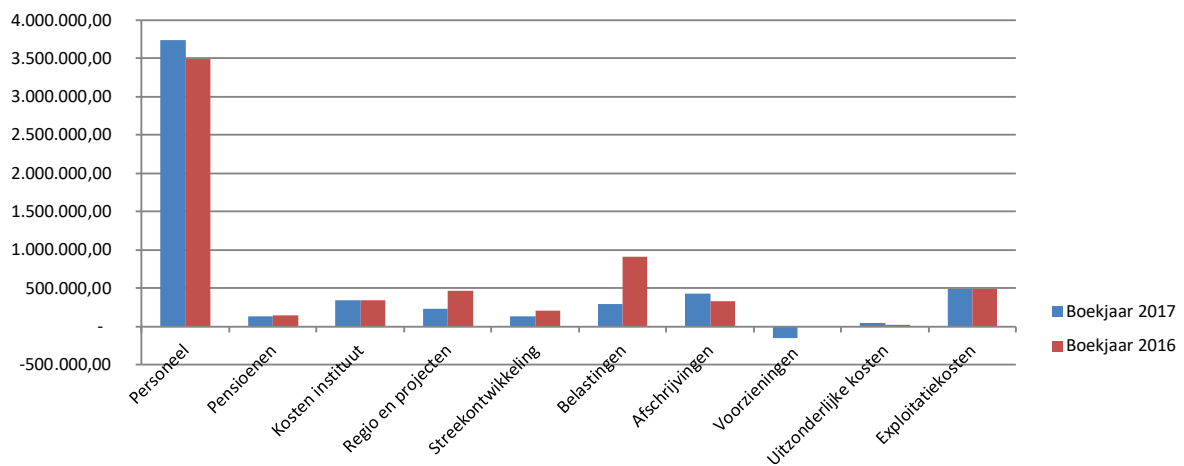
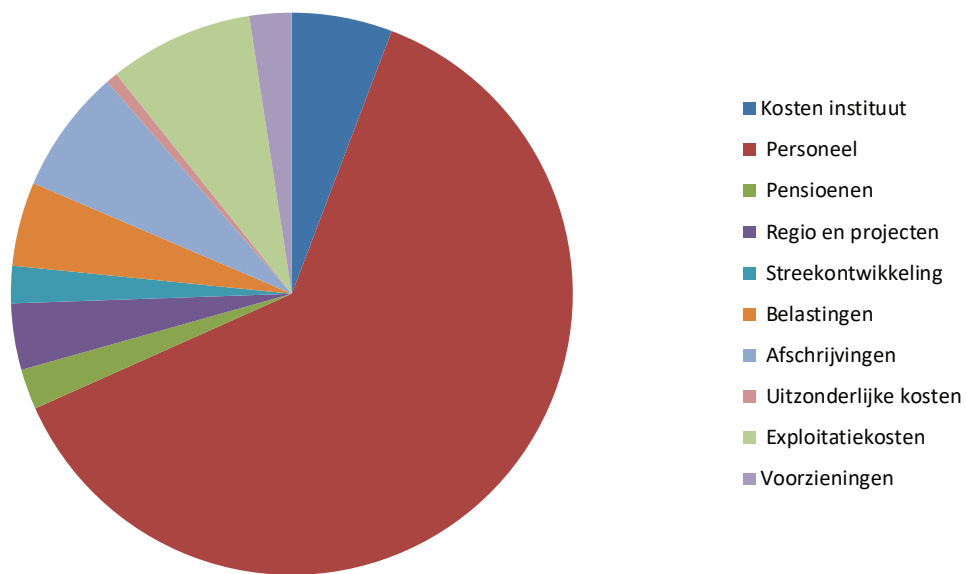
- gaat akkoord met de balans en resultatenrekening van 2017.
- beslist de winst van het boekjaar 2017 van 4.755.994,32€ toe te voegen aan de rubriek "beschikbare reserves".

VEREENVOUDIGDE VOORSTELLING VAN DE RESULTATENREKENING PER 31.12.2017

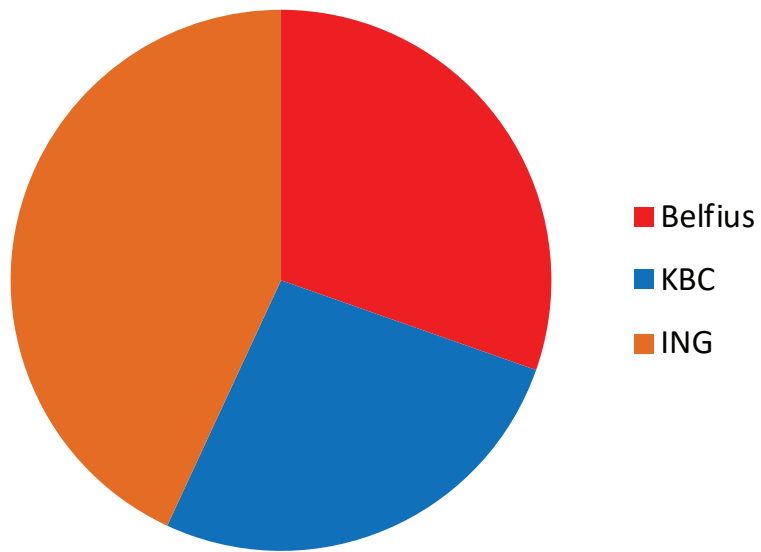
BRONNEN – VERDELING 2017

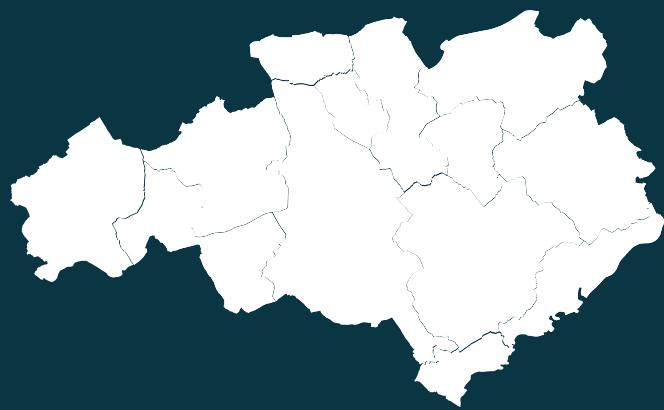


KOSTEN – VERDELING 2017



OVERZICHT LENINGEN PER BANK





BIJLAGEN

- Samenstelling raad van bestuur op 31/12/2017.
- Exclusieve dienstverlening 2017.
- Ruimtelijke uitvoeringsplannen 2017 – overzichtstabel op 31/12/2017.
- Promotie en verkoop van gronden op bedrijventerreinen 2005-2017.
- Grondverkoop op bedrijventerreinen in 2017.
- Bedrijventerreinen van Leiedal en bouwrijp beschikbaar op 31/12/2017.
- Inventaris van de bedrijventerreinen in realisatie op 31/12/2017.
- Totaal gronden voor bedrijventerreinen van Leiedal op 31/12/2017.
- Door Leiedal gerealiseerde bedrijventerreinen op 31/12/2017.
- Grondtransacties op bedrijventerreinen in 2017.
- Verkoop van gronden in woonzones in 2017.
- Door Leiedal gerealiseerde woonzones op 31/12/2017.
- Grondtransacties woonzones in 2017.
- Jaarrekening.
- Verslag van de commissaris.
- Gebruikte afkortingen.

Raad van bestuur op 31/12/2017

VOORZITTER

KOEN BYTTEBIER

ONDERVOORZITTERS

LIEVEN VANTIEGHEM, AVELGEM

AXEL WEYDTS, PROVINCIE WEST-VLAANDEREN

BESTUURDERS VENNOTEN A

GINO DEVOGELAERE, ANZEGEM

CARL DE DONDER, DEERLIJK

INGE BOSSUYT, HARELBEKE

RUDOLF SCHERPEREEL, KORTRIJK

ERIC LEMEY, KUURNE

PEDRO KETELS, LENDELEDE

BERENICE BOGAERT, MENEN

RIK VANDEVENNE, SPIERE-HELKIJN

KURT VANRYCKEGHEM, WAREGEM

YOURO CASIER, WERVIK (TOT 14/12/2017)

