

JAAR VERSLAG 2018





18

**JAAR
VERSLAG**
2018



Beste lezer

Het jaar 2018 was voor Leiedal, haar vennoten en partners een bedrijvig jaar waarin de acties en initiatieven nadrukkelijk gericht waren op de verdere uitvoering van het beleidsplan. Het einde van de beleidsperiode 2014-2019 komt stilaan in zicht. De verlenging van Leiedal tot 2035 wordt binnenkort voorgelegd aan de algemene vergadering. In dat opzicht was 2018 ook een jaar van reflecteren en vooruitblikken. Ik ben ervan overtuigd dat we samen met onze vennoten, partners en kompanen sterk staan om verder te werken aan de duurzame transitie van onze regio.

De vraag naar ruimte om te ondernemen in de regio blijft groot. Om in die behoefte te voorzien, kocht Leiedal vorig jaar 4,5 ha gronden aan met aandacht voor reconversie en hergebruik. Op het vlak van de verkoop van ruimte om te ondernemen klokte Leiedal af op ongeveer 14,5 hectare aan niet minder dan 20 bedrijven gespreid over zes bedrijventerreinen. Zowel op Evolis in Harelbeke, Groenbek in Waregem, Emdeka in Bellegem, het Beneluxpark in Kortrijk als bij het vliegveld in Wevelgem vonden ondernemers in 2018 een geschikte uitvalsbasis om hun activiteiten te ontplooiën. Bedrijventerrein De Pluim in Zwevegem spant echter de kroon: niet minder dan acht bedrijven kochten er een perceel. Met een grondig begeleidingstraject zorgt Leiedal ervoor dat kandidaat-kopers een locatie op maat vinden, uit het aanbod van Leiedal of na doorverwijzing van Leiedal bij een andere aanbieder.

Leiedal is een sterke pleitbezorger van zorgvuldig ruimtegebruik. De vaststelling dat alle lokale besturen zich in 2018 achter de regionale ruimtelijke visie Contrei schaarden in woord en daad, onderstreept onze gezamenlijke ambitie. De regionale visie verruimde enerzijds de blikken en leidde anderzijds tot concrete actieprogramma's. De interactieve expo Contrei toerde door de regio, hield halt in vier gemeenten en verbeeldde de visie voor de vele bezoekers.

Op het vlak van ruimte en leefomgeving ondersteunde Leiedal de gemeentelijke dienstverlening onder meer door medewerkers tijdelijk in te zetten bij de gemeenten, kennis en expertise te bundelen, intergemeentelijke samenwerking rond diverse thema's te expliciteren en door de gemeenten te ondersteunen bij de opmaak van ruimtelijke plannen.

De samenwerking binnen de Digitale Regio Kortrijk evolueert meer en meer naar een Slimme Regio Kortrijk. De gemeentelijke websites kregen een stevige update en een nieuwe gedaante. Een performante zoekmachine met zoeksuggesties, de meest gezochte items die je in een oogopslag te zien krijgt, een frisse en dynamische vormgeving... Deze nieuwe generatie gemeentelijke websites scoort sterk. Die “slimme” component kwam evenzeer tot zijn recht bij de ontwikkeling van slimme applicaties die gevoed werden met open data en geografische informatie.

Meer nog dan vroeger voert Leiedal de proces- en projectregie bij middel- en langetermijnprojecten die een solide begeleiding vereisen. De expertise die uit de samenwerking met de vele partners binnen Vlaamse en Europese subsidieprojecten voortvloeide, werd in de praktijk gebracht binnen de regionale thema’s blauw-groen netwerk, behoud door ontwikkeling, mobiliteit, infrastructuur en publieke ruimte en klimaatneutrale regio. Als verlengstuk van de gemeenten speelt Leiedal de rol van betrouwbare partner en facilitator.

Samenwerken aan een regio in transitie, niet toevallig de ondertitel van Contrei, dat is waar Leiedal voor staat. Ik wil graag alle vennoten, huispartners Logo Leieland, W13 en zuidwest, streekpartners, ondernemers, middenveld en burgers bedanken voor de enthousiaste samenwerking in 2018. Laat dit ook een warme uitnodiging zijn om onze regio met de nodige dynamiek en creativiteit duurzaam uit te bouwen tot een aantrekkelijke streek om te ondernemen, te werken, te wonen en te beleven.

Dit jaarverslag is net als de maandelijkse nieuwsbrief en de vele ontmoetingsmomenten een blijk van de transparantie die we hoog in het vaandel dragen. Ik wens u veel leesplezier.



Koen Byttebier

voorzitter raad van bestuur Leiedal

1 ONDERNEMEN & ONTWIKKELING

Fysieke en mentale ruimte om te ondernemen

P 13

Slimme logistieke poorten verder uitbouwen

P 14

Innoveren in prospectie en aanbod

P 14

Minstens 60 % uitgifte uit reconversie, hergebruik en verdichting

P 14

Opwaarderen oude terreinen

P 15

Begeleiden ondernemingen

P 15

Een ondernemersvriendelijk klimaat creëren

P 16

Sociale economie verweven met lokale economie

P 18

Over de grenzen de regio promoten

P 18

Kwalitatieve en betaalbare woonprojecten

P 18

2 RUIMTE & LEEFOMGEVING

Partnerschap met lokale besturen verstevigen

P 23

Grens- en sectoroverschrijdend werken

P 25

Visie en plannen vertalen op het terrein

P 28

Werkmethodes en kennisdeling

P 29

3 MENS & SAMENLEVING

Wonen

P 35

Cultuur als buur

P 36

Sociale economie

P 37

Sociaal beleid

P 37

Budafabriek

P 37

Sport en recreatie

P 38

Designregio Kortrijk

P 38

4 E-GOVERNMENT

Brede aanpak e-Government,
focus op visie en aanpak

P 41

ICT laten renderen en bestuurskracht versterken

P 42

Open data en mobiele toepassingen

P 43

Bestaande platformen verbreden en verdiepen

P 44

Uitbouwen van een multikanaalse
dienstverlening

P 44

Innovatie vertalen op het terrein

P 45

5 PROCES- EN PROJECTREGIE

Deskundig adviseren van lokale besturen

P 49

Antwoord op complexe vraagstukken

P 49

Regionale visie ontwikkelen door samen
te dromen, te denken en te doen

P 50

6 COMMUNICATIE & PARTICIPATIE

Actiever en creatiever imago vormen

P 53

Doordacht en effectief communiceren

P 54

Kijken wordt deelnemen

P 54

Werven, verbeelden, digitaliseren

P 54

Debatteren over de streek

P 54

7 INTERLOKALE EN INTERBESTUUR- LIJKE SAMENWER- KING

De belangen van de gemeenten behartigen

P 59

Delen van middelen en expertise

P 59

Eenvoudiger overleggen, krachtiger aansturen

P 59

Nieuwe samenwerking opstarten

P 60

Interbestuurlijke en grensoverschrijdende
samenwerking

P 61

8 REGIONALE SAMENWERKINGS- VERBANDEN EN PROJECTEN

Behoud door ontwikkeling

P 65

Mobiliteit, infrastructuur en publieke ruimte

P 66

Klimaatneutrale regio

P 67

Blauw-groen netwerk

P 69

Streekontwikkeling

P 72

9 LEIEDAL ALS ORGANISATIE

Bestuurlijke werking

P 75

Een organisatie die krachten wil bundelen

P 76

Een transparant en interactief bestuur

P 76

Een beperkte overhead die zo veel mogelijk
wordt gedeeld met andere organisaties

P 77

Een begeisterende en motiverende organisatie
in een regionaal en internationaal netwerk

P 77

€ FINANCIËN

Financieel jaarverslag

P 81

X BIJLAGEN

P 93





ONDERNEMEN EN ONTWIKKELING

Leiedal wil een duurzame groei en tewerkstelling helpen realiseren. Daartoe zette Leiedal in 2018 onverminderd in op de realisatie en het bouwrijp maken van een gedifferentieerd aanbod aan ruimte om te ondernemen, in het bijzonder voor kmo's.

Naast het snel op de markt brengen van de reeds bestemde gronden, creëerde Leiedal nieuwe ruimte voor bedrijven door inbreiding, reconversie en hergebruik. Strategische sites werden onderzocht en aangekocht. Daarnaast vertaalde Leiedal toekomstige economische noden in een innovatief aanbod. Parkmanagement, dat samenwerking tussen gevestigde ondernemingen stimuleert, kreeg een verdere invulling. De opgebouwde kennis en expertise uit lopende projecten werden toegepast op nieuwe bedrijventerreinen.

1.1 FYSIEKE EN MENTALE RUIMTE OM TE ONDERNEMEN MET BIJZONDERE AANDACHT VOOR KMO'S

In 2018 verkocht Leiedal ongeveer 14,5 ha grond aan 20 bedrijven op zes bedrijventerreinen in de regio: Evolis (Harelbeke), Groenbek (Waregem), Beneluxpark (Kortrijk), De Pluim (Zwevegem), Emdeka (Bellegem), Vliegvelde (Wevelgem). Het resultaat is een omzet van ruim 18 miljoen euro. Ook in 2018 beantwoordde de verkoop ruimschoots aan het jaarlijkse streefdoel van 10 ha. Naast het groeiende ondernemersvertrouwen springen ook de succesvolle verkopen op Groenbek (Waregem) en De Pluim (Zwevegem) in het oog.

Eind 2018 beschikte Leiedal over 24,7 ha bouwrijpe gronden. In 2018 werkte Leiedal volop verder aan de ontwikkeling van een aantal nieuwe bedrijventerreinen en reconversieprojecten, om ook op langere termijn een antwoord te bieden op ruimte-vragen van ondernemers. Daartoe kocht Leiedal in 2018 gronden aan met een totale oppervlakte van 4,5 ha. Een overzicht van de initiatieven die in 2018

op de specifieke terreinen werden genomen, kunt u als bijlage vinden.

Bedrijventerreinen bouwrijp beschikbaar

In 2018 zette Leiedal in op de verkoop en verkoopspromotie van diverse bedrijventerreinen: Evolis (Harelbeke-Kortrijk), Beneluxpark (Kortrijk), Kennedypark (Kortrijk), Emdeka (Bellegem), Groenbek (Waregem), uitbreiding Kortrijk-Noord (Kortrijk-Kuurne), De Pluim (Zwevegem), De Spijker (Deerlijk), Nelca (Lendeledede).

Bedrijventerreinen in ontwikkeling en voorbereiding

- Leiedal voerde in 2018 infrastructuurwerken uit op de volgende bedrijventerreinen: Nelca (Lendeledede), De Pluim fase 1 (Zwevegem) en De Spijker (Deerlijk).
- Voor de bedrijventerreinen De Pluim fase 2 (Zwevegem), De Voerman (Anzegem), Bramier (Lauwe) en Mirakel (Waregem) werd werk gemaakt van de opmaak van technische uitvoeringsdossiers, sloop- en subsidiedossiers.
- In 2018 konden de infrastructuurwerken voor de Torkonjestraat (Marke) na een lang voorbereidingstraject worden aanbesteed.
- Een belangrijke doelstelling waren de prospectie en aankoop van gronden. De onderhandelingen resulteerden in de aankoop van een aanpalend perceel op kmo-zone De Voerman (Anzegem), de eerste aankopen in de 2e fase van Evolis (Harelbeke) en het afsluiten van een aankoopovereenkomst voor de site Isocab in Harelbeke. Voor een reeks andere zones werden de aankoopgesprekken opgestart of voortgezet, zoals voor de uitbreiding van het Beneluxpark (Kortrijk), de site Hanssens (Zwevegem), de 2e fase van Evolis (Harelbeke) en Blauwpoort (Waregem).

1.2 SLIMME LOGISTIEKE POORTEN VERDER UITBOUWEN

Binnen het project Transport Bis onderzochten Leiedal, de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM), De Vlaamse Waterweg nv en de West-Vlaamse Intercommunale (WVI) het potentieel en de uitrol van goederentransport over het water. De studie bracht de kritische succesfactoren in kaart om de aanwezigheid van waterlopen in de regio beter te valoriseren. In 2018 werkte Leiedal actief mee aan het overkoepelende ENES-project dat de economische valorisatie beoogt van de Seine-Scheldeverbinding door de ontwikkeling en optimalisatie van watergebonden bedrijvigheid. De informatie die verzameld werd in het kader van Transport Bis leverde daartoe een belangrijke meerwaarde.

Op 1 juli 2015 werd de nv Internationale Luchthaven Kortrijk-Wevelgem opgericht met drie overheidsaandeelhouders: de POM West-Vlaanderen (57 %), de Vlaamse overheid (33 %) en intercommunale Leiedal (10 %). De nv staat in voor het beheer en de ontwikkeling van de luchthaven Kortrijk-Wevelgem en neemt de taken over van de West-Vlaamse Intercommunale Vliegveld Wevelgem-Bissegem (WIV). In 2018 werd de overdracht in algemeenheid van de WIV aan de nv gefinaliseerd.

In 2018 onderzochten Intercommunale Leiedal en de POM West-Vlaanderen in nauw overleg met het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO) de mogelijkheid tot uitbreiding van de LAR-spoorwegterminal. Daartoe is een aanmeldingsprocedure bij de Europese Commissie vereist. Met het oog op deze aanmeldingsprocedure verzamelde Leiedal de nodige gegevens en werd een grondige investeringsanalyse opgemaakt.

1.3 INNOVEREN IN PRO- SPECTIE EN AANBOD

Het regionale project Kameleon bracht onderbenutte en leegstaande economische sites in kaart. Op basis van deze oefening kon Leiedal proactief aan de slag om een aanvullend en gedifferentieerd

aanbod aan bedrijfsruimte te creëren. Leiedal onderzocht in nauw overleg met de gemeenten diverse sites met het oog op een aankoop. Zo werd een overeenkomst gesloten voor de aankoop van de site Isocab in Harelbeke en werden diverse andere potentiële sites grondig geanalyseerd.

Intercommunale Leiedal en de gemeente Zwegem sloten in 2016 een overeenkomst voor de reconversie, herinrichting en commercialisering van het Nieuw Transfogegebouw op de site Transfo. De gedeelde ambitie om dit karaktervolle gebouw te ontwikkelen voor werk- en kantoorruimte voor creatieve ondernemers kreeg verder vorm. Het streven naar een evenwicht tussen behoud en ontwikkeling maakt dit project zo bijzonder. In 2018 werden de technische uitvoeringsdossiers afgewerkt en de aanbesteding voorbereid. Ook de realisatie van een zonneparking (parking met dak bedekt met fotovoltaïsche panelen) werd verder voorbereid.

In 2018 werkte Leiedal samen met het consortium Brut en B-architecten aan nieuwe concepten voor verticale productie en de verweving van functies. Dit onder meer in het kader van de invulling van de zone op Evolis voorzien voor stedelijke ontwikkeling, waarbij ook de inplanting van een mogelijk voetbalstadion werd bekeken.

Leiedal werkte rond circulaire economie in het kader van de oproep 'Circulaire stad en ondernemen'. Het project 'Circulaire gemeenten van de toekomst' wordt getrokken door de Vlaamse Vereniging voor Ruimte en Planning (VRP) en de Bond Beter Leefmilieu. Het doel is een inspiratie- en handboek voor de ontwikkeling van circulaire ruimte, infrastructuur en diensten binnen elke gemeente.

1.4 MINSTENS 60 % UITGIFTE UIT RECONVERSIE, HERGE- BRUIK EN VERDICHTING

Het beleidsplan 2014-2019 bevat de ambitie om tegen eind 2019 60 % van de ruimte om te ondernemen te realiseren uit hergebruik, reconversie en verdichting. Voorbeeldprojecten waar Leiedal in 2018 belangrijke stappen zette zijn Groenbek

(Waregem), Nelca (Lendelede), Emdeka (Bellegem), Bramier (Lauwe), site Hanssens (Zwevegem), De Voerman (Anzegem), Mirakel (Waregem) en Isocab (Harelbeke).

Na het stopzetten van de Vlaamse steun voor het project 'Activeringsteams onderbenutte gronden' zetten de POM West-Vlaanderen, WVI en Leiedal in 2018 de eerste stappen naar een eigen project 'West-Vlaamse Activeringsteams' om gronden bestemd voor industrie te activeren.

1.5 OPWAARDEREN OUDE TERREINEN

Leiedal begeleidde de stad Menen in 2018 bij de opmaak van het ontwerpdossier voor de revitalisering van LAR-Noord. Voor de uitvoering zal in 2019 een subsidiedossier ingediend worden bij de Vlaamse overheid.

Leiedal participeerde ook aan een project binnen het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) 'LAR Business Center en Facility Block': het ontwerpdossier voor het facilityblock werd opgemaakt door een externe architect. De uitvoering is gepland voor 2019. Tegelijk bereidde Leiedal de pps-procedure voor met het oog op de bouw van een facilitycenter op het kruispunt tussen LAR-Noord en LAR-Zuid. In 2018 werd het opdrachtdocument gefinaliseerd. Begin 2019 wordt de pps-oproep gelanceerd.

In het kader van het Interreg V-project 'Business clusters Integrated Sustainable Energy Packages' (BISEPS) voerde Leiedal diverse acties uit in functie van energieoptimalisatie, een verhoging van de duurzame energieproductie op bestaande terreinen en de uitbouw van een vernieuwde parkmanagementstructuur (BIZ: Bedrijven InvesteringsZone). Bijna 30 bedrijven onderschreven een begeleidings-traject voor de installatie van zonnepanelen. Voor vier specifieke cases werd onderzoek gevoerd naar mogelijke warmte-uitwisseling tussen twee of meer bedrijven. Ook de juridische mogelijkheden voor samenwerking op bedrijventerreinen werden uitgediept. Tot slot bracht Leiedal het potentieel van windenergie op bedrijventerreinen in kaart.

Leiedal is in 2018 gestart met een onderzoek naar stationeer- en parkeerruimte voor vrachtwagens op vier regionale bedrijventerreinen: Kortrijk-Noord, Deerlijk-Waregem, Waregem-Zuid en Avelgem. Leiedal doet voor dit onderzoek een beroep op een studie bureau. Binnen de analysefase werd op basis van terreinanalyse en gesprekken met stakeholders de huidige problematiek in beeld gebracht. Vervolgens werd een benchmark uitgevoerd naar een tiental (goed werkende) praktijkvoorbeelden. Van die voorbeelden werd een evaluatie gemaakt om de mogelijke toepasbaarheid op de geselecteerde bedrijventerrenen af te toetsen.

1.6 BEGELEIDEN VAN ONDERNEMINGEN

Begeleiding naar ruimte om te ondernemen

Leiedal stimuleert en faciliteert ondernemerschap in de regio in partnerschap met onder meer Voka - Kamer van Koophandel West-Vlaanderen, UNIZO West-Vlaanderen en de ambtenaren lokale economie. Leiedal begeleidde iedere kandidaat-koper in zijn zoektocht naar geschikte bedrijfsruimte. Voor strategische dossiers zette Leiedal in 2018 in op externe ontwerpmatige begeleiding in het voortraject van investeringsbeslissingen van kandidaat-investeerders. Als streekontwikkelaar kijkt Leiedal niet alleen naar het eigen aanbod aan bedrijfsgronden, maar brengt ze kandidaten ook in contact met andere aanbieders zoals naburige intercommunales en makelaars. Dankzij deze intensieve trajectbegeleiding vonden in 2018 opnieuw heel wat kandidaat-kopers een oplossing op maat, weliswaar niet altijd op een bedrijventerrein van Leiedal. In samenwerking met verschillende vastgoedpartners werkt Leiedal aan de uitbouw van bizLocator, een databank die het publieke en private aanbod aan bedrijfsgrond in onze regio bundelt voor kandidaat-investeerders.

Uitbouw parkmanagement 2.0

Anno 2018 zijn er acht bedrijventerrenoverenigingen actief in de regio Zuid-West-Vlaanderen. Leiedal ondersteunt en begeleidt het overleg

binnen en tussen deze bedrijventerreinverenigingen. Via gezamenlijke acties werd de dienstverlening voor de bedrijven uitgebreid en versterkt, voor elke vereniging en bij uitbreiding voor de hele regio. Hiermee streeft Leiedal naar een kostenbesparing in de werking van elke vereniging. In 2018 werd vooral samengewerkt op het vlak van mobiliteit, veiligheid en communicatie via onder meer infosessies en groepsaankopen. Om de aanleg en het beheer van het groen op de bedrijventerreinen te professionaliseren, wierf Leiedal een groenmanager aan.

Leiedal ondersteunt in het bijzonder de bedrijventerreinvereniging vzw Bleie (Wevelgem-Zuid) - in 2018 voornamelijk op het gebied van communicatie en overleg - en de bedrijventerreinvereniging vzw Evolis op het gelijknamige bedrijventerrein op de grens van Kortrijk en Harelbeke. Voor vzw Evolis werd Leiedal ook aangesteld als dagelijks bestuurder, waarbij er met de leden van de vzw actief gewerkt wordt aan samenwerking op het vlak van communicatie, mobiliteit en veiligheid. Daarnaast nam Leiedal ook deel aan de raad van bestuur van de bedrijventerreinverenigingen BPKN op Kortrijk-Noord en GUMO op Gullegem-Moorsele. Een belangrijk project voor de bedrijventerreinvereniging BPKN is de uitbouw van een camera-schild op Kortrijk-Noord. Leiedal ondersteunde dit project door het beschikbaar stellen van haar knowhow.

1.7 EEN ONDERNEMERSVRIEN- DELIJK KLIMAAT CREËREN

MyMachine

In mei 2018 lanceerde MyMachine een nieuwe oproep aan Vlaamse scholen om zich kandidaat te stellen voor het schooljaar 2018-2019. Uit die kandidaturen werden tien scholen geselecteerd.

In juni 2018 vond in alle deelnemende lagere scholen van de MyMachine-cyclus 2017-2018 een feestelijk inhuldigingsmoment plaats. Daar werd het werkende prototype van de droommachine door de machinebouwers (technisch middelbare leerlingen) en ontwikkelaars (hogeschoolstudenten) voor het eerst getoond aan de uitvinders (lagere school).

De organisatie van het feestmoment lag in handen van de kinderen zelf.

Van 26 tot 28 juni 2018 zagen 400 kleine uitvinders hun werkende prototypes in actie in Technopolis in Mechelen. Het technologiecentrum werd omgevormd tot een MyMachine-atelier annex experimenteerplein. In de tot de verbeelding sprekende expo werd het hele maakproces traditiegetrouw zicht- en tastbaar gemaakt en werden kinderen uitgenodigd om alles te betasten en uit te proberen. Op uitnodiging van Agoria Vlaanderen konden op 26 juni 2018 ook meer dan 250 aanwezigen uit de bedrijfs- en onderwijswereld MyMachine aan den lijve ervaren tijdens een viprondleiding in aanwezigheid van de kinderen en de studenten.