JAN SEYNHAEVE, WEVELGEM

MARC DOUTRELUINGNE, ZWEVEGEM

BESTUURDERS VENNOTEN A MET RAADGEVENDE STEM

CHRISTINE DEPUYDT, KORTRIJK

PHILIPPE MINGELS, MENEN

BESTUURDERS VENNOTEN B

JEAN DE BETHUNE, PROVINCIE WEST-VLAANDEREN

MARTINE VANRYCKEGHEM, PROVINCIE WEST-VLAANDEREN

EXTERN DESKUNDIGEN

LUC DESEYN, NAMENS RESOC ZUID-WEST-VLAANDEREN

KRIS GHEYSEN, NAMENS RESOC ZUID-WEST-VLAANDEREN

ALGEMEEN DIRECTEUR

FILIP VANHAVERBEKE

SECRETARIS

FILIP MEURIS

Exclusieve dienstverlening 2017 - Overzichtstabel

		ANZ	AVE
1 BELEIDSVOORBEREIDENDE PLANNEN EN STUDIES			
RUIMTELIJKE BELEIDSPANNEN	DE OPMAAK, ACTUALISERING EN/OF HERZIENING, GEHEEL OF ONDERDELEN ERVAN, VAN GEMEENTELIJKE RUIMTELIJKE STRUCTUUR- EN BELEIDSPANNEN EN VERGELIJKBARE TOEKOMSTIGE PLANNEN.	X	X
MOBILITEITSPANNEN	DE OPMAAK, ACTUALISERING EN/OF HERZIENING, GEHEEL OF ONDERDELEN ERVAN, VAN GEMEENTELIJKE MOBILITEITSPANNEN, HET UITVOEREN VAN DE SNELTOETS VAN HET MOBILITEITSPAN.	X	X
BELEIDSPAN MBT PUBLIEKE RUIMTE	DE OPMAAK, ACTUALISERING EN/OF HERZIENING, GEHEEL OF ONDERDELEN ERVAN, VAN EEN INTEGRAAL PLAN MET BETREKKING TOT DE INRICHTING VAN DE PUBLIEKE RUIMTE WAARBIJ EEN ALGEMENE VISIE OP HET GEBRUIK VAN MATERIALEN IN EN OP DE DIMENSIONERING VAN DE PUBLIEKE RUIMTE WORDT GEFORMULEERD.	X	X
LEEFMILIEU- EN NATUURBELEIDSPANNEN	DE OPMAAK, ACTUALISERING EN/OF HERZIENING, GEHEEL OF ONDERDELEN ERVAN, VAN GEMEENTELIJKE BELEIDSPANNEN, ACTIEPROGRAMMA'S EN RAPPORTEN MBT LEEFMILIEU, NATUUR, WATER EN GROEN.	X	X
WOONBELEIDSPAN	DE OPMAAK, ACTUALISERING EN/OF HERZIENING, GEHEEL OF ONDERDELEN ERVAN, VAN EEN WOONBELEIDSPAN, EEN WOONSTUDIE OF EEN ANDER GEMEENTELIJK BELEIDSDOCUMENT WAARIN DE KRACHTLIJNEN EN KEUZES VOOR HET LOKAAL WOONBELEID WORDEN AANGEGEVEN.	X	X
BELEIDSPAN ONROEREND ERFGOED	DE OPMAAK, ACTUALISERING EN/OF HERZIENING, GEHEEL OF ONDERDELEN ERVAN, VAN EEN GEMEENTELIJKE VISIE OP HAAR ONROEREND ERFGOEDBELEID MBT ARCHEOLOGIE, BOUWKUNDIG ERFGOED EN LANDSCHAPPEN.	X	X
BELEIDSPAN E-GOVERNMENT	DE OPMAAK, ACTUALISERING, EN/OF HERZIENING, GEHEEL OF ONDERDELEN ERVAN VAN EEN LOKAAL BELEIDSPAN INZAKE E-GOVERNMENT (OF ONDERDELEN DAARVAN).	X	X
2 BELEIDSONDERSTEUNENDE PLANNEN EN STUDIES			
STEDENBOUWKUNDIGE PLANNEN EN STUDIES	DE OPMAAK PLANNEN EN STUDIES DIE LEIDEN TOT BEELDKWALITEITSPANNEN, STRUCTUURSCHETSEN, INRICHTINGSPANNEN EN -STUDIES, STEDENBOUWKUNDIGE ONTWERPEN OF MASTERPLANNEN.	X	X
PLANNEN, PROJECTEN EN STUDIES TER ONDERSTEUNING VAN HET MILIEU-, NATUUR- EN WATERBELEID.	DE OPMAAK VAN PLANNEN, PROJECTEN EN STUDIES TER ONDERSTEUNING EN TER UITVOERING VAN HET MILIEU-, NATUUR- EN WATERBELEID.	X	X
DE OPMAAK VAN VOORSTUDIES BIJ MOBILITEITSDOSSIER MET EEN SAMENWERKINGS-OVEREENKOMST	DE OPMAAK EN/OF OPVOLGING VAN DE PLANNEN IN KADER VAN DE SAMENWERKINGSOVEREENKOMST ROND MOBILITEITSDOSSIER TUSSEN DE GEMEENTE EN HET VLAAMS GEWEST.	X	X
TRAGE WEGEN	DE OPMAAK VAN EEN GEMEENTELIJK OF INTERGEMEENTELIJK PLAN TRAGE WEGEN DAT EEN VISIE, DOELSTELLINGEN EN PROGRAMMA BEVAT VOOR DE HERWAARDERING EN DE INRICHTING VAN WANDEL-, FIETS- EN RUITERROUTES.	X	X
LOKALE MOBILITEITSTUDIES EN -ONDERZOEK	UITVOERING VAN STUDIES EN ONDERZOEKEN TER ONDERSTEUNING VAN DE OPMAAK, UITVOERING OF OPVOLGING VAN HET LOKALE MOBILITEITSBELEID.	X	X
MOBILITEITSTOETSEN BIJ NIET COMPLEXE PROJECTEN	DE OPMAAK VAN EEN NOTA WAARBIJ IN EEN CONFRONTATIE TUSSEN MOBILITEITSPROFIEL EN BEREIKBAARHEIDSPROFIEL VAN EEN NIET-COMPLEXE PROJECT OP BASIS VAN BESCHIKBARE KWANTITATIEVE GEGEVENS EN VOORAL OP KWALITATIEVE WIJZE DE VERWACHTE MOBILITEITSKENMERKEN/EFFECTEN, KNELPUNTEN EN MILDERENDE MAATREGELEN IN VERBAND MET MOBILITEIT WORDEN WEERGEGEVEN.	X	X
HET OPZETTEN EN BEGELEIDEN VAN EEN TRAJECT PUBLIEKE RUIMTE	DE GEMEENTE BEGELEIDEN IN EEN TRAJECT WAARBIJ SPECIFIEKE PLEKKEN VAN DE PUBLIEKE RUIMTE IN DE GEMEENTE WORDEN AANGEPAKT VANUIT EEN PARTICIPATIEF TRAJECT MET AANDACHT VOOR EEN KWALITATIEF ONTWERP EN EEN BETAALBARE UITVOERING.	X	X
UITVOERINGSGERICHT PLAN PUBLIEKE RUIMTE VAN CONCEPT TOT EN MET VOORONTWERP	DE OPMAAK EN BEGELEIDING VAN EEN CONCEPT EN VOORONTWERP VOOR DE INRICHTING VAN PUBLIEKE RUIMTE.	X	X

DEE	HAR	KOR	KUU	LEN	MEN	SPI	WAR	WER	WEV	ZWE
X	X	X	X	X	X	X	X		X	X
X	X		X	X		X	X		X	X
				X		X		X		
	X		X	X	X	X		X		
	X		X	X	X	X	X		X	
X	X		X	X	X	X		X	X	X
X	X			X		X		X		
X		X	X	X	X	X	X			X
				X	X	X		X		
X			X	X		X			X	X
X			X	X		X		X	X	
X			X	X	X	X		X		
X			X	X		X		X		

		ANZ	AVE
UITVOERINGSGERICHT PLAN PUBLIEKE RUIMTE IN UITVOERINGSFASE	DE OPMAAK EN BEGELEIDING VAN HET CONCEPT EN HET VOORONTWERP VOOR DE INRICHTING TOT EN MET DE UITVOERING VAN DE PUBLIEKE RUIMTE.	X	X
OPMAAK RUIMTELIJKE ENERGIECONCEPTEN	OPMAAK VAN RUIMTELIJKE ENERGIECONCEPTEN IFV HET ONDERSTEUNEN VAN DE GEMEENTE BIJ DE REGIE VAN DE RUIMTELIJKE INTEGRATIE VAN HERNIEUWBARE ENERGIE OP VERSCHILLENDE RUIMTELIJKE SCHAALNIVEAUS (WIJK, GEMEENTE, REGIO) EN DE OPMAAK VAN ENERGIECONCEPTEN VOOR WOONWIJKEN EN BEDRIJVENTERREINEN.	X	X
ACTIEPLAN BOUWKUNDIG ERFGOED	HET UITVOEREN VAN EEN ACTIEGERICHTE EVALUATIE VAN DE INVENTARIS BOUWKUNDIG ERFGOED IFV DE STEDENBOUWKUNDIGE, BOUWFYSISCHE EN ESTHETISCHE KENMERKEN VAN HET GEBOUW, ZIJN RUIMTELIJKE CONTEXT EN ZIJN BETEKENIS VOOR DE GEMEENTE.	X	X
WOONPROGRAMMATIE	DE OPMAAK VAN EEN LOKAAL PROGRAMMA OM DE LOKALE BELEIDSDOELSTELLINGEN INZAKE WONINGEN TE BEHALEN.	X	X
SPECIFIEKE ONDERSTEUNING GIS	INTENSIEVE BEGELEIDING GIS; THEMATISCHE ONDERSTEUNING; DATA-INVENTARISATIE EN -VERWERKING; SPECIFIEKE PROJECTEN (GENERIEK INFORMATIE PLATFORM OPENBAAR DOEIN,...)	X	X
(INTER-)GEMEENTELIJKE ICT-PROJECTEN	ORGANISATIE ICT-AANKOOPCONTRACTEN; ONDERSTEUNING VEILIGHEIDSCONSULENT; ICT-STANDARDISATIEPROJECTEN; BREEDBAND; AD-HOCONDERSTEUNING SYSTEEMBEHEER	X	X

3 BELEIDSUITVOERENDE PLANNEN EN STUDIES

GEMEENTELIJKE RUIMTELIJKE UITVOERINGSPLANNEN	DE OPMAAK VAN ALLE GEMEENTELIJKE PLANNEN TER UITVOERING VAN GEMEENTELIJKE RUIMTELIJKE STRUCTUUR- EN BELEIDSPANNEN.	X	X
GEMEENTELIJKE VERORDENINGEN	DE OPMAAK VAN GEMEENTELIJKE VERORDENINGEN ZOALS DECRETAAL BEPAALD.	X	X
ENERGIEACTIEPLAN	DE OPMAAK EN MONITORING VAN EEN ENERGIEACTIEPLAN IN KADER VAN HET BURGEMEESTERSCONVENANT.	X	X
LOKALE EN GEMEENTEGRENSOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN IN KADER VAN HET BURGEMEESTERSCONVENANT	ONDERSTEUNEN, BEGELEIDEN EN MEE UITWERKEN VAN (INTER)GEMEENTELIJKE EN GRENSOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN BINNEN HET BURGEMEESTERSCONVENANT.	X	X
LOKALE EN GEMEENTEGRENSOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN IN KADER VAN DE REGIONALE GROENSTRUCTUUR	ONDERSTEUNEN, BEGELEIDEN EN MEE UITWERKEN VAN (INTER) GEMEENTELIJKE EN GRENSOVERSCHRIJDENDE GROEN-, MILIEU- EN WATERPROJECTEN BINNEN DE REGIONALE GROENSTRUCTUUR.	X	X
LOKAAL TOEWIJZINGSREGLEMENT SOCIALE HUISVESTING	DE OPMAAK VAN EEN LOKAAL TOEWIJZINGSREGLEMENT IN KADER VAN DE SOCIALE HUISVESTING VOLGENS DE DECRETALE BEPALINGEN.	X	X
HERWAARDERINGSPLAN VOOR BESCHERMD ONROEREND ERFGOED	DE OPMAAK VAN EEN HERWAARDERINGSPLAN VOOR DE TOEKOMSTIGE ONTWIKKELING VAN BESCHERMD ONROEREND ERFGOED.	X	X
DIGITALE REGIO KORTRIJK	UITBOUWEN WEBSITES LOKALE OVERHEDEN BOVENOP HET DRK-PLATFORM (SHARED SERVICE).	X	X
GOVMAPS	UITBOUWEN GEOLOKETTEN LOKALE OVERHEDEN BOVENOP HET GOVMAPS-PLATFORM (SHARED SERVICE).	X	X

DEE	HAR	KOR	KUU	LEN	MEN	SPI	WAR	WER	WEV	ZWE
X				X		X		X		
X			X			X		X		
X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
X	X		X							
X			X	X	X	X	X	X	X	X
			X	X		X		X		X
X	X	X	X	X	X	X	X		X	X
X	X		X	X		X			X	
X	X		X		X	X		X	X	X
X	X		X	X	X	X	X	X		X
	X		X			X	X	X	X	X
						X		X	X	X
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
X	X			X		X	X	X		X

		ANZ	AVE
4 BELEIDSBEGELEIDING: DIENSTVERLENING NAAR PROCESSEN EN PROJECTREGIE			
BEGELEIDING BIJ DE SELECTIE EN GUNNING VAN ONTWERPERS EN STUDIEBUREAUS.	BEGELEIDING VAN DE LOKALE BESTUREN BIJ DE SELECTIE- EN GUNNINGSPROCEDURE VAN ONTWERPERS (STEDENBOUWKUNDIGE ONTWERPERS, PLANNERS, ONTWERPERS PUBLIEKE RUIMTE, LANDSCHAPSARCHITECTEN) EN STUDIEBUREAUS. DIT KAN ONDER MEER GEBEUREN VIA WEDSTRIJDEN EN OPROEPEN (OPEN OPROEP, OPROEP WINVORM)	X	X
HAALBAARHEIDSONDERZOEK VAN REALISATIE, HERBESTEMMING, OPWAARDERING EN /OF VERVANGINGSBOUW VAN (VERLATEN) PANDEN, SITES EN TERREINEN	EEN MOGELIJK PROJECT GEDETAILLEERD ONDERZOEKEN OP ZIJN STEDENBOUWKUNDIG-RUIMTELIJKE, MILIEUTECHNISCHE, TECHNISCHE, FINANCIËLE EN ORGANISATORISCHE HAALBAARHEID, DE REALISATIE ERVAN VOORBEREIDEN EN AFTOETSEN BIJ MOGELIJKE PARTNERS EN/ OF REALISATOREN.	X	X
PROJECTREGIE VOOR REALISATIE, HERBESTEMMING, INRICHTING, OPWAARDERING EN/OF VERVANGINGSBOUW (VERLATEN) PANDEN, SITES EN TERREINEN	EEN PROJECT MET BETREKKING TOT DE REALISATIE, HERBESTEMMING, INRICHTING, OPWAARDERING EN/OF VERVANGINGSBOUW VAN PANDEN, SITES EN TERREINEN, AL DAN NIET GEHEEL OF GEDEELTELIJK VERLATEN, OP VRAAG VAN DE GEMEENTE OPZETTEN, INSPIREREN, ADVISEREN EN COÖRDINEREN, OM OP EEN GESTRUCTUREERDE MANIER TOT EEN GOEDE INRICHTING EN ONTWIKKELING TE KOMEN.	X	X
PROJECTREGIE VOOR SIGNALISATIE BEDRIJVENTERREINEN	EEN PROJECT MET BETREKKING TOT DE REALISATIE, HERBESTEMMING, INRICHTING, OPWAARDERING EN/OF VERVANGINGSBOUW VAN PANDEN, SITES EN TERREINEN, AL DAN NIET GEHEEL OF GEDEELTELIJK VERLATEN, OP VRAAG VAN DE GEMEENTE OPZETTEN, INSPIREREN, ADVISEREN EN COÖRDINEREN, OM OP EEN GESTRUCTUREERDE MANIER TOT EEN GOEDE INRICHTING EN ONTWIKKELING TE KOMEN.		X
BEGELEIDING ONROERENDE TRANSACTIES (VERWERVINGEN,VERKOPEN,...): OPMAAK SCHATTINGSVERSLAG	LATEN OPMAKEN VAN EEN GEDETAILLEERD SCHATTINGSVERSLAG DOOR EEN LANDMETER-EXPERT, DOOR LEIEDAL AANGESTELD		X
BEGELEIDING ONROERENDE TRANSACTIES (VERWERVINGEN,VERKOPEN,...): VOEREN VAN ONDERHANDELINGEN	OP BASIS VAN EN BINNEN DE MARGES VAN HET SCHATTINGSVERSLAG, HET VOEREN VAN MINNELIJKE ONDERHANDELINGEN VOOR ONROERENDE TRANSACTIES TOT AAN HET AFSLUITEN VAN EEN OVEREENKOMST.		X
METHODIEKEN DIENSTEN- EN ORGANISATIEOPTIMALISATIE	AANBIEDEN VAN VERSCHILLENDE METHODIEKEN DIE MOETEN LEIDEN TOT EEN VERSTERKING VAN DE INTERNE ORGANISATIE BINNEN LOKALE BESTUREN, HET VERBETEREN VAN PROCESSEN, HET DOORDENKEN VAN DIENSTVERLENING (BEREDENEERD VANUIT DE KLANT, INFORMATIE-STROMEN EN BELEIDSMATIGE BEHEERSING)		
UITVOEREN VAN ARCHEOLOGISCH ONDERZOEK			X
ONDERSTEUNEN EN/OF ORGANISEREN VAN DE HANDHAVING EN TOEZICHT INZAKE STEDENBOUW, LEEFMILIEU EN OMGEVING	EEN GEMEENTE OF EEN GROEP VAN GEMEENTEN ONDERSTEUNEN BIJ HET OPZETTEN VAN HET HANDHAVINGSPROGRAMMA, DE ORGANISATIE OF DE UITVOERING VAN DE HANDHAVING.		X
ONDERSTEUNEN VAN DE GEMEENTELIJK DIENST OP VLAK VAN RUIMTELIJKE PLAN- NING/RUIMTELIJKE ORDENING/STEDENBOUW, LEEFMILIEU & NATUUR, MOBILITEIT, PUBLIEKE RUIMTE, WATERBEHEER EN BEKENWERKING, DUURZAAMHEID	EEN GEMEENTE ONDERSTEUNEN BIJ DE UITVOERING VAN CONCRETE INHOUDELIJKE TAKEN VAN EEN GEMEENTELIJK DIENST.	X	X
ONDERSTEUNING/ADVISING/BEHANDELING VERGUNNINGSAANVRAAG / PLANMERSCREENING / PROJECTMERSCREENING / ONTHEFFINGEN VAN PLANMER/ ONTHEFFINGEN VAN PROJECTMER	EEN GEMEENTE ADVISEREN IN DE BEOORDELING VAN EEN VERGUNNINGSAANVRAAG, EEN PLAN- OF PROJECTMERSCREENING OF DE AANVRAAG TOT ONHEFFING VAN EEN PLAN- OF PROJECTMER.	X	X
ONDERSTEUNEN VAN GEMEENTELIJKE DEELNEMERS BIJ DE REALISATIE VAN CONVENANTS EN/OF SAMENWERKINGSOVEREENKOMSTEN TUSSEN DE GEMEENTE EN HET VLAAMSE GEWEST EN/OF DE PROVINCIE WEST-VLAANDEREN	DE GEMEENTEN ONDERSTEUNEN IN HET AANVRAGEN, OPMAKEN, UITVOEREN OF OPVOLGEN VAN SAMENWERKINGSOVEREENKOMSTEN TUSSEN DE GEMEENTEN EN ANDERE BESTUREN.	X	X
EUROPESE PROJECTONTWIKKELING: DEFINIERING EN REDACTIE	ONDERSTEUNING EN BEGELEIDING AAN GEMEENTEBESTUREN BIJ HET VOORBEREIDEN, STRUCTUREREN EN UITSCHRIJVEN VAN EEN GEMEENTELIJK PROJECTIDEE TOT EEN VOLWAARDIG PROJECT BINNEN EUROPESE PROGRAMMAKADERS.	X	X

Naar aanleiding van de goedkeuring door de toezichhoudende overheid van de statutewijziging van Leiedal (Buitengewone Algemene Vergadering 12/12/2017), maakt Leiedal sedert 1/02/2018 niet langer gebruik van de figuur van de Wederzijdse Exclusiviteiten.