In oktober 2018 werd het startschot gegeven van de Vlaamse MyMachine-cyclus 2018-2019 met tien lagere scholen, voor het eerst in samenwerking met twee hogeronderwijspartners: de Hogeschool West-Vlaanderen (Kortrijk) en Hogeschool PXL Limburg (Hasselt). Studenten uit diverse opleidingen trokken naar lagere scholen in Vlaanderen en 400 kinderen bedachten knappe oplossingen voor problemen, of machines die in hun wildste dromen figureerden.

Om de impact van MyMachine ook na de doortocht van de studenten te behouden, werden de betrokken leerkrachten van de lagere en secundaire scholen in augustus 2018 uitgenodigd voor de eerste MyMachine-bootcamps in Kortrijk en Hasselt. Tijdens de bootcamps leerden de lesgevers uit het hoger, lager en secundaire onderwijs elkaar kennen en namen de studenten hen op sleeptouw door hun leeromgeving heen, respectievelijk Howest en PXL. De leerkrachten werden uitgedaagd om in enkele uren een droommachine te ontwikkelen, waarna hun eerste versie door studenten en docenten in een iteratief proces werd geoptimaliseerd.

Op 7 en 8 november was MyMachine de centrale gast van de op professionelen gerichte Prototyping 2018-beurs in Kortrijk Xpo. De beurs richt zich naar al wie actief is in de wereld van productontwikkeling en legt de nadruk op het volledige ontwerpproces, van idee tot en met de realisatie van een businessmodel en de productie van kleine series of een nulserie. Op de beursvloer stelden bedrijven en onderzoekscentra hun technologieën, materialen, tools en technieken voor om ideeën te

materialiseren. Bezoekers van de MyMachine-stand maakten niet alleen kennis met het unieke concept en de kernwaarden, op deze expo stond ook de productbenadering van de droommachine centraal. MyMachine zet grote bedrijven en R&D-afdelingen aan tot nadenken over producten, creativiteit en talentontwikkeling, en over hoe je kunt leren uit ongeremde ideeën van kinderen.

In december 2018 werd de zesde MyMachine-computergame gelanceerd, ontwikkeld door een studententeam van de bacheloropleiding Digital Arts & Entertainment aan Howest. De studenten waren aan de slag gegaan met de ideeën en spel-elementen van lagereschoolkinderen. De leerlingen volgden elke stap van het maakproces online en werden betrokken bij het volledige ontwikkelingsproces van de computergame. In een volgende fase zullen leerlingen van het secundair onderwijs houten cut-outs van de spelfiguren en promotie-materiaal voor de game maken, waarbij opnieuw de lagere school betrokken wordt.

Het Belgische academische tijdschrift Jonge Academie wijdde een themanummer aan MyMachine. De Jonge Academie is een deelorganisatie van de Koninklijke Vlaamse Academie van België voor Wetenschappen en Kunsten, die autonoom opereert als vereniging van jonge toponderzoekers en -kunstenaars met een eigen kijk op beleid, maatschappij, onderzoek en kunst. Ook internationaal was 2018 een actief jaar. In juli 2018 wijdde het Amerikaanse zakentijdschrift Forbes een artikel aan MyMachine. Het artikel bereikte 49 miljoen personen wereldwijd. Behalve op de unieke methodiek en de wereldwijde resultaten, ging het artikel in op de onderliggende waarden van MyMachine. De publicatie in Forbes leidde tot verschillende artikels in Aziatische tijdschriften.

In maart 2018 vond de eerste MyMachine Global-ontmoeting plaats in Kortrijk, in aanwezigheid van alle internationale licentienemers. In september figureerde MyMachine op de lijst '50 Resources for Makers and Creative Classrooms' van de Amerikaanse Getting Smart Foundation, naast Arduino, LEGO Education, en Raspberry Pi.

KI:SS

Leiedal ondersteunt de gemeenten met het oog op potentiële noden in de lokale economie. In het kader van een EFRO-oproep heeft Leiedal samen met de POM West-Vlaanderen een projectvoorstel uitgewerkt onder de naam KI:SS (Kernversterking door Innovatie: Samen Sterk). Dit is een vraaggedreven project waarmee Leiedal samen met lokale besturen, handelsverenigingen en lokale handelaars de kernversterking in steden en gemeenten beoogt, met een uitdrukkelijke focus op detailhandel. De doelstelling is om sterke en ondernemingsvriendelijke kernen in West-Vlaanderen te bevorderen. Na de definitieve goedkeuring in 2018 gaat het project in het voorjaar van 2019 van start.

bizLocator

Samen met het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO), de stad Kortrijk en een aantal private partners investeerde Leiedal in bizLocator: een initiatief met als doel het private en publieke aanbod aan bedrijfsruimte te bundelen in één databank. Zowel de vraag naar ruimte als het aanbod werden samengebracht om een ondernemingsvriendelijk klimaat te creëren. Steeds meer makelaars sloten zich aan op de tool, het aanbod van panden groeide gestaag.

Samen Slimmer naar het Werk

Met de steun van het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen en samen met Voka - West-Vlaanderen ondernam Leiedal binnen 'Samen Slimmer naar het Werk' heel wat acties om het woon-werkverkeer van werknemers op acht bedrijventerreinen in de regio duurzamer te maken. Leiedal ondersteunde de gemeenten, parkmanagers en bedrijven onder meer aan de hand van een geoloket met een resem thematische datalagen, een groepsaankoop (elektrische) fietsen, overlegtafels mobiliteit, een mobiliteitsmarkt ... Via diverse methodieken gingen de partners op zoek naar slimme en duurzame initiatieven op maat van de plek, de bedrijven en de werknemers.

Opvolgen economische studies

Net als de vorige jaren volgde Leiedal in 2018 nauwgezet de evoluties op het vlak van ruimte om te ondernemen op en participeerde ze in diverse klankbordgroepen van studies op Vlaams en provinciaal niveau, zoals de studie ruimtebehoefte 'ruimte om te ondernemen', de werkgroep zorgvuldig ruimtegebruik, de Vlaamse segmentatiestudie IV ...

1.8 SOCIALE ECONOMIE VERWEVEN MET LOKALE ECONOMIE

Leiedal nam deel aan het Regionaal Overleg rond Sociale Economie (ROSE). Dankzij doorgedreven kennisdeling kunnen opportuniteiten op die manier sneller worden gedetecteerd om de sociale economie beter te verweven met de reguliere economie.

1.9 OVER DE GRENZEN DE REGIO PROMOTEN

Leiedal ondernam in 2018 een hele reeks acties om haar aanbod aan bedrijfsruimte bekend te maken, zowel binnen als buiten de grenzen van de regio.

- Deelname aan de Bedrijvencontactdagen in Waregem en vastgoedbeurs REALTY in Brussel, samen met het Stadsontwikkelingsbedrijf Kortrijk (SOK) en de stad Kortrijk.
- Warm houden van secundaire contacten door deelname aan diverse netwerkmomenten van onder meer Voka, UNIZO, Flanders Investment & Trade en VLAIO.
- Organisatie van persconferenties en verspreiding van persberichten zoals bij de vestiging van acht nieuwe bedrijven op de Pluim (Zwevegem), de realisatie van het project Kortrijk Business Park op het Beneluxpark, de start van de infrastructuurwerken op De Spijker (Deerlijk) ...

1.10 KWALITATIEVE EN BETAAL- BARE WOONPROJECTEN

Leiedal ontwikkelt in opdracht van haar vennoten kwalitatieve woonprojecten die een complementair aanbod bieden aan doelgroepen die beperkt hun gading vinden op de bestaande woningmarkt. De ambitie is om toekomstgerichte woonzones te creëren met oog voor duurzaamheid en beeldkwaliteit waar het aangenaam wonen is.

Sommige woonzones realiseert Leiedal alleen via de verkoop van woonkavels, andere worden ontwikkeld via een publiek-private samenwerking (pps). Twee voorbeelden van een dergelijke pps-samenwerking waar in 2018 belangrijke stappen werden gezet zijn Losschaert in Zwevegem en Peperstraat in Heule. Op 26 juni 2018 stelden Intercommunale Leiedal en private partner ION het woonproject Losschaert voor aan de pers. Deze woonzone op wandelafstand van het bruisende centrum van Zwevegem wordt de nieuwe thuishaven voor een 100-tal gezinnen. Leiedal verkoopt er zestien goed georiënteerde bouw kavels voor halfopen bebouwing. Projectpartner ION sluit hierop aan met een gevarieerd en verfrissend aanbod van zowel grondgebonden woningen met privétuinen als doorzonappartementen in het park.

In de Peperstraat realiseren Leiedal en de stad Kortrijk een eigentijds woonproject met een mix van driegevel-, rij- en meergezinswoningen. Het woonproject Peperstraat focust op verschillende doelgroepen door een divers aanbod aan bouw kavels, (budget)woningen en klassieke gezinswoningen. Voor de ontwikkeling van 64 van de in totaal circa 100 wooneenheden werken Leiedal en de Stad Kortrijk samen met Think Urban. De drie partners lichtten op 18 december 2018 de plannen toe tijdens een druk bijgewoonde persconferentie.

De verkoop van woonkavels verliep in 2018 volgens de prognoses. In de Peperstraat in Heule verkocht Leiedal drie kavels, op Losschaert in Zwevegem twee en in de Elleboogstraat in Helkijn een.

Alle acties die Leiedal in 2018 ondernam met betrekking tot de woonzones gebeurden binnen de krijtlijnen van een doordacht woonbeleid. Dat varieerde van de verkenning en aankoop van sites en gronden binnen de ruimtelijke visie rond wonen, met het oog op een kernversterkend beleid, over infrastructuurwerken tot verkoop en verkoopspromotie. Een overzicht van de voornaamste acties op de verschillende woonzones en cijfers omtrent de woonprojecten vindt u in bijlage.