DEE	HAR	KOR	KUU	LEN	MEN	SPI	WAR	WER	WEV	ZWE
X			X		X	X		X		
X	X	X	X	X		X		X	X	X
X	X		X	X	X	X		X	X	X
	X	X	X	X		X			X	X
					X	X		X		
					X	X		X		
						X		X		
						X				
X	X		X			X		X		
X	X		X	X		X		X	X	
X	X	X	X	X		X		X	X	
X	X			X		X		X		
	X	X		X	X	X		X		

Ruimtelijke uitvoeringsplannen 2017 – overzichtstabel op 31/12/2017

GEMEENTE	RUP
ANZEGEM	2-5 – ZONEVREEMDE CONSTRUCTIES FASE 4
	6-2 – DRIE KAVEN
	15-1 – VICHTE STATIONSOMGEVING
	24-1 – MEKEIRLEWEG
	19-3 – DOUTERLOIGNE
	26-1 – BOSSTRAAT
	27-1 – DORPSHART
	28-1 – SITE STEVERLYNCK
	30-1 – VAN HOUTTE
	31-1 – VITAL MOREELSPLEIN
	33-1 – FURNIERE
	34-1 – CENTRUM VICHTE
	35-1 – RECREATIEVE ZONE HEIRWEG
	36-1 – REYNAERT
	37-1 – LENDEDEREEF – SCHALIËNHOF
	38-1 – ECOLOGISCH PARK VICHTE
AVELGEM	6-01 – TER MUNCKEN
	7-01 – DE PLAATSE
DEERLIJK	15-1 – HISTORISCH GEGROEIDE BEDRIJVEN
	16-1 – ZONEVREEMDE BEDRIJVEN BUITENGEBIED
	17-1 – BARAKKE
	18-1 – BRANDWEERKAZERNE
	19-1 – DEKNUDT DECORA
	18-1 – BRANDWEERKAZERNE
HARELBEKE	20-1 – SINT ANNA KERK
	15-1 – BAVIKHOVE – DORP – WEST
	26-1 – MOLENNEILAND
	27-1 – INDUSTRIE EILANDJES
	28-1 – HULSTE DORP
	29-1 – PARKGEBIED HARELBEKE – ZUID (BELTRAMI)
31-1 – EILAND	
KORTRIJK	1-2 – KORTRIJK WEIDE
	6-1 – KORTRIJK BLEKERIJ – DOORNSTRAAT
	15-1 – BLAUWE HOEVE
	17-1 – KRUISKOUTER – LEIEMEERSEN
	18-1 – GROTE WALLEBEEK
	19-1 – STADSGROEN GHELLINCK
20-1 – CAMPUS WEST	
21-1 – MEWAF	

GEMEENTE	RUP
	22-1 – HERBESTEMMING N50C
	23-1 – LOOFSTRAAT
	24-1 – LANGE MUNTE GOEDKOPE WONING
	25-1 – WALLE
KUURNE	2-2 – LEIEBOORDEN
	11-1 – WUG SINT-PIETER
LENDELEDE	10-1 – VENTILO VANDEWALLE NV
	11-1 – WUG DE BERGKAPEL
	14-1 – DORPSKOM
	15-1 – VOLYS STAR
MENEN	10-1 – TYBERSITE
	11-1 – VERSTERKING WONEN IN HET CENTRUM
WAREGEM	2-1 – MARKTPLAATS – ZILVERBERSTRAAT
	15-1 – STIJN STREUVELSSTRAAT
	18-1 – STATIONSOMGEVING
	20-1 – BOSSTRAAT – GALGESTRAAT
	19-1 – OUDE PLAATSE
	21-1 – GENTSEWEG-NEERSTRAAT
	22-1 – MIRAKELSTRAAT
	23-1 – SPOORWEGLAAN
	24-1 – PLANOLOGISCHE ATTESTEN
	25-1 – GAVERKE
	26-1 – SPRIETESTRAAT
	27-1 – WINDHOEK
WEVELGEM	11-1 – MENENSTRAAT-ZUID
	12-1 – GROENE SLINGER MOORSELE
	13-1 – MENENSTRAAT-NOORD B
	20-1 – MOORSELESTRAAT – VLASKAVEL
	21-1 – GULLEGEM-KERN
	22-1 – WEVELGEM-KERN
ZWEVEGEM	10-1 – GEMEENTEPARK
	26-2 – STRATEGISCH PROJECT BEKAERT
	27-1 – HERORIËNTERINGSZONE KNOCKE
	31-1 – OMLEIDINGSWEG IMOG & MOEN TREKWEG
	12-1 – KERKOMTREK HEESTERT
	26-2 – STRATEGISCH PROJECT BEKAERT
	27-1 – HERORIËNTERINGSZONE KNOCKE
	28-1 – OTEGEM CASINO
	30-1 – MOENHAGE

Promotie en verkoop van gronden op bedrijventerreinen 2005-2017

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2018
NIEUWE CONTACTEN MET BEDRIJVEN	150	177	190	105	124	209	160	166	111	130	121	185	226
VERKOPEN AAN BEDRIJVEN,	28	25	23	22	6	14	20	12	10	18	13	17	19
WAARVAN:													
- NIEUWE VESTIGINGEN	20	23	21	17	6	11	13	5	9	15	13	15	14
- UITBREIDINGEN	8	2	2	5	0	3	7	6	1	2	0	2	5
ANDERE (*)	12	2	1	2	1		2	1		1			5
TOTALE OPPERVLAKTE (HA),	12,07	9,66	15,68	17,07	5,68	8,2	12,72	8,74	3,8	9,7	11,5	24,3	12,4
WAARVAN:													
- NIEUWE VESTIGINGEN (HA)	9,32	8,99	15,58	13,17	5,68	7,4	9	6,07	2,1	8,3	11,5	13,4	8,3
- UITBREIDINGEN (HA)-RUILING	2,75	0,67	0,1	1,19	0	0,8	3,7	2,67	1,7	1,4		3,7	3,3
ANDERE (HA) (*)	(-1,48)	(-1,24)	1,96	2,7	0,02		0,14	0,02		0,02		7,2	0,8

** ruiling - openbaar domein*

+2 percelen voor elektrische cabine

Grondverkopen op bedrijventerreinen in 2017

GEMEENTE	ZONE	EXPLOITANT	OPP M ²	ACTIVITEIT
KORTRIJK	BENELUXPARK	DELUCO NV	3239	ADMINISTRATIEVE DIENSTEN
	EVOLIS	ANDACON	7250	VOORRAADBEHEER EN DISTRIBUTIE MEDICIJNEN
	EVOLIS	BVBA VB SAVIC ENGINEERING	7000	PRODUCTIE STOF-EN GEURBESTRIJDINGSMACHINES
	EVOLIS	INGENIAL	5000	ONTWERP, ENGINEERING EN ASSEMBLAGE VAN HYDRAULISCHE BRANDBLUSSYSTEMEN
	KORTRIJK-NOORD UITBREIDING	BVBA ALLAERT FILIP	5197	CONSTRUCTIE VAN KRIKKEN
	KORTRIJK-NOORD UITBREIDING	BVBA BAEKELANDT WIM METAALCONSTRUCTIE	6999	METAALCONSTRUCTIE
	KORTRIJK-NOORD UITBREIDING	NV IMMO LAMMERTYN	1195	BOUWONDERNEMING
	KORTRIJK-NOORD UITBREIDING	NV QUARTIER	12981	INSTALLATIE SANITAIR EN AIRCO
ZWEVEGEM	ESSERSTRAAT	BVBA DW COPPER	2661	TOELEVERINGSBEDRIJF NON-FERRO METALEN
HARELBEKE	EVOLIS	NV CAMPUS EVOLIS 100	1186	ONTWERP, PRODUCTIE EN ASSEMBLAGE ALUMINIUM SYSTEMEN
	EVOLIS	SMAPPEE/FUTUREPROOFED-ENERGY/X-IT-ING	12222	ONTWIKKELING, PRODUCTIE EN UITBATING ENERGIEMANAGEMENTSYSTEMEN
WAREGEM	GROENBEK	BVBA AFSLUITINGEN DE SOETE	8357	TOEBEHOREN TUINAFSLUITINGEN
	GROENBEK	BVBA EFFIX GROUP	2738	COMPUTER EN IT
	GROENBEK	FERRAM BVBA	4511	PRODUCTIE EN AUTOMATISATIE VAN POORTEN
	GROENBEK	GCV DELTA SOLUTIONS	300	SOFTWARE
WEVELGEM	GULLEGEM-MOORSELE	DELTALIGHT (LEDSSGO), (INTEGRATECH)	21351	PRODUCTIE VERLICHTING
	VLIEGVELD	BVBA BISTRO CAFÉ PASSÉ	2808	BISTRO
	WEVELGEM-ZUID UITBREIDING	NV RECTICEL	8395	PRODUCTIE VAN PU-MATERIALEN
KUURNE	KORTRIJK-NOORD UITBREIDING	BVBA DE MAILINGMAN	5001	MAILHANDLING
TOTAAL			118391	