Aankoop site Isocab in Harelbeke



Multifunctionele waterbuffering op Nelca in Lendeledede



Infomoment voor de burens van reconversieproject Mirakel in Waregem



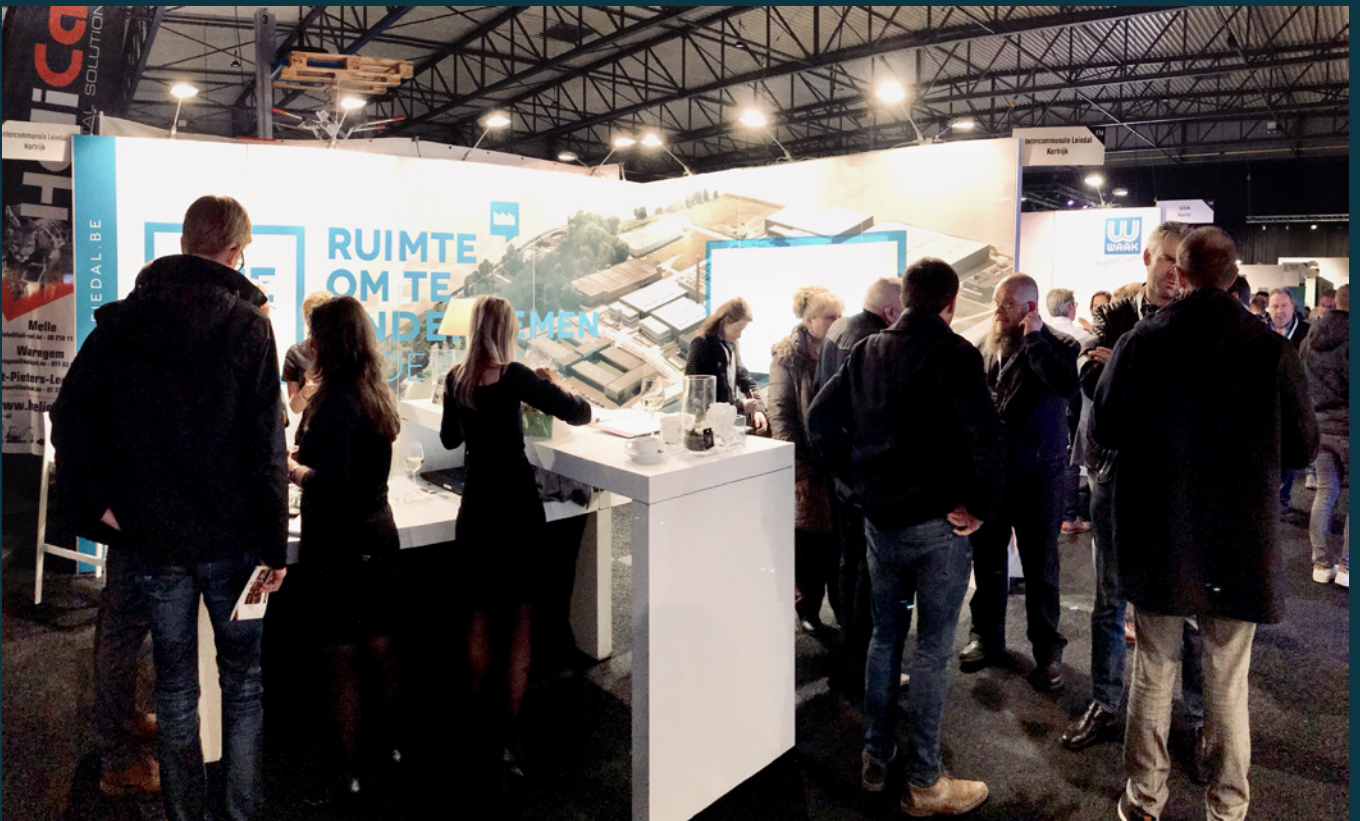
Impressie ruimte voor starters en creatieve bedrijven in het Nieuw Transfgebouw in Zwevegem



In 2018 werden 8 percelen verkocht op De Pluim in Zwevegem



Parkmanagement 2.0 met onder andere groepsaankoop e-bikes



Promotie van ruimte om te ondernemen op de Bedrijvencontactdagen



RUIMTE EN LEEFOMGEVING

Leiedal staat voor deskundigheid op het vlak van ruimte en leefomgeving. Dat geldt zowel voor planvorming als voor dossiers die om een lange-termijnvisie, gedegen terreinkennis en continuïteit vragen. Leiedal versterkte in 2018 het partnerschap met lokale besturen, werkte grens- en sectoroverschrijdend en vertaalde visies en plannen naar het terrein.

Binnen dat partnerschap met de lokale besturen en tal van andere partners maakte Leiedal in 2018 werk van regionale ruimtelijke visies, waarbij veel aandacht ging naar de dynamiek van het ondernemen, doordacht ruimtegebruik, kernversterking, klimaatneutraliteit, duurzame mobiliteit en de uitbouw van het blauw-groene netwerk.

2.1 PARTNERSCHAP MET LOKALE BESTUREN VERSTEVIGEN

Lokale besturen worden geconfronteerd met heel wat uitdagingen op het gebied van mobiliteit, wonen, klimaat, erfgoed, waterbeheer ... Ook de regelgeving is aan veranderingen onderhevig en de complexiteit van planningsprocessen nam alleen maar toe. Leiedal ondersteunde haar vennoten waar nodig op verschillende wijzen en schaalniveaus: regionaal en lokaal, inhoudelijk en infrastructureel.

Intergemeentelijke samenwerking en dienstverlening

Leiedal leverde in 2018 eerstelijnsadvies aan de lokale besturen omtrent ruimte en leefomgeving. Medewerkers van de intercommunale ondersteunden verschillende gemeenten bij de behandeling van omgevingsvergunningsaanvragen voor stedenbouwkundige handelingen. Dat was onder meer het geval in Anzegem, Deerlijk, Kortrijk, Kuurne, Spiere-Helkijn, Wevelgem en Wervik.

In Spiere-Helkijn nam Leiedal de rol van (inter-) gemeentelijke omgevingsambtenaar op, zowel

voor stedenbouwkundige handelingen als voor gemengde projecten, en sinds augustus 2018 ook voor de vergunning voor vegetatiewijziging. In de stad Menen versterkte Leiedal tijdelijk de milieudienst om de milieutaken en -dossiers tijdig te kunnen behandelen.

Onder de naam 'Beter Wonen' startte Leiedal op 1 januari 2018 een nieuw intergemeentelijk samenwerkingsverband tussen Waregem, Anzegem en Spiere-Helkijn rond wonen. De coördinator van het project werd aangeworven door Leiedal. Zij tekende sindsdien het woonbeleid uit op maat van de drie deelnemende lokale besturen.

In 2018 verkende Leiedal de mogelijkheden van intergemeentelijke dienstverlening inzake handhaving rond milieu en stedenbouw. In 2019 wordt het aanbod verder op punt gezet.

Opvolging van de Vlaamse wetgeving met het oog op kennisdeling met de gemeenten

Vanuit Leiedal werd de snel wijzigende wetgeving op het vlak van ruimte en leefomgeving van nabij opgevolgd. Dit betrof onder meer:

- de integratie van de stedenbouwkundige en milieuvergunning in de omgevingsvergunningprocedure.
- aanpassingen aan de Vlaamse Codex Ruimtelijke Ordening en de uitvoeringsbesluiten.
- aanpassingen aan het onroerenderfgoeddecreet en de uitvoeringsbesluiten.
- het decreet woonreservegebieden.
- het decreet bestemmingsneutraliteit hernieuwbare energie.
- het integraal handelsvestigingsdecreet.
- het instrumentendecreet.
- aanpassingen aan de milieureglementering, onder meer in verband met de omgevingsvergunning en de integratie van de natuurvergunning, de VLAREM-trein en verdere aanpassingen aan diverse decreten en besluiten.
- nieuwe onteigeningsregelgeving.
- het (ontwerp)decreet basisbereikbaarheid.

Opvolging bovenlokale plannen en projecten in relatie tot de lokale besturen

Leiedal volgde in 2018 de bovenlokale plannen en projecten met een impact op de regio en de lokale besturen van nabij op:

- het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen.
- complexe projecten in de regio zoals het complex project in opstart K-R8 en het complex project rond het kanaal Bossuit-Kortrijk (KBK).
- het Seine-Scheldeproject, onder andere met het oog op ondersteuning van de stad Menen en de stad Wervik.
- het Vlaams Renovatiepact, Vlaamse beleidsnota's rond energie.
- het proces van de implementatie van de vervoerregio's en het decreet basisbereikbaarheid.

Strategisch ruimtelijk beleid door de opmaak van gemeentelijke ruimtelijke plannen

Gemeentelijke beleidsplannen ruimte

Ter voorbereiding van de opmaak van de gemeentelijke beleidsplannen ruimte - ter vervanging van de gemeentelijke ruimtelijke structuurplannen - werkte Leiedal mee aan de aanvraag tot bouwmeesterscan voor Wervik. Na de goedkeuring stond Leiedal mee in voor de opvolging en voor het verlenen van ondersteuning aan Wervik.

Daarnaast bood Leiedal de stad Kortrijk ondersteuning bij de voorbereidende studies in het kader van het verder uittekenen van de ruimtelijke visie van Kortrijk. Dat ging onder meer over:

- de ontwikkeling van sportcentrum Wembley.
- ontwerpend onderzoek voor de omgeving van sportcentrum Lange Munte.
- ontwerpend onderzoek voor de site Demeestere in Heule.
- ontwerpend onderzoek in functie van het complex project kanaal Bossuit-Kortrijk (in samenwerking met de stad Harelbeke en de gemeente Kuurne).

Wonen

Naast de verkoop van woonkavels en woonprojecten die via een publiek-private samenwerking tot stand komen, bood Leiedal de gemeenten ondersteuning op het vlak van lokaal woonbeleid. Leiedal nam actief deel aan de lokale woonoverleggen en organiseerde regionale woonoverleggen, bijvoorbeeld rond de nieuwe Vlaamse wetgeving eind 2018.

Leiedal stimuleerde ook de intergemeentelijke samenwerking rond woonbeleid. Zo trad Leiedal op als initiatiefnemer van het intergemeentelijke samenwerkingsverband Beter Wonen (Waregem-Anzegem-Spiere-Helkijn) en verkende Leiedal potentiële nieuwe intergemeentelijke samenwerkingsinitiatieven op dit vlak.

In overeenstemming met de regionale ruimtelijke visie formuleerde Leiedal in samenwerking met de gemeenten voorstellen voor het ruimtelijke beleid voor de woonuitbreidingsgebieden. De resultaten en inzichten uit dit proces werden vertaald naar gemeentelijke visies en plannen (onder meer in Kuurne en Kortrijk).

Mobiliteit en publieke ruimte

Ook mobiliteit en publieke ruimte vormen een belangrijk onderdeel van ruimtelijke planningsprocessen. In 2018 ondersteunde Leiedal hierin diverse lokale besturen bij hun plannen en projecten:

- De opmaak van een nieuw mobiliteitsplan voor Spiere-Helkijn
- Verbreden en verdiepen van het bestaande mobiliteitsplan van Wevelgem
- Ondersteuning van de gemeente Zwevegem voor de omleidingsweg rond Moen
- Participatie in de verkeers- en mobiliteitscommissie van Deerlijk
- Opmaak van een mobiliteitsstudie voor de Sint-Rochusstraat in Deerlijk
- Ondersteuning bij de heraanleg van het Robecijnplein in Spiere-Helkijn
- Uitwerking van relevante acties binnen de Europese projecten TRIPOD-II (producten voor de publieke ruimte) en C2L3Play (participatietrajecten in en voor de publieke ruimte)

Onroerend erfgoed

De intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED) fungeert als het expertisecentrum en eerstelijnsaanspreekpunt voor het onroerend erfgoed in de regio. Hij ontwikkelt beleidsinstrumenten voor de aangesloten gemeenten en creëert een draagvlak en klankbord bij de bevolking voor het waardevolle erfgoed in onze regio.