Bedrijventerreinen in ontwikkeling op 31/12/17

**A.
BEDRIJVENTERREINEN IN EIGENDOM VAN LEIEDAL
EN BOUWRIJP BESCHIKBAAR**

REGIONAAL GEMENGD

KORTRIJK NOORD 2,94 HA

TOTAAL 2,94 HA

LOKAAL

WAREGEM GROENBEK 3,34 HA

KORTRIJK-NOORD UITBREIDING 0,57 HA

BELLELEM EMDEKA 1,95 HA

TOTAAL 5,86 HA

SPECIFIEK

KORTRIJK BENELUXPARK FASE I 1,89 HA

KORTRIJK KENNEDYPARK 0,67 HA

EVOLIS 1STE FASE 7,04 HA

TOTAAL 9,60 HA

**TOTAAL BOUWRIJP BESCHIKBAAR
(NETTO OPP) – INCLUSIEF OPTIES 18,40 HA**

B.	
INVENTARIS VAN DE BEDRIJVENTERREINEN IN REALISATIE OP 31/12/2017	
REGIONALE BEDRIJVENTERREINEN	
ZWEVEGEM LOSSCHAERT	15,30 HA
TOTAAL	15,30 HA
LOKALE BEDRIJVENTERREINEN	
ZWEVEGEM KNOKKE SITE HANSSSENS	3,60 HA
LENDELEDE NELCA	6,70 HA
DEERLIJK DE SPIJKER	2,70 HA
KORTRIJK TORKONJESTRAAT	5,70 HA
ZWEVEGEM KMO-ZONE LOSSCHAERT	3,90 HA
WAREGEM MIRAKEL	1,62 HA
LAUWE SITE BRAMIER	2,60 HA
ANZEGEM SITE DOUTERLOIGNE	1,80 HA
TOTAAL	28,62 HA
SPECIFIEKE BEDRIJVENTERREINEN	
EVOLIS II (2DE FASE)	11,25 HA
EVOLIS – GROOTSCHALIGE STEDELIJKE FUNCTIES	8,16 HA
KORTRIJK BENELUXPARK FASE II	8,8 HA
TRANSFO – TRANSFORMATORGEBOUW	0,17 HA
TOTAAL	28,35 HA
TOTAAL BRUTO	72,27 HA

C.	
TOTAAL GRONDEN VAN LEIEDAL OP 31/12/2017	
TOTAAL NETTO BESCHIKBAAR (INCLUSIEF OPTIES)	18,40 HA
TOTAAL NIEUWE TERREINEN EN RECONVERSIE	72,27 HA
 Globaal Totaal	 90,6 HA

Door Leiedal gerealiseerde bedrijventerreinen op 31/12/2017

BEDRIJVENTERREIN	AANGEKOCHT IN M ²	VERKOCHT EN OVERGEDRAGEN IN M ²	DATUM EERSTE VESTIGING	AANTAL BEDRIJVEN
AALBEKE DOOMANSTRAAT	23.392	23.392	2007	6
ANZEGEM DE VOERMAN	48.292	0	-	-
AVELGEM	473.142	376.682	1976	23
		11.542 (3)	-	-
BAVIKHOVE VIERSCHAAR	43.673	43.673	1996	6
BAVIKHOVE WESTHOEK	51.679	51.679	-	1
BELLEGEM EMDEKA	22.929	35	-	-
		83.634	80.678	1999
BISSEGEM – HEULE WATERVEN	1.236 (1)	1.276 (1)	-	-
		28 (2)	-	-
BOSSUIT – POTTES	59.081	59.081	1964	4
DEERLIJK KMO-ZONE VICHTSESTEENWEG	27.620	-	-	-
DEERLIJK TER DONKT II	24.350	23.711	-	-
DEERLIJK – WAREGEM	453.589	446.942	1972	41
		3.110 (1)	1.975 (2)	-
		-	7.203 (1)	-
DESSELGEM	199.478	199.478	1979	12
EVOLIS – STEDELIJKE FUNCTIES	45.865	-	-	-
EVOLIS 1STE FASE	453.728	267.007	-	15
EVOLIS 2DE FASE	5.790	-	-	-
GULLEGEM – MOORSELE	959.560	959.560	1959	80
GULLEGEM – MOORSELE (UITBREIDING)	498.882	493.164	2004	40
		24.607	16.534	-
HARELBEKE DE BLOKKEN	32.168	32.168	1999	6
HARELBEKE KANAALZONE	166.375	166.375	1969	7
HARELBEKE – STASEGEM	856.557	856.557	1969	62
KORTRIJK – NOORD	2.021.317	2.021.317	1963	158
KORTRIJK – NOORD UITBREIDING	223.217	111.809	2016	8
KERKHOVE	11.304	11.304	1978	3
KORTRIJK BENELUXPARK FASE I	163.005	120.112	2004	18
KORTRIJK BENELUXPARK FASE II	72.485	-	-	-
KORTRIJK CANNAERTSTRAAT	78.801	78.801	1999	2
KORTRIJK KENNEDYPARK	291.219	260.802	1979	68
LAUWE ARTISANALE ZONE	32.329	32.329	1989	4

BEDRIJVENTERREIN	AANGEKOCHT IN M ²	VERKOCHT EN OVERGEDRAGEN IN M ²	DATUM EERSTE VESTIGING	AANTAL BEDRIJVEN
LAUWE BRAMIER	39.813	460	-	-
TRANSPORTCENTRUM LAR	773.423	477.711	1983	62
	-	1.044 (3)	-	-
LENDELEDE ROZEBEEKSESTRAAT	2.800	-	-	-
LENDELEDE NELCA	97.991	-	-	-
LENDELEDE SPOELEWIELEN	55.951	55.951	1981	14
	1.047 (1)	255 (1)	-	-
MARKE INDUSTRIEZONE	34.208	34.208	1975	2
MARKE TORKONJESTRAAT	94.757	-	-	-
MOEN OLIEBERG	34.322	12.321	1998	4
MOEN SPINNERIJSTRAAT (DEEL VAN OLIEBERG)	-	11.579	2004	9
MOEN TREKWEG	152.679	152.679	1999	21
REKKEM	10.083	10.083	-	-
ST. DENIJS OUDE SPOORWEG	21.831	21.831	2006	6
VICHTE MEKEIRLEWEG	57.579	57.579	1971	15
VICHTE JAGERSHOEK	91.536	91.536	1995	16
	987 (1)	-	-	-
VICHTE JAGERSHOEK II	58.453	57.767	2004	16
WAREGEM GROENBEK (SITE BEKAERT-TEXTILES)	152.995	58.341	2013	15+4
		361.495	1969	48
WEVELGEM – BISSEGEM (AIRPORT)	464.245	5.887 (1)	-	-
		5.987 (2)	-	-
WEVELGEM ZUID	733.847	733.847	1970	85
WEVELGEM ZUID UITBREIDING	55.376	38.095	2014	3
ZWEVEGEM BREEMEERS	120.191	120.191	1980	14
ZWEVEGEM ESSERSTRAAT	99.983	99.983	2002	33
ZWEVEGEM DE BLOKKEN	163.062	128.746	2007	9
ZWEVEGEM KMO-ZONE KNOCKE	31.044	-	-	-
ZWEVEGEM LOSSCHAERT KMO + REGIONAAL	27.190	-	-	-
TOTALEN	10.845.148	9.257.578		941
	6.380 (1)	14.621 (1)		
	28 (2)	7.962 (2)		
		12.586 (3)		
		15 (4)		

(1) ONDERGROND (2) BOVENGROND (3) CONCESSIE (4) RECHT VAN OPSTAL

Grondtransacties op bedrijventerreinen in 2017

	ZONE	OPPPERVLAKTE IN M ²	AANTAL VER- RICHTINGEN IN 2015
AANKOPEN OP BEDRIJVENTERREINEN			
MENEN	BRAMIER	329	2
ZWEVEGEM	LOSSCHAERT	1.190	2
KORTRIJK	KORTRIJK-NOORD UITBREIDING	1.885	2
ANZEGEM	DE VOERMAN	584	1
WAREGEM	MIRAKEL	23.705	1
KORTRIJK	EMDEKA	16	1
TOTAAL:		27.709	9
PACHTVERBREKINGEN			
NIHIL			
TOTAAL:		0,00	
VERKOPEN			
KORTRIJK	BENELUXPARK	13996	1
ZWEVEGEM	ESSERSTRAAT	328.5	1
KORTRIJK	EVOLIS		
WAREGEM	GROENBEK	14191	6
WEVELGEM	GULLEGEM-MOORSELE	10298	
KORTRIJK	KORTRIJK-NOORD UITBREIDING	20002	
WEVELGEM	WEVELGEM-ZUID UITBREIDING	14316	
WEVELGEM	KORTRIJK-NOORD	10249	
TOTAAL:		118.392	19
RECHT VAN OPSTAL			
NIHIL			
BIJZONDERE VERKOPEN/ VERKOOP RESTGRONDEN			
MENEN	BRAMIER (RUIL VANCAUWENBERGHE)	460	1
KORTRIJK	KORTRIJK-NOORD UITBREIDING (RUIL BEKEN)	7.453	1
KORTRIJK	EMDEKA (RUIL CABINE)	30	1
HARELBEKE	EVOLIS (OVERDRACHT CABINE)	26	1
KORTRIJK	DOOMANSTRAAT (VERKOOP GROENSTROOK)	2.723	2
TOTAAL		10.692	6
OVERDRACHT OPENBAAR DOMEIN			
NIHIL			

Verkoop van gronden in woonzones 2005-2017 - overzichtstabel

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
OPPERVLAKTE VERKOCHT IN WOONZONES (HA)	0,06	0	0	0	1,76	1,4	0
AANTAL KAVELS	1	0	0	0	0	0	0
OPPERVLAKTE KAVELS (HA)	0,06	0	0	0	0	0	0
OPPERVLAKTE ANDERE VERKOPEN (HA)	-	-	-	-	1,76	1,4	0,0055

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
OPPERVLAKTE VERKOCHT IN WOONZONES (HA)	0,12	0,27	0,4973	0,3008	0,7303	0,3042
AANTAL KAVELS	1	0	12	6	19	9
OPPERVLAKTE KAVELS (HA)	0,12	?	2,4342	2,1334	1,4395	2,22
OPPERVLAKTE ANDERE VERKOPEN (HA)	-	0,27	0,8907	0,0018	0,9669	0,1874

Door Leiedal gerealiseerde woonzones op 31/12/2017 - overzichtstabel

WOONZONE	AAN- GEKOCHT IN M ²	VERKOCHT EN OVER- GEDRAGEN IN M ²	NETTO VERKOOP- BAAR IN M ²	AANTAL BOUWKAVELS		
				ZONDER WONING	MET WONING	TO- TAAL
AALBEKE – PAPEYE	178.691	171.688	0	121	0	121
	162	(1)				
ANZEGEM – HEIRWEG	37.557	35.759	0	22	0	22
ANZEGEM – TER SCHABBE	22.522	17.622	2.437	(2)	6	0
AVELGEM	55.078	54.680	0	44	0	44
AVELGEM – REIGERSHOF	24.867	24.828	0	28	0	28
BAVIKHOVE – 'T KOEKSKEN	87.247	87.252	0	32	0	32
BELLEGEEM – ZWINGELWEG	14.446	14.935	0	13	0	13
DEERLIJK – OVELACQ	3.140	2.982	0	0	0	0
DEERLIJK – SNEPPE	17.759	8.772	4.317	(2)	23	0
DESSELGEM – LEIEKANT	89.441	90.011	0	0	0	0
GULLEGEM – TER WINKEL	179.109	163.402	0	48	16	64
HEESTERT – CENTRUM ZUID	17.482	17.650	0	18	0	18
HELKIJN – WATERKEER	14.488	10.360	0	18	0	19
HELKIJN – ELLEBOOGSTRAAT	6.166	716	3.201	13	0	13
HULSTE – TER ELST	104.514	104.940	0	40	5	45
KORTRIJK – VETEX	23.392	23.392	0	0	0	0
KORTRIJK – PEPPERSTRAAT	43.409	12.174	9.288	26	0	26
KORTRIJK – PEPPERSTRAAT – GOETHALS	3.105	0	1.728	(2)	9	0
KUURNE – GASTHUISWEIDE	15.549	15.549	0	33	0	33
LAUWE – SCHONEKEER	48.388	48.217	0	51	0	51
LENDELEDE – LANGEMUNTE	140.426	140.427	0	42	0	42
LENDELEDE – 'T ZAAGSKE	53.841	56.610	0	76	0	76
LENDELEDE – BERGKAPEL	24.996	(3)	0	15.577	(2)	?

WOONZONE	AAN- GEKOCHT IN M ²	VERKOCHT EN OVER- GEDRAGEN IN M ²	NETTO VERKOOP- BAAR IN M ²	AANTAL BOUWKAVELS			
				ZONDER WONING	MET WONING	TO- TAAL	
MARKE – TER DOENAERT	174.520	161.710	0	48	18	66	
MOEN – HEESTERTSTRAAT	19.233	19.233	0	17	0	17	
MOEN – KANAALZONE	13.786	15.035	0	15	0	15	
MOEN – SPINNERIJSTRAAT	1.766	3.635	0	6	0	6	
MOORSELE – OVERHEULE	178.062	165.393	0	76	26	102	
REKKEM – DRONCKAERT- STRAAT	45.537	46.293	0	45	0	45	
ROLLEGEM	83.000	83.000	0	0	0	0	
SINT-DENIJS – KOOIGEM- STRAAT	26.266	9.130	12.700	(3)	11	0	11
VICHTE – LENDEDEEF	41.989	41.445	0	49	6	55	
VICHTE – WAREGEMSTRAAT	8.218	6.982	0	14	0	14	
ZWEVEGEM – KAPPAERT	25.033	25.151	0	29	0	29	
ZWEVEGEM – STEDESTRAT	68.750	73.313	0	92	16	108	
ZWEVEGEM – TRANSFO	11.700	3.729		(2)	0	0	0
ZWEVEGEM – LOSSCHAERT	40.085	9.286	23.167	(2)	16		
ZWEVEGEM – LEOPOLD- STRAAT	3086	364		(2)	0	0	0
TOTALEN:	1.946.805,60	1.765.386	72.415	1070	87	1.147	

(1) ONDERGROND (2) WOONZONE IN ONTWIKKELING (3) NIET UITGERUST (GERAAMD)

Grondtransacties woonzones in 2017

	OPPERVLAKTE M ²	AANTAL VERRICHTINGEN
AANKOPEN		
ALGEMEEN TOTAAL	0	
VERKOPEN		
HELKIJN ELLEBOOGSTRAAT	247	1
ZWEVEGEM – LEOPOLDSTRAAT	364	1
HEULE – PEPPERSTRAAT	2.085	6
DEERLIJK – SNEPPE	363	1
ALGEMEEN TOTAAL	4.933	9
GRONDRUILINGEN & OVERIGE TRANSACTIES		
KORTRIJK – VETEX (RESTGROND VERKOCHT AAN SOK)	1.874	1
LOSSCHAERT (OVERDRACHT CABINE)	22	1
ALGEMEEN TOTAAL	1.896	2
OVERDRACHT OPENBAAR DOMEIN		
ALGEMEEN TOTAAL	0	

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	5.694.706	4.825.913
Immateriële vaste activa	6.2	21	700	700
Materiële vaste activa	6.3	22/27	4.970.795	4.064.828
Terreinen en gebouwen		22	4.469.133	3.751.950
Installaties, machines en uitrusting		23	243.855	162.819
Meubilair en rollend materieel		24	257.807	150.059
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	723.211	760.385
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	247.894	247.894
Deelnemingen		282	247.894	247.894
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	475.317	512.491
Aandelen		284	475.317	512.491
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	75.222.004	69.508.312
Vorderingen op meer dan één jaar		29	1.490.722	
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	1.490.722	
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	57.039.112	55.472.438
Vorraden		30/36	57.039.112	55.472.438
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	57.039.112	55.472.438
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	901.469	2.141.267
Handelsvorderingen		40	703.176	494.349
Overige vorderingen		41	198.293	1.646.918
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	8.086.518	7.113.145
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	8.086.518	7.113.145
Liquide middelen		54/58	7.332.504	4.518.716
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	371.679	262.746
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	80.916.710	74.334.225

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	34.983.981	27.875.197
Kapitaal	6.7.1	10	3.179.686	3.179.686
Geplaatst kapitaal		100	3.179.686	3.179.686
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	29.451.506	24.695.511
Wettelijke reserve.....		130	317.969	317.969
Onbeschikbare reserves		131	4.205.839	4.205.839
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	4.205.839	4.205.839
Belastingvrije reserves		132	13.746.483	13.746.483
Beschikbare reserves		133	11.181.215	6.425.220
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	2.352.789	
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	5.563.944	4.906.437
Vorzieningen voor risico's en kosten		160/5	5.563.944	4.906.437
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	1.305.288	1.450.320
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	4.258.656	3.456.117
Uitgestelde belastingen		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	40.368.785	41.552.591
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	28.854.737	35.615.941
Financiële schulden		170/4	27.364.015	35.615.941
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	27.364.015	35.615.941
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	1.490.722	
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	11.333.503	5.862.134
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	8.251.926	989.919
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	1.376.001	2.882.327
Leveranciers		440/4	1.376.001	2.882.327
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	254.595	374.769
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.057.871	1.210.088
Belastingen		450/3	568.137	677.339
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	489.734	532.749
Overige schulden		47/48	393.110	405.031
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	180.545	74.516
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	80.916.710	74.334.225