Zo organiseerde de IOED:

- een erfgoedlabo (inspiratiesessie) in Wevelgem voor de erfgoedgemeenschap rond het openstellen van kerken. Dit erfgoedlabo werd georganiseerd in samenwerking met erfgoed zuidwest en Open Kerken vzw.
- een erfgoedlabo (inspiratiesessie) in Anzegem voor beleidsmedewerkers en beleidsmakers rond het omgaan met bouwkundig erfgoed dat dieper inging op inspectierapporten, beheersplannen, kostprijsindicaties, erfgoedpremies, financiële stimuli en erfgoedleningen. Dit erfgoedlabo werd samen met Monumentenwacht West-Vlaanderen georganiseerd.
- de regionale coördinatie van Open Monumentendag op 9 september 2018, het grootste eendaagse cultuurevenement in Vlaanderen.
- een erfgoedcafé in de vorm van een erfgoedbanket op 7 november 2018 in Avelgem waar negen sprekers uit het brede erfgoedveld boeiende lezingen aan de tafel brachten. Het erfgoedcafé werd samen met erfgoed zuidwest georganiseerd.

De voorbije jaren bouwde Leiedal expertise op rond bepaalde thema's om tegemoet te komen aan actuele ruimtelijke uitdagingen. Een voorbeeld hiervan is de toekomst van de parochiekerken. Leiedal ondersteunt haar steden en gemeenten bij de uitbouw van een toekomstvisie voor die kerken. Zo begeleidde Leiedal in 2018 de stad Menen bij de opmaak van een kerkenbeleidsplan. Daarnaast assisteerde Leiedal de gemeenten ook bij het aanmelden van hun kerk(en) bij het Projectbureau Herbestemming Kerken.

Bij het beheer van onroerend erfgoed is het noodzakelijk om na te denken over de ambities op langere termijn. Die worden geconcretiseerd in een

beheersplan: een document waarin wordt vastgelegd welke werkzaamheden waar en wanneer nodig zijn. De intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED) stelt beheersplannen op voor heel wat onroerend erfgoed in de streek. Een goedgekeurd beheersplan was in 2018 noodzakelijk om erfgoedpremies voor monumenten aan te vragen. In 2018 werd het beheersplan opgemaakt en ingediend voor de Stokerijmolen in Kuurne. Er werd verder gewerkt aan het beheersplan voor de Transfosite en de Priesterage in Zwevegem, de Oude Kerk in Vichte, de Vestingen in Menen en aan een geïntegreerd beheersplan voor het cultuurhistorische landschap van het Sint-Arnolduspark en omgeving in Tiegem (Anzegem).

Een actieplan bouwkundig erfgoed is een visie- en afwegingskader voor het omgaan met bouwkundig erfgoed in een dynamische context. Leiedal begeleidt acht gemeenten bij de opmaak van dergelijke plannen. In 2018 werkte de IOED vooral aan de actieplannen van Avelgem en Kortrijk.

Leiedal vroeg een projectsubsidie aan binnen het Europees Jaar van het Cultureel Erfgoed om een participatie- en communicatietraject op te zetten rond het thema landschap. De projectsubsidie werd goedgekeurd en uitgewerkt als een Festival van het Landschap dat in 2019 zal worden gehouden in het Land van Streuvels (Tiegem, Anzegem) en het Land van Mortagne (Sint-Denijs, Zwevegem). Leiedal deed in 2018 een oproep aan lokale verenigingen om het programma van het festival mee vorm te geven.

2.2 GRENS- EN SECTOROVER-SCHRIJDEND WERKEN

Methodiek van ontwerpend onderzoek

Leiedal verankerde ontwerpend onderzoek als methodiek in ruimtelijke opdrachten, als garantie voor een geïntegreerde aanpak over thema's en sectoren heen. Dat gebeurde telkens in nauw overleg met de betrokken steden en gemeenten en verschillende externe ontwerpers en deskundigen.

Binnen dit kader organiseerde Leiedal in 2018 verschillende workshops:

- workshop sportcentrum Wembley Kortrijk
- ontwerpend onderzoek omgeving sportcentrum Lange Munte Kortrijk
- ontwerpend onderzoek masterplan Wevelgem in samenwerking met Els Nulens
- ontwerpend onderzoek OC De Cerf Gullegem in samenwerking met Els Nulens
- ontwerpend onderzoek site Demeestere Heule in samenwerking met Els Nulens
- ontwerpend onderzoek woonomgeving Beselarestraat Wervik in samenwerking met David Verhoestraete
- ontwerpend onderzoek clustering scholen Pienter & Wijzer Kuurne in samenwerking met Maarten Baeye
- ontwerpend onderzoek Hoog Kortrijk (evaluatie masterplan 2012) binnen het ruimtelijke onderzoek in het kader van complex project K-R8 in samenwerking met Matteo Motti
- ontwerpend onderzoek Kortrijk-Oost (omgeving mogelijke inplanting voetbalstadion en Kapel Ter Bede) binnen het ruimtelijke onderzoek in het kader van complex project K-R8 in samenwerking met Brut en B-architecten
- ontwerpend onderzoek site Isocab Bavikhove
- ontwerpend onderzoek Ritosite Menen in samenwerking met Maarten Baeye
- ontwerpend onderzoek bij het complex project kanaal Bossuit-Kortrijk, zowel op grondgebied Kortrijk als voor het ringscenario met de stad Kortrijk, de stad Harelbeke en de gemeente Kuurne
- ontwerpend onderzoek kern Lendeledede in samenwerking met Els Nulens

Daarnaast begeleidde Leiedal ook een reeks kleinere ontwerpende onderzoeken ter ondersteuning van de stedelijke en gemeentelijke diensten:

- inrichtingsstudie voor de N50c (Kortrijk)
- ontwerpend onderzoek bouwmogelijkheden eilandtip (Kortrijk)
- inrichtingsstudie voor de site Bomarbre-Corex (Harelbeke)

Intergemeentelijke visie- en planvorming

Ruimtelijke uitdagingen stoppen niet aan de gemeentegrenzen. Boodschap is dus om ze intergemeentelijk en regionaal aan te pakken. Leiedal ondernam in 2018 verschillende initiatieven op het vlak van intergemeentelijke visie- en planvorming. De meest in het oog springende, de regionale ruimtelijke visie, behandelen we verder in dit hoofdstuk.

In oktober 2017 startte Leiedal het strategische project ZeroRegio op, waarbinnen de intercommunale werk maakt van klimaatmitigatie en -adaptatie. De uitvoering van het Burgemeestersconvenant vormt hiervoor de leidraad. Leiedal legde in 2018 de basis voor een traject dat in het voorjaar van 2019 zal worden doorlopen, met als doelstelling om het nieuwe Burgemeestersconvenant in de zomer van 2019 te ondertekenen. Daaraan werd een geactualiseerd actieplan gekoppeld dat uitdrukkelijke aspecten van klimaatadaptatie bevat.

De verschillende thematieken en deelacties binnen ZeroRegio werden in cocreatie met heel wat actoren uitgewerkt tijdens het Klimaatatelier op 29 maart 2018. De resultaten werden gebundeld in een Klimaatmanifest dat ondertekend werd door de burgemeesters uit de regio en heel wat burgers, mandatarissen en leden van middenveldorganisaties.

Ontharding bleek een belangrijk thema te zijn in relatie tot klimaatadaptatie. Hiervoor werd in twee pilotgemeenten (Anzegem en Harelbeke) voor een aantal typegebieden een strategie uitgewerkt. Verder begeleidde Leiedal verschillende projecten binnen de oproep 'Proeftuin Ontharding' van het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid. Leiedal diende zelf een voorstel voor een regionale onthardingsstrategie in. Daarnaast ondersteunde Leiedal projecten in Anzegem, Deerlijk, Harelbeke en Wevelgem die gericht waren op snelle resultaten en op coalitievorming. Door het ongeziene succes van de oproep werd echter geen van deze projecten weerhouden.

ZeroRegio vormde in 2018 een sterk kader om inzichten en strategieën uit de regiovisie verder uit te werken. Specifiek rond het thema 'productieve

landschappen' werd heel wat kennis opgebouwd in nauw overleg met heel wat actoren. Ook inzake ontwerp onderzoek rond bestaande verkavelingen kwamen heel wat vraagstukken met betrekking tot klimaat samen. In 2018 werd ontwerp onderzoek verricht op de Collegewijk in Harelbeke. Dat wordt voortgezet in 2019 en uitgebreid naar andere verkavelingen in de regio. Subsidiemogelijkheden voor realisaties op het terrein werden verkend en verder opgevolgd.

Als neerslag en synthese van verschillende gesubsidieerde projecten rond klimaat en energie met een link naar productieve landschappen, werden in 2018 de fundamenten gelegd voor een energieatlas voor de regio. Op verschillende fora presenteerde Leiedal al onderdelen van dit studiewerk rond warmtenetten, het potentieel van zonnepanelen, windturbines ...

Binnen ZeroRegio was er eveneens aandacht voor klimaatbestendig waterbeheer. Het deelbekken van de Gaverbeek, dat Leiedal samen met de gemeenten en partners zoals de Vlaamse Landmaatschappij (VLM) wil omvormen tot een klimaatrobuuste beekvallei, werd hierbij ingezet als proefgebied om in samenspraak met de vele actoren, gebruikers en waterloopbeheerders naar innoverende oplossingen te zoeken. Het project Water-Land-Schap biedt perspectieven om concrete realisaties op het terrein te kunnen uitvoeren.

Leiedal is partner van het project 'Voedselrijk, naar een regionale voedselstrategie' binnen het Programmadocument voor Plattelandsontwikkeling (PDPO) 'Samenwerking tussen platteland en stad'. In 2018 werd het vervolgpriject goedgekeurd voor de uitwerking van concrete acties. Leiedal focust als medepartner voornamelijk op de ruimtelijke aspecten van lokale voedselproductie in relatie tot de regionale ruimtelijke visie.

Op het vlak van de acties met doorstart uit de regiovisie nam Leiedal de door haar vennoten toegewezen rol op. Denk onder meer aan de opvolging van het complex project Kanaal Bossuit-Kortrijk (alternatieven onderzoeksfase) en van het potentieel complex project K-R8 (verkenningfase), de opstart van visievorming rond watergebonden bedrijvigheid in

de schoot van het ENES-project en de opstart van visievorming rond regionale kleinhandel.

Grensoverschrijdend werken

In 2018 bouwde Leiedal samen met IDETA (Intercommunale de Développement des arrondissements de Tournai, d'Ath et de communes avoisinantes) het grensoverschrijdende overleg tussen de Scheldegemeenten verder uit. Gemeenschappelijke problemen en uitdagingen worden gedetecteerd op basis van een halfjaarlijks overleg met de burgemeesters van de Scheldevallei, de betrokken intercommunales en de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai. Een soortgelijk overleg werd eveneens opgestart voor de Leiegemeenten. Het doel van deze informele overlegplatformen is informatie te delen en gemeenschappelijke uitdagingen en knelpunten te bespreken en de aanpak ervan op elkaar af te stemmen.

Binnen de werking van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai was Leiedal ook in 2018 sterk betrokken bij de actiegroepen rond grensoverschrijdende mobiliteit en de Blauwe Ruimte. Vijf thematische werkgroepen gingen aan de slag om Het Blauwe Park van de Eurometropool verder vorm te geven. Leiedal fungeerde als trekker van de werkgroep die de vele watergebonden projecten bundelde in en ontsloot via een digitale blauwruimtekaart (www.blauwruimte.eu). De bijhorende website bevat onder meer een digitale agenda met alle evenementen die gelinkt zijn aan het blauwgroene netwerk. Op 22 maart 2018, niet toevallig Wereldwaterdag, presenteerde Leiedal in Roubaix de website, de digitale kaart en een publicatie waar ze mee de hand in had.

In 2018 bleef Leiedal ook een aanspreekpunt voor grensoverschrijdende adviesvragen rond Franse plannen via het Vlaams Interbestuurlijk Coördinerend Overleg Ruimtelijke Ordening (VICORO).

Vanuit Leiedal werd de insteek gecoördineerd van de Vlaamse partners voor het SRADDET (Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du territoire) en het SCOT (Schéma de Coopération Transfrontalière). Hiervoor werden verschillende overlegmomenten georganiseerd met

de Vlaamse partners afzonderlijk en met de Franse, Waalse en Vlaamse partners samen.

Tevens werd er samen met het Departement Omgeving input geleverd voor het in opmaak zijnde SCTM (Schéma de Coopération Transfrontalière de la Métropole Européenne de Lille).

2.3 VISIE EN PLANNEN VERTALEN OP HET TERREIN

Leiedal begeleidde de lokale besturen in 2018 niet alleen bij het definiëren van strategische ruimtelijke projecten en programma's, maar ook bij de realisatie van concrete sleutelprojecten op het terrein en bij de opmaak van gemeentelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP). In 2018 waren er in totaal 65 RUP's actief.

Zwevegem Transfo

De plannen voor de reconversie van de site Transfo kregen in de loop van 2018 verder vorm op diverse domeinen. Leiedal stond in voor:

- de coördinatie van de werkgroep Projectregie.
- het begeleiden van het woonproject van huisvestingsmaatschappij Eigen Haard en de publiek-private samenwerking voor de realisatie van private woningen en een park.
- een actieve deelname aan de raad van bestuur van vzw Transfo en coördinatievergaderingen.
- het uitwerken van de thema's duurzame energie en energie-educatie op de site.
- het afwerken van het beheersplan voor Transfo als beschermd monument. Hiervoor werd een ontwerp overgemaakt aan het Agentschap Onroerend Erfgoed.
- het verlenen van ondersteuning voor de aanvraag van een nieuwe meerjarenovereenkomst met het oog op een duurzame financiering van de restauratiewerken.
- het optimaliseren van de beheerstructuur voor Transfo, in samenwerking met de gemeente Zwevegem en de Provincie West-Vlaanderen, in het kader van het Europese URBACT-project INT-HERIT.

Ten slotte werden ook de plannen voor de renovatie van het Nieuw Transfogegebouw geconcretiseerd en in afstemming met het Agentschap Onroerend Erfgoed uitgewerkt in het kader van een bestek. De renovatie van de buitengevel is volledig uitgevoerd in 2018 en toont aan dat behoud door ontwikkeling steek houdt.

Ondersteuning van de stad Menen bij de Leiewerken in Menen

In 2014 ontwikkelde Leiedal samen met het stadsbestuur, de inwoners en stakeholders een globale visie op de toekomstige ontwikkeling van de stad Menen. De Leiewerken waren erg bepalend in dit masterplan 'Samen de stad ontwerpen'. Onder-tussen maakt De Vlaamse Waterweg volop werk van dit project. Leiedal ondersteunt de stad Menen om samen met De Vlaamse Waterweg nv tot een kwaliteitsvol project te komen. De ondersteuning omvatte in 2018 onder andere ontwerpend onderzoek, opvolging van overleggen, voorbereiding van te nemen beslissingen, ondersteuning in procesmanagement en verwervingen ...

Ondersteuning bij de reconversie van de brandweerkazerne in Deerlijk

In 2018 ontwikkelde Leiedal een globale visie op de toekomstige reconversie van de brandweerkazerne in de gemeente Deerlijk tot een centrumplein en centumpark.

Leiedal vertaalde de resultaten van een workshop met (inter)nationale ontwerpers in een masterplan, begeleidde de gemeente Deerlijk in het participatietraject met de bewoners (infomarkt, infopanelen), voerde bouwtechnische analyses uit van de bestaande gebouwen, schreef subsidiedossiers om de reconversie financieel te ondersteunen en bood procesbegeleiding bij de uitrol van dit project.

Visievorming aanpak sectorale BPA's Harelbeke

In 2018 werkte Leiedal samen met de stad Harelbeke een methodiek uit voor de evaluatie van de toekomstige ontwikkeling van zonevreemde bedrijven, waarvoor een tiental jaar geleden sectorale Bijzondere Plannen van Aanleg (BPA) werden

opgemaakt. Veel van die bedrijven zijn paarse sproeten, vaak gelegen in de open ruimte. Voor deze locaties werd een theoretische afweging gemaakt, met de vraag of bij uitdoving van de huidige activiteiten een herinvulling nog wel wenselijk is. De methodiek vertrok vanuit een brede ruimtelijke evaluatie van de sites om vervolgens op maat van elke site diepgaander een beoordeling te geven.

Masterplan centrum Wevelgem

Eind 2017 startte Wevelgem met de opmaak van een masterplan voor het centrum van de gemeente. Aanleiding was het vrijkomen van de huidige zwembadsite eind 2020, door de bouw van een nieuw zwembad op de sportsite. Het masterplan had als doel de herinvulling van die site te onderzoeken, als een eerste stap naar een aantrekkelijker en leefbaarder centrum. In samenwerking met Leiedal en extern stedenbouwkundig ontwerper Els Nulens werd een globaal kader ontwikkeld, een langetermijnvisie die ambitieuze principes formuleert.

Het masterplan brengt verschillende kwaliteitsvolle structuren in het centrum van Wevelgem in kaart. Deze vormen de leidraad voor verdere plannen: een groen fietslint-noord, een groen fietslint-zuid, de ontwikkeling van een centraal plein bij CC Guldenberg, de uitbreiding van het park, de ommeslag van de Deken Jonckheerstraat naar een campusmodel ... Heel veel aandacht ging uit naar het handelsapparaat in het centrum en duurzame vormen van mobiliteit volgens het STOP-principe (Stappen, Trappen, Openbaar vervoer, Personenwagens). Zo krijgt het trage verkeer in het masterplan meer (veilige) ruimte, worden de centrumstraten groener, de beleving groter en creëert men bijkomende en aanvullende mogelijkheden voor commerciële functies. Publieke ruimte kan dankzij een kwaliteits-slag uitgroeien tot boeiende ontmoetingsplekken.

Het masterplan startte vanuit de input van verschillende actoren in het kader van een voorafgaande studie rond de versterking van de handelskern van Wevelgem. Deze input vulden de ontwerpers aan met een aantal specifieke interviews. Op basis van de eerste plannen die de ontwerpers opmaakten, vroeg de gemeente in februari en maart 2018 via verschillende kanalen feedback aan de brede

bevolking. Dat gebeurde via een tentoonstelling in de bibliotheek die gekoppeld werd aan de expo Contrei, een onlinebevraging via CitizenLab, een onlineplatform voor reacties, een wandeling met toelichting, specifieke gesprekken met de nauwe betrokkenen, toelichtingen aan adviesorganen ...

Het aangepaste masterplan werd op 9 juni 2018, bij de heropening van de gemeentelijke hovingen, opnieuw aan het brede publiek voorgesteld in een virtuele expo in het gemeentehuis. Op deze manier werd informeren aan beleving gekoppeld.

Veel elementen in het masterplan vragen verdere uitwerking in een ruimtelijk uitvoeringsplan, een beeldkwaliteitsplan, een mobiliteitsplan ... Toch vereisen ze vooral overleg, verwerving en/of afstemming met (aanpalende) eigenaars en belanghebbenden om tot realistische en gedragen deelprojecten te komen.

2.4 WERKMETHODES EN KENNISDELING

Leiedal capteert uitdagingen en problematieken die leven bij de gemeenten in functie van een gezamenlijke aanpak met diverse werkmethode en doorgedreven kennisdeling.

Aanbieden van praktische ondersteuning

Leiedal bood haar vennoten in 2018 naast strategische ook praktische ondersteuning via verschillende formules van interlokaal overleg:

- Intergemeentelijk Overleg Ruimtelijke Ordening (IGORO) waarbij heel diverse agendapunten en thematieken aan bod kwamen: kernversterking, aandachtspunten bij de nieuwe RUP-procedure, Codextrein, woonprogrammatie West-Vlaanderen, financiële incentives onroerend erfgoed, voorontwerp decreet woonreservegebieden, sloopopvolgingsplan, integratie natuurvergunning, potenties voor warmtenetten in de regio, ervaringen bij omgevingsvergunning ...
- Intergemeentelijk milieuoverleg, in samenwerking met de Provincie West-Vlaanderen en de

WVI: werking Agentschap Natuur en Bos, de integratie van natuurvergunning en kleinhandelsvergunning binnen de omgevingsvergunning, fauna- en landschapsbeheer door Inagro, eerste ervaringen bij de implementatie van de omgevingsvergunning en het gebruik van de nodige toetsing, milieuaspecten bij vergunningen, optreden bij geluidshinder, inventaris van risicogronden op bodemverontreiniging, adviesverlening door de brandweer... Met de groenambtenaren van de dertien steden en gemeenten wordt afzonderlijk overleg georganiseerd over de praktisch kant van groenbeheer binnen het gemeentelijke patrimonium.

- Overleg Burgemeestersconvenant: activeren en faciliteren van lokale acties ter uitvoering van het lokale klimaatbeleid vanuit de regionale coördinerende rol binnen het Burgemeestersconvenant, medeorganisatie van de West-Vlaamse kennisplatformen Burgemeestersconvenant.
- Dossiergebonden overleg: in 2018 ging Leiedal verder met het faciliteren van dossiergebonden overleg tussen stedenbouwkundige ambtenaren. Op die manier kunnen collega's informatie uitwisselen over specifieke of complexe dossiers.
- Begeleiden van de gemeenten bij het implementeren van de omgevingsvergunning en het Onroerenderfgoeddecreet.

Vanuit Leiedal worden ook verschillende lokale werkgroepen opgevolgd:

- Mobiliteitscommissie in Deerlijk
- Ondersteunen van gemeenten bij lokaal woonoverleg en bij hun activiteiten in de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden rond wonen
- Ondersteunen van gemeenten bij lokale erfgoedcommissies en bij een intergemeentelijke methode om bouwkundig erfgoed te waarderen en te adviseren

Daarnaast is Leiedal ook actief in diverse bovenlokale netwerken:

- Vliinter (koepelorganisatie van de elf Vlaamse intergemeentelijke verenigingen voor streekontwikkeling): werkgroepen wonen, milieu, mobiliteit (vervoerregio's), energie,

Burgemeestersconvenant, herbestemming kerken en ruimtelijke planning.