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	20.778.288	24.728.341
Omzet	6.10	70	17.306.280	23.364.995
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.529.018	1.363.346
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	1.942.990	
Bedrijfskosten		60/66A	16.417.935	22.593.921
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	7.665.983	14.760.990
Aankopen		600/8	9.232.657	8.790.353
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	-1.566.674	5.970.637
Diensten en diverse goederen		61	1.856.454	1.285.062
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	3.873.495	3.641.729
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	427.764	331.327
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		4.929
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	2.572.632	2.234.316
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	18.208	313.009
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	3.399	22.559
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	4.360.353	2.134.420

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	215.106	147.365
Recurrente financiële opbrengsten		75	215.106	147.365
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	215.106	10.000
Opbrengsten uit vlottende activa		751		137.365
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten	6.11	65/66B	556.725	591.644
Recurrente financiële kosten		65	519.541	591.644
Kosten van schulden		650	519.541	591.644
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9		
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	37.184	
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	4.018.734	1.690.141
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	-737.260	603.376
Belastingen		670/3	270.528	603.376
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	1.007.788	
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	4.755.994	1.086.765
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	4.755.994	1.086.765

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	4.755.994	1.086.765
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	4.755.994	1.086.765
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	4.755.994	1.086.765
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	4.755.994	1.086.765
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	700

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8022

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8032

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

8042

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8052

700

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8072

Teruggenomen

8082

Verworven van derden

8092

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8102

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8112

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

211

700

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.743.651
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	1.024.754	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	5.768.405	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	991.701
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	307.571	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.299.272	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	4.469.133	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	706.092
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	167.651	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	873.743	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	543.273
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	86.616	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	629.889	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	243.854	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	261.603
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	141.325	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	402.928	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	111.543
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	33.578	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	145.121	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>257.807</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	247.894
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	247.894	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	247.894	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	540.379
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	540.379	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	37.184	
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	37.184	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.888
Mutaties tijdens het boekjaar	8543	-10	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	27.878	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>475.317</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
Overige mutaties	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
BITLAR CVBA Grote Markt 1 8930 Menen België 0426.081.408	aandelen op naam	150	8,62	0,00	31/12/2016	EUR	157.000	5.931
Wevelgem Internationaal Vliegveld Wevelgem-Bissegem NV Grote Markt 54 8500 Kortrijk België 0207.220.011	aandelen op naam	150	10,63	0,00	31/12/2016	EUR	229.783	126.649
XOM NV Grote Markt 54 8500 Kortrijk België 0897.469.239	aandelen op naam	2.500	1,98	0,00	31/12/2016	EUR	14.194.619	-343.464
Kortrijk XPO CVBA Doorniksesteenweg 216 8500 Kortrijk België 0405.979.048	aandelen op naam	50	4,46	0,00	31/12/2016	EUR	19.297.263	2.436.505
Kanaal 127 CVBA Stasegemsesteenweg 110 8500 Kortrijk België 0460.937.169	aandelen op naam	1.000	33,84	0,00	31/12/2016	EUR	271.808	13.840
Bedrijvencentrum Regio Kortrijk NV Vlamingstraat 4 8560 Wevelgem België 0424.213.266	aandelen op naam	187	4,80	0,00	31/12/2016	EUR	1.650.704	56.518
INTERNATIONALE LUCHTHAVEN KORTRIJK-WEVELGEM NV Luchthavenlaan 1 , bus 1 8560 Wevelgem België 0633.606.374	aandelen op naam	10.000	10,00	0,00	31/12/2016	EUR	4.522.411	-79.385

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52	1.677.009	1.927.008
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	1.677.008	1.927.008
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	6.409.509	5.186.137
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	6.409.509	5.186.137
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Verkregen opbrengsten - intresten

Boekjaar
362.689

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	3.179.686
(100)	3.179.686	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Aandelen op naam.....
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXXXXXX	75.452
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorzieningen parkmanagement

Boekjaar
4.258.656

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	8.251.926
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	8.251.926
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	8.251.926

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	27.364.015
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	27.364.015
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	1.490.722
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	28.854.737

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	27.364.015
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	27.364.015
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	27.364.015

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	152.386
Geraamde belastingschulden	450	152.386

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	38.022
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	451.712

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Toe te rekenen kosten - Provisies intresten

Boekjaar

180.545

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	800.064	1.363.346
9086	56	52
9087	50,4	46,0
9088	85.443	80.603
620	2.707.032	2.549.707
621	939.824	767.545
622	142.065	97.475
623	84.574	81.969
624		145.033

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-145.032	1.450.320
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		4.929
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	5.419.608	2.875.096
Bestedingen en terugnemingen	9116	2.846.976	640.780
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	16.493	312.984
Andere	641/8	1.715	25
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	1	2
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,8	0,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.592	630
Kosten voor de onderneming	617	60.612	40.122

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	1.942.990	
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	1.942.990	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	1.915.126	
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	27.864	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	40.583	22.559
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	3.399	22.559
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	3.399	22.559
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	37.184	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	37.184	
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen

Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Geraamde vennootschapsbelasting

Geraamde roerende voorheffing

Codes	Boekjaar
9134	270.528
9135	51.541
9136	
9137	218.987
9138	
9139	
9140	
	93.783
	125.204

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

Passieve latenties

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)

Door de onderneming

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing

Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	38.117	784.989
9146	1.201.165	85.633
9147	773.216	740.978
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

Bezwaar aanslag leegstandheffing en planbatenheffing.

1.798.455

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)		
Deelnemingen	(280)		
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

 Deelnemingen

 Achtergestelde vorderingen

 Andere vorderingen

Vorderingen

 Op meer dan één jaar

 Op hoogstens één jaar

Schulden

 Op meer dan één jaar

 Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

 Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

 Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	247.894	247.894
9262	247.894	247.894
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

 Deelnemingen

 Achtergestelde vorderingen

 Andere vorderingen

Vorderingen

 Op meer dan één jaar

 Op hoogstens één jaar

Schulden

 Op meer dan één jaar

 Op hoogstens één jaar

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

WAARDERINGSREGELS

MATERIËLE VASTE ACTIVA - AFSCHRIJVINGEN EN HERWAARDERINGSMEERWAARDEN

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun kostprijs.

De volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen : 3.33% - 5.00%
- Gebouwen - inrichting : L10%/D20%
- Installaties : L20%/D40%
- Uitrusting : L10%/D20% - L33.33%/D66.66%
- Machines : L20%/D40%
- Meubilair : L10%/D20%

Voor de herwaardering en de afschrijving van materiële vaste activa worden de richtlijnen gevolgd, vermeld in de Omzendbrief van 24 januari 1986 van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap.

- Sinds 2002 worden er geen herwaarderingen meer geboekt
- De eerder geboekte herwaarderingsmeerwaarden worden hetzij jaarlijks, hetzij na volledige afschrijving of sloping naar de onbeschikbare reserves overgeboekt
- De geherwaardeerde waarden worden afgeschreven volgens een plan dat ertoe strekt de toerekening van deze geherwaardeerde waarde ten laste van de resultaten te nemen, gespreid over de residuele afschrijvingsperiode van de betrokken activa. De afschrijvingsdotaties worden verkregen door de geherwaardeerde boekwaarden te delen door het aantal jaren waarover die activa nog moeten worden afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De aandelen worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde.

De bijkomende kosten worden ten laste genomen van het boekjaar waarin ze worden aangeschaft.

Waardeverminderingen worden geboekt indien duurzame minderwaarden worden vastgesteld.

VOORRADEN

Onroerende goederen voor verkoop.

De voorraden worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, verhoogd met de eventuele uitrustingskosten of tegen de marktwaarde op balansdatum als die lager is.

De actiefwaarde van de voorraad gronden omvat de verwervingskosten en de uitrustingskosten.

De waarderingsregels werden als volgt aangepast, zoals vermeld in het jaarverslag:

"Bij de afsluiting van boekjaar 2014 heeft de raad van bestuur beslist om de intrestlasten op uitstaande leningen en de geboekte vergoeding op eigen middelen niet meer op te nemen in de waardering van de voorraad."

Waardeverminderingen worden geboekt voor de niet-verkoopbare oppervlakte, zijnde het verschil tussen de bruto- en netto-oppervlakte.

Hierbij is de netto oppervlakte de oppervlakte die in kavels wordt verkocht.

GELDBELEGGINGEN - LIQUIDE MIDDELEN

De geldbeleggingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

De liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN - ACTIEF

De posten onder deze rubriek worden geraamd op basis van ingezamelde of geverifieerde inlichtingen.

Deze post omvat de over te dragen kosten en de verworven opbrengsten.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Een voorziening wordt aangelegd indien noodzakelijk en in functie van de te ramen kosten waarvan het verschuldigd zijn praktisch een vaststaand feit is.

SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR EN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

Deze schulden worden opgenomen aan nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN - PASSIEF

De posten onder deze rubriek worden geraamd op basis van ingezamelde of geverifieerde inlichtingen.

Deze post omvat de toe te rekenen kosten en de over te dragen opbrengsten.