- Vlaamse Vereniging van Steden en Gemeenten (VMSG): werkgroepen ruimtelijke ordening, wonen, Burgemeestersconvenant.
- Actieve bijdrage van het netwerk Warmer Wonen aan diverse 'werven' binnen het Vlaamse Renovatiepact.
- VLM Open Ruimte Platform: opzet van een toekomstgerichte aanpak voor de inrichting en het beheer van de open ruimte. Leiedal nam deel aan de openruimtetafels. Tijdens die werktafels onderzochten stedenbouwkundigen openruimtevoorstellen in Vlaanderen met de bedoeling om ze versneld uit te voeren op het terrein. Er bleek enthousiasme voor voedselparken, gewaardeerde landschappen, luwteoases, circulaire landschapsbouw, grondzaken ... De inzichten werden meegenomen binnen het traject productieve landschappen van ZeroRegio.
- Deelname aan de workshops rond energiewijken die opgezet werden door het Departement Omgeving en het Team Vlaams Bouwmeester. LABO RUIJTE wil een traject Pilotprojecten Energiewijken opstarten en roept lokale beleidsmakers en burgercoöperaties op om ervaringen te delen rond energieprojecten op wijkniveau.
- VRP-lab Urban Sprawl: deelname in het expertenpanel rond 'kostenmonetarisatie van urban sprawl in Vlaanderen', uitgevoerd door VRP in samenwerking met Vito en Common Ground.
- Segmentatiestudie.
- Provinciale Milieu- en Natuurraad (MINA) waarin Leiedal en de WVI de gemeenten vertegenwoordigen.
- VLARIO, netwerk rond riool- en waterbeheer: toepassing verordening hemelwater, hemelwaterplannen, planning en financiering gemeentelijke rioleringen, klimaatadaptatie ...
- Overleg met Fluvius, de WVI en de Provincie West-Vlaanderen in het kader van het Burgemeestersconvenant.
- Technische werkgroep PDPO III: Leiedal maakt deel uit van de technische werkgroep die de projectvoorstellen binnen West-Vlaanderen adviseert.
- Bekkenwerking Leie en Bovenschelde: Leiedal maakt deel uit van de bekkenstructuren en

verzorgt een terugkoppeling naar de gemeenten. Binnen de bekkenwerking worden de wateruitvoeringsprogramma's, de investeringsplannen en de aanduiding van signaalgebieden geadviseerd.

Ondersteuning kwalitatieve architectuur en publieke ruimte

Samen met de Provincie West-Vlaanderen, WVI en de VLM zet Leiedal zich binnen WinVorm al jaren in om de ruimtelijke kwaliteit in West-Vlaanderen naar een hoger niveau te tillen. De focus ligt op publieke overheden. WinVorm organiseerde in 2018 voor de 18e keer een lezingenreeks. Leiedal bleef ook actief in de Kwaliteitskamer. De Kwaliteitskamer biedt ondersteuning en advies aan gemeentebesturen om op stapel staande publieke projecten kwaliteitsvol te ontwikkelen en te realiseren.

Leiedal ontwikkelde samen met Designregio Kortrijk een digitale kaart die kwaliteitsvolle architectuur van gebouwen, publieke ruimte en landschappen in de Kortrijkse regio bundelt. Via de online tool op www.architectuurkaart.be kunnen geïnteresseerden zowel de kaart raadplegen als zelf suggesties doen. In 2018 werd de kaart geüpdatet met nieuwe projecten en werd de wijze van selectie en beoordeling door de jury geautomatiseerd. Daarnaast organiseerde Leiedal ook een aantal inspirerende architectuurlezingen van zowel internationale ateliers als van lokaal talent. Binnen de Europese Interreg V-projecten TRIPOD-II en C2L3Play werkte Leiedal in 2018 samen rond zowel producten voor de publieke ruimte als rond de inzet van nieuwe technologieën bij participatie.

Onderzoek en ontwikkeling

Leiedal verkende in 2018 diverse nieuwe thema's met het oog op een toekomstige ondersteuning van de lokale besturen. Zo begeleidde ze vanuit de regionale visie op woonuitbreidingsgebieden in verschillende gemeenten diverse RUP's om woonuitbreidingsgebieden te bevrozen. Dat omvatte een juridisch en planologisch onderzoek en een nauwe opvolging van de actuele Vlaamse context en tendensen.

Binnen HeatNet en ZeroRegio onderzocht Leiedal hoe warmtenetten en klimaatadaptatie als motor werken voor de transformatie van bestaande omgevingen, in het bijzonder bestaande verkavelingen. Er werden hierbij linken gelegd met andere relevante actoren in Vlaanderen. Mogelijkheden tot realisatie op het terrein werden onderzocht. Ook binnen BISEPS werd heel wat onderzoek verricht om het potentieel qua samenwerking tussen bedrijven op het vlak van energie optimaal te kunnen inschatten.

Summerschool en studiewerk met de KU Leuven

In samenwerking met de faculteit Architectuur van de KU Leuven daagt Leiedal de studenten elk academiejaar uit om ontwerpend te onderzoeken wat de uitdagingen voor de toekomst zijn en wat de ruimtelijke weerslag ervan is. In 2018 onderzochten de studenten op welke wijze Het Blauwe Park van de Eurometropool zich verder zou kunnen ontwikkelen. De studenten werkten, in overleg met de betrokken medewerkers van Leiedal, concrete inrichtingsvoorstellen uit voor specifieke sites op het grondgebied van Leiedal.

Een gedragen regionale ruimtelijke visie

De regionale ruimtelijke visie voor Zuid-West-Vlaanderen vond haar oorsprong in diverse thematische studies die transversaal verwerkt werden binnen het strategische project RECOVER+. In 2018 werd de ruimtelijke visie voor de regio van Leie en Schelde afgewerkt op basis van de input van de gemeentelijke, provinciale en Vlaamse administraties. Naast deze feedback werden nog een aantal inhoudelijke wijzigingen en aanvullingen doorgevoerd op basis van een bespreking met Architecture Workroom Brussels. Deze inhoudelijke toevoeging beklemtoonde de rol van het thema klimaat als de nieuwe motor voor ontwikkeling.

De regiovisie werd in juli 2018 door de 13 steden en gemeenten gevalideerd. Intussen werden de eerste stappen gezet om te komen tot een interbestuurlijke samenwerkingsovereenkomst voor de implementatie van een aantal prioritaire regionale acties

met doorstart, opgenomen in de regiovisie. De ambitie is om op korte termijn een aantal engagementen te definiëren, partnerschappen op te zetten en samen uitvoeringsgericht aan de slag te gaan. Het doel is om acht regionale acties met doorstart interbestuurlijk en geïntegreerd aan te pakken.

In de loop van 2018 werd deze overeenkomst ambtelijk uitgewerkt door Leiedal, het Departement Omgeving, de Provincie West-Vlaanderen en het Departement Mobiliteit en Openbare Werken. De tekst werd besproken op het interbestuurlijke overleg van juli 2018. Momenteel is het goedkeuringsproces op de verschillende beleidsniveaus lopende.

In het najaar van 2017 stelde Leiedal de regiovisie voor het eerst voor aan de hand van een erg gesmaakte interactieve expo Contrei. Gezien het succes van de expo ging Contrei in 2018 op toer door Zuid-West-Vlaanderen, met expo's in

Wevelgem, Avelgem, Kuurne en Zwevegem. In het najaar van 2018 maakte Leiedal een publieksgerichte publicatie over de regiovisie. Deze rijk geïllustreerde bundel werd in december 2018 door de bestuursleden van Leiedal en de burgemeesters voorgesteld aan de pers. Hij is ook digitaal consulterbaar via de website van Leiedal onder de naam 'Contrei, samenwerken aan een regio in transitie'.

In 2018 lanceerde de Vlaamse overheid voor de tiende keer een oproep voor strategische projecten. Gezien de ambities die in de regionale ruimtelijke visie worden geformuleerd, en de daaraan gekoppelde acties met doorstart, werd beslist om een nieuw projectvoorstel in te dienen onder de naam 'strategisch project Contrei', met als doel concrete uitvoering te geven aan de regiovisie. Het strategische project Contrei werd in december 2018 goedgekeurd door de Vlaamse regering.



Inrichtingsplan voor kmo-zone De Voerman in Anzegem



Masterplan over de toekomst van het centrum van Wevelgem



MENS EN SAMENLEVING

Leiedal helpt de streek te ontwikkelen tot een plek waar het goed werken, leven en wonen is. Deze visie gaat uit van een inclusieve samenleving waar aan iedereen kan deelnemen. Werken aan streekontwikkeling is dus mee een antwoord bieden op de uitdagingen rond demografie, sociale cohesie, sociaal beleid, recreatie, cultuur, sport en leefkwaliteit in deze regio.

Door het werkdomein Mens en Samenleving verder te ontwikkelen, wil Leiedal die facetten nog nadrukkelijker betrekken in haar werking. Leiedal ondersteunt de intergemeentelijke en streekpartners die actief zijn in de domeinen van wonen, cultuur, sociaal beleid, sport en recreatie en sociale economie. Zelf toetst ze bestaande opdrachten en processen af aan de veranderende context en beoogt ze een doorgedreven integratie van de sociale, demografische, culturele en economische dimensie in de eigen werking. Tot slot maakt Leiedal kruisverbanden zichtbaar zodat krachten, expertise en middelen zo veel mogelijk gebundeld kunnen worden.

Als overkoepelende inhoudelijke kapstok voor de werking van de beleidsgroep Mens en Samenleving werd in 2018 gebruikgemaakt van de United Nations Sustainable Development Goals. Vertrekkend vanuit deze doelstellingen werd gekeken naar projecten uit het werkveld in Zuid-West-Vlaanderen.

3.1 WONEN

De regio Zuid-West-Vlaanderen staat voor enkele belangrijke uitdagingen op het vlak van het ruimtelijke woonbeleid. Kernversterking, reconversie en een kwaliteitsverhoging van het bestaande woningpatrimonium staan centraal. De nieuwe maatschappelijke trends en vooruitzichten vragen een vertaling in nieuwe woningtypologieën en duurzame woonprojecten. Leiedal wil de gemeenten hierin ondersteunen, zowel beleidsmatig als in concrete projecten.

Lokale en regionale beleidsvoorbereiding en -uitwerking

Het belang van lokaal en regionaal woonbeleid valt moeilijk te onderschatten. Vandaar dat Leiedal de gemeenten ondersteunt bij de beleidsvoorbereiding en -uitwerking via:

- De verdere ontwikkeling van regionale visievorming en debat rond wonen, in het bijzonder de problematiek van de woonuitbreidingsgebieden, appartementisering, de vermaatschappelijking van de zorg, collectief wonen, transformatie van verkavelingen en zorgen voor lokale en bovenlokale doorwerking.
- De opmaak van ruimtelijke registers, plannen en studies ter ondersteuning van de rol van de gemeente als regisseur van het lokale woonbeleid, zoals omgang met woonuitbreidingsgebieden in RUP's, appartementisering in een verordening of RUP ...
- De ondersteuning van gemeenten bij lokaal woonoverleg.
- De opmaak van een regionaal renovatierapport en communicatie hieromtrent.

Beter Wonen

Beter Wonen, het intergemeentelijke samenwerkingsverband rond wonen in Waregem, Anzegem en Spiere-Helkijn, startte officieel op 1 januari 2018. Leiedal trad op als initiatiefnemer van het project en is werkgever van de coördinator. De coördinator neemt de algemene coördinatie op zich en voert specifieke taken uit binnen het project. Met het project wordt samen met de medewerkers van de stad en gemeenten en andere partners ingezet op volgende doelstellingen:

- zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod
- werken aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving
- informeren, adviseren en begeleiden van inwoners met woonvragen

Beter Wonen nam sindsdien in de 3 gemeenten een loketfunctie op waar inwoners met allerhande vragen rond wonen terecht kunnen. De acties die de stad en gemeenten voordien al ondernamen, werden gecontinueerd en waar nodig versterkt. Zo werd in Spiere-Helkijn een gemeentelijk heffingsreglement op leegstand ingevoerd. De achterstand van de gemeente Anzegem met betrekking tot leegstand werd ingehaald. Er werden controles uitgevoerd voor het opsporen van leegstand en op de gebrekkige woningkwaliteit van huurwoningen, en er werden afspraken gemaakt voor de toekenning van sociale huurwoningen.