Crowe Horwath™

Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

President Kennedypark 6 bus 28

B-8500 Kortrijk

T +32 (0)56 20 30 26

F +32 (0)56 25 72 23

kortrijk@callens.be

www.callens-theunissen.com

www.crowehorwathinternational.com

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS
AAN DE AAN DE ALGEMENE VERGADERING
VAN DE INTERCOMMUNALE LEIEDAL
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN
OP 31 DECEMBER 2017**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Intercommunale Leiedal ("de intercommunale"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de verkorte jaarrekening zoals voorbereid voor en door de Raad van Bestuur.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 15 december 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2017. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de intercommunale uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van deze jaarrekening van de intercommunale, die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum, met een balanstotaal van € 80.916.709,79 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 4.755.994,32.

Naar ons oordeel geeft deze jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de intercommunale per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Bedrijfsrevisoren | Réviseurs d'Entreprises | Betriebsrevisoren

Erkend door de CBFA | Agréé par la CBFA | Von der CBFA anerkannt

Erkend door de Controledienst voor de ziekenfondsen | Agréé par l'Office de contrôle des mutualités | Von der Krankenkassenaufsicht anerkannt

Antwerp | Brussels | Hasselt | Kortrijk | Namur | Verviers | Luxembourg (L) | Berlin (G) | Lille (F)

Audit and Assurance | Accounting | Tax and Legal | Risk Consulting | Corporate Finance

Ondernemingsnummer BTW | Numéro d'Entreprise TVA BE 0427.897.088

KBC: 460-0812441-09 | IBAN: BE52 4600 8124 4109 | BIC: KREDBEBB

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een cooperatieve vennootschap heeft aangenomen | Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Cooperative | Bürgerliche Gesellschaft die die Rechtsform einer Genossenschaft mit Beschränkter Haftung angenommen hat

Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de intercommunale de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van deze jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van deze jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van deze jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de intercommunale om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de intercommunale te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of deze jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat deze jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;



Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de intercommunale;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de intercommunale om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in deze jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de intercommunale haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van deze jaarrekening, en van de vraag of deze jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking, en van de statuten van de intercommunale.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat, betreffende deze verkorte jaarrekening en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde



Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

opzichten, de naleving van voor het naleven van bepaalde voorschriften uit het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking, en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

De controle van het jaarverslag valt niet onder de wettelijke opdracht van de commissaris bij de dienstverlenende verenigingen. Een remuneratieverslag in het kader van de wet van 3 september 2017 is op datum van het verslag nog niet beschikbaar.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de intercommunale.
- Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, en de ontbrekende publicatie van het commissarisverslag van vorig boekjaar, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Voor het overige dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking zijn gedaan of genomen.

Kortrijk, 15 mei 2018



Callens, Pirenne, Theunissen & Co
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Günther Adins
Bedrijfsrevisor

GEBRUIKTE AFKORTINGEN

ADULM	AGENCE DE DEVELOPPEMENT ET D'URBANISME DE LILLE
ANB	AGENTSCHAP VOOR NATUUR EN BOS
API	APPLICATION PROGRAMMING INTERFACE
AWB	ARCHITECTURE WORKROOM BRUSSELS
AV	ALGEMENE VERGADERING
AWV	AGENTSCHAP WEGEN EN VERKEER
BAV	BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING
BBL	BOND BETER LEEFMILIEU
BISY	BEDRIJVEN INFORMATIE EN SIGNALISATIESYSTEEM
BITLAR	BEHEERSMAATSCHAPPIJ INTERNATIONAAL TRANSPORTCENTRUM LAR
BLEIE	BEDRIJVENTERREINVERENIGING WEVELGEM-ZUID
BRV	BELEIDSPAN RUIMTE VLAANDEREN
CRAB	CENTRAAL REFERENTIEADRESSENBESTAND
DBA	DIGITALE BOUWAANVRAAG
DRK	DIGITALE REGIO KORTRIJK
DSI	DIGITALE STEDENBOUWKUNDIGE INFORMATIE
GECORO	GEMEENTELIJKE COMMISSIE VOOR RUIMTELIJKE ORDENING
GGA	GEBIEDEN GEEN ARCHEOLOGIE
GIS	GEOGRAFISCH INFORMATIESYSTEEM
GRB	GROOTSCHALIG REFERENTIEBESTAND
GRS	GEMEENTELIJK RUIMTELIJK STRUCTUURPLAN
HA	HECTARE
HRM	HUMANRESOURCESMANAGEMENT
IDETA	INTERCOMMUNALE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET D'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE (TOURNAI-ATH)
IGGI	INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP GEO-INFORMATIE
IGORO	INTERGEMEENTELIJK OVERLEG RUIMTELIJKE ORDENING
IOED	INTERGEMEENTELIJKE ONROERENDERFGOEDDIENST
KBK	KANAAL BOSSUIT-KORTRIJK
KMO	KLEINE OF MIDDELGROTE ONDERNEMING
K-R8	COMPLEX PROJECT OVER MOBILITEIT EN RUIMTELIJKE ONTWIKKELING OP EN ROND DE R8 EN DE OMLIGGENDE VERKEERS COMPLEXEN
LMN	LOKAAL MULTIDISCIPLINAIR NETWERK
MAT	MANAGEMENTTEAM

MEL	METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE
MER	MILIEUEFFECTRAPPORTAGE
MINA	MILIEU- EN NATUURRAAD VAN VLAANDEREN
OCMW	OPENBAAR CENTRUM VOOR MAATSCHAPPELIJK WELZIJN
PDPO	PROGRAMMERINGSDOCUMENT VOOR PLATTELANDSONTWIKKELING
POM	PROVINCIALE ONTWIKKELINGSMAATSCHAPPIJ
PPS	PUBLIEK-PRIVATE SAMENWERKING
PRS	PROVINCIAAL RUIMTELIJK STRUCTUURPLAN
REKOVER	REGIO KORTRIJK OPENBAAR VERVOER
RENBEN	RENOVATIE TOT EEN BIJNA ENERGIE-NEUTRALE WONING
ROSE	REGIONAAL OVERLEG VOOR SOCIALE ECONOMIE
RESOC	REGIONAAL ECONOMISCH EN SOCIAAL OVERLEGCOMITE
RUP	RUIMTELIJK UITVOERINGSPLAN
SCOT	SCHEMA DE COHERENCE TERRITORIALE
SEL	SAMENWERKINGSINITIATIEF EERSTELIJNSGEZONDHEIDSZORG
SHM	SOCIALE HUISVESTINGSMAATSCHAPPIJ
SOK	STADSONTWIKKELINGSBEDRIJF KORTRIJK
SRADDET	SCHEMA REGIONAL D'AMENAGEMENT, DE DEVELOPPEMENT DURABLE ET D'EGALITE DES TERRITOIRES
VEA	VLAAMS ENERGIEAGENTSCHAP
VLAIO	VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INNOVEREN EN ONDERNEMEN
VLAJO	VLAAMSE JONGE ONDERNEMERS
VLAREM	VLAAMS REGLEMENT BETREFFENDE DE MILIEUVERGUNNING
VLARIO	VLAAMS OVERLEGPLATFORM VAN EN VOOR DE RIOLERINGSECTOR
VLINTER	VERENIGING VAN VLAAMSE STREEKONTWIKKELINGSINTERCOMMUNALES
VLM	VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ
VMM	VLAAMSE MILIEUMAATSCHAPPIJ
VRP	VLAAMSE VERENIGING VOOR RUIMTE EN PLANNING
VVSG	VERENIGING VAN VLAAMSE STEDEN EN GEMEENTEN
WINVORM	WEST-VLAANDEREN IN VORM
WIV	WEST-VLAAMSE INTERCOMMUNALE VliegVeld Wevelgem
W&Z	WATERWEGEN EN ZEEKANAAL NV (SINDS 1/1/2018 DE VLAAMSE WATERWEG NV)
WVI	WEST-VLAAMSE INTERCOMMUNALE

COLOFON

Intercommunale Leiedal - Jaarverslag 2017
Verslagen van de Raad van Bestuur en de commissaris-revisor aan de jaarvergadering van vennoten gehouden te Kortrijk op 29 mei 2018.

ZETEL EN KANTOREN

Intercommunale Leiedal
President Kennedypark 10
8500 Kortrijk
+32 56 24 16 16
info@leiedal.be
www.leiedal.be

Vereniging opgericht op 9 juni 1960.

Dienstverlenende vereniging beheerst door het decreet van 6 juli 2001 op de intergemeentelijke samenwerking.

Statuten goedgekeurd bij Koninklijk Besluit van 29 maart 1960.

Bekendmaking in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 25 juni 1960.

Wijzigingen goedgekeurd door de Algemene Vergaderingen van 9 juni 1960, 28 mei 1966, 27 mei 1969, 27 mei 1975, 25 mei 1976, 4 maart 1980, 8 november 1983, 27 mei 1986, 26 mei 1987, 24 mei 1988, 13 september 1988, 25 mei 1993, 15 december 1998, 10 december 2002, 27 mei 2003, 28 oktober 2003, 25 mei 2004, 29 november 2005, 11 december 2007, 27 mei 2008, 27 mei 2014, 24 mei 2016 en 12 december 2017.

EINDREDACTIE

Jeroen Vanthournout

VORMGEVING

Giovanni Maes