Daarnaast werd de werking rond het lokale woonbeleid verder uitgebouwd: er werden afspraken gemaakt met verschillende lokale partners zodat in de toekomst versterkend kan worden samengewerkt, zowel op dossierniveau als ruimer. Er werden met betrekking tot verschillende thematieken sensibiliseringsacties georganiseerd voor inwoners van de gemeenten, en er werd verkend hoe de gemeenten kunnen inzetten op wonen voor senioren.

Warmer Wonen

Als regisseur binnen het partnerschap Warmer Wonen zette Leiedal in 2018 nog sterker in op de kwaliteit van het woningpatrimonium door een schaalvergroting en versnelling op de renovatiemarkt te initiëren. Het aanbod op het vlak van renovatiecoaching werd aanzienlijk uitgebouwd:

- erdubbeld aantal dossiers voor particulieren ten opzichte van 2017: 200-tal dossiers in 2018
- aanwerving van een tweede RenovatieCoach
- communicatie-initiatieven via diverse kanalen (sociale media, flyers, pilootprojecten, video ...)
- outreachend werken naar specifieke doelgroepen zoals senioren, doe-het-zelvers ...
- opzetten van pilootprojecten binnen de 'burenpremie', een aanzet tot collectieve renovatie gesteund door Eandis en Infrac
- ontwikkelen van een digitaal klantenbeheersysteem: de RenovatieTool
- uitwerken van een nieuw subsidieproject om verdere stappen te kunnen zetten. In 2018 werden 2 subsidiedossiers ingediend en goedgekeurd: Energieconsulenten (waarvan Energiesnoeiërs trekker zijn en Leiedal

ondersteunt) en Empower (gericht op buurtgerichte initiatieven).

- inzetten van de capaciteiten van de RenovatieCoach bij de renovatiebegeleiding voor het patrimonium van lokale besturen
- begeleiding van de renovatie van de pilootwoning in de Koning Boudewijnstraat in Kuurne: renovatie tot E30
- evalueren en herhalen samenstelling aannemerspool
- up-to-date houden van de website warmerwonen.be
- finaliseren van het Refurb-project: finaal rapport, opleveren tools
- opstart van de uitbouw van een digitaal klantenbeheersysteem, organisatieoverschrijdend met steun van het Vlaamse Energieagentschap (VEA)
- verdere uitbouw netwerk in Vlaanderen
- samenwerking met energiehuis W13 versterken voor de operationalisering van het Energiehuis 2.0 en de nieuwe wetgeving hieromtrent

Duurzaam wonen

Via een aantal doelstellingen legde Leiedal de basis om duurzaam wonen al in het ontwerp en de realisatie van woonprojecten te verankeren:

- Bij toekomstige projecten de uit diverse projecten verworven kennis van waterhuishouding, verlichting, biodiversiteit... verder inzetten.
- Voortzetten van het interne traject om in de ontwerp- en realisatiefase van de eigen woonprojecten relevante duurzaamheidsaspecten te integreren.
- Prospectie richten op kernversterkende sites waar een maatschappelijke meerwaarde kan worden gerealiseerd.
- Verzamelen van tips rond duurzaam bouwen en wonen voor kandidaat-kopers.

3.2 CULTUUR ALS BUUR

Zuidwest is sinds 2013 huispartner van Intercommunale Leiedal in de gebouwen van Leiedal. Conform de zegswijze 'beter een goede buur dan een verre vriend' zijn intussen banden gesmeed

die ervoor zorgen dat beide organisaties elkaar ook beleidsmatig beter en beter vinden. Zowel op het vlak van shared services als van communicatie voelen beide organisaties elkaar goed aan. De samenwerking is structureel verankerd door de deelname van zuidwest aan het verruimd managementteam van Leiedal en de deelname van Leiedal aan de raad van bestuur van zuidwest. Beide organisaties organiseren samen met onder andere W13 de beleidsgroep Mens en Samenleving.

Erfgoed zuidwest is als culturele erfgoedcel het aanspreekpunt voor roerenderfgoedbeleid, Leiedal als intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst voor het onroerend erfgoed. Beide organisaties werkten net zoals de voorgaande jaren intensief samen om de lokale besturen te ondersteunen en de erfgoedgemeenschap te betrekken bij hun initiatieven.

De samenwerking resulteerde in 2018 onder andere in:

- tweemaandelijks regionale stuurgroepen (on-)roerend erfgoed waarop synergieën tussen beide werkingen worden gezocht en gecoördineerde acties worden voorbereid.
- ondersteuning van lokale besturen bij de toekomstvisie op kerken, van inventarisatie van roerend erfgoed (zuidwest) tot ondersteuning bij de opmaak van kerkenplannen en beheersplannen voor beschermde kerken (Leiedal).
- inbreng van lokale archeologische kennis bij de totstandkoming van archeologienota's.
- organisatie van het jaarlijkse erfgoedcafé, in 2018 in de vorm van een erfgoedbanket.
- gezamenlijke organisatie van een inspiratiesessie rond het openstellen van kerken (februari 2018).
- communicatie en marketing: informatie- en communicatie-initiatieven van beide organisaties worden op elkaar afgestemd en waar mogelijk worden linken gelegd, bv. infosessie op de Samenkomst, nieuwsbrieven ...
- medewerking aan de operationele uitrol van het regionale project UiTpas.

Ook in 2018 bleek dat Leiedal en zuidwest de aangewezen partners zijn om de mogelijkheden te kunnen inschatten om op regionaal niveau initiatieven te nemen die cultuur en ruimte verbinden. Denk

maar aan het Festival van het Landschap dat in 2019 plaatsvindt.

3.3 SOCIALE ECONOMIE

Leiedal participeerde in 2018 aan het Regionaal Overleg Sociale Economie (ROSE). Op vraag van W13 nam Leiedal deel aan de bespreking van het 'Actieplan regionale regio lokale sociale economie Zuid-West-Vlaanderen' (2017-2019). Binnen de ambitie om een context te realiseren die in staat is optimaal in te spelen op de noden van kansengroepen, functioneert ROSE als beleidsvoorbereidende en adviserende groep binnen W13. Hierbij verschuift de focus van lokale projecten naar regionale samenwerking.

3.4 SOCIAAL BELEID

Leiedal ondersteunt het regionale sociale beleid via samenwerkingsprojecten met huispartner W13 door specifieke technische en inhoudelijke expertise uit de werkdomeinen en werklijnen van Leiedal aan te bieden. Ook de gezamenlijke organisatie van de beleidsgroep Mens en Samenleving draagt hier toe bij. Tot slot trachten Leiedal en W13 via shared services (huisvesting, communicatie, ondersteunende diensten) en gezamenlijke deelname aan ontmoetingsmomenten allerhande elkaars werking te versterken.

3.5 BUDAFABRIEK

Leiedal is partner van de Budafabriek en via Designregio Kortrijk van het Buda::lab. De Budafabriek is eerder een creatieve community dan een gebouw van stenen. Ontwerpers, studenten, kunstenaars en ondernemers ontmoetten er elkaar ook in 2018 vrijuit tijdens de vele events en workshops.

3.6 SPORT EN RECREATIE

Leiedal ondersteunde de lokale besturen op het vlak van projectregie en ruimtelijke vraagstukken rond sport en recreatie.

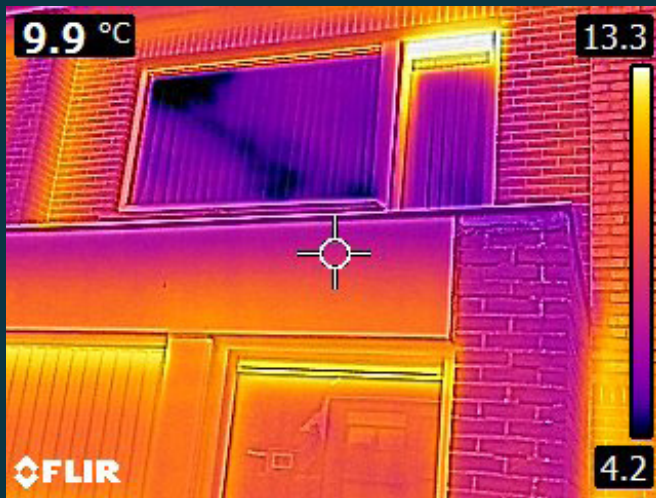
3.7 DESIGNREGIO KORTRIJK

Sinds 2004 is Leiedal partner van Designregio Kortrijk, een samenwerkingsverband tussen overheid, ondernemers en onderwijs met als doel de economische waarde van de regio en de creatieve maakindustrie te verhogen door design thinking toe te passen. Leiedal werkte met Designregio Kortrijk samen voor een aantal initiatieven tijdens de Week van het Ontwerpen in oktober. Het werd een uitermate succesvolle editie die meer dan 4.000 geïnteresseerden naar de Sint-Maartenskliniek in Kortrijk lokte. Vanuit een actief partnerschap bleef Leiedal sterk betrokken bij strategische oefeningen om ook het lidmaatschap van het UNESCO Creative Cities Network ten volle te valoriseren. Een aantal initiatieven uitgelicht:

- TRIPOD-II: het ontwikkelen van producten voor de publieke ruimte via een cocreatietraject met ontwerpers en lokale besturen. De organisatie van een brainstorm met de Antwerp Management School, de Common Space Talks (of hoe design thinking vanuit verschillende invalshoeken impact kan genereren op en in publieke ruimte) tijdens de Week van het

Ontwerpen/INTERIEUR en andere inspirerende uitwisselingsmomenten maakten deel uit van de inspiratiefase.

- C2L3play: opbouw van een virtuele expo om het masterplan Wevelgem te communiceren naar de brede bevolking op 9 juni 2018.
- Architectuurlezingen in samenwerking met Archipel tijdens de Week van het Ontwerpen/INTERIEUR met op donderdag 18 oktober een lezing door Still Architectuur uit Kortrijk, AVDK-architecten uit Heule en buro aRCHITEC uit Wevelgem (100 deelnemers) en op vrijdag 19 oktober 2018 door atelier FALA uit Portugal (400 deelnemers).
- Ondersteuning van de Designers in Residence bij het uitwerken van een concept en installatie voor 'the future of space'. Het werk van de Designers in Residence onderzocht de mogelijkheden van een tijdelijke herbestemming van leegstaande panden. Uit hun inventarisatie bleek dat er in het stedelijke weefsel van de stad en regio heel wat leegstaande panden, loodsen en sites aanwezig zijn. Met hun installatie wilden ze aantonen dat er tussen de stopzetting van de activiteit en de herbestemming een periode ligt waarin die panden kunnen worden ingezet voor tijdelijke, kleinschalige activiteiten. Deze installatie werd getoond in het Vlaspark (Kuurne) op 12-16 december 2018.
- Update van architectuurkaart.be (zie hoger).
- Algemene ondersteuning van Designregio tijdens de verschillende coördinatieteams en raden van bestuur.



De RenovatieCoach brengt met een warmtebeeldcamera de isolatie van je woning in kaart.



Inspirerende lezingen over design in de publieke ruimte tijdens Design Fusion.



Verhalen met mes en vork tijdens het Erfgoedbanket met erfgoed zuidwest.

Waar zoekt u naar?

ZOEKEN



Openingsuren en contact



Meldpunt



Afspraak maken



Ik organiseer



Verkeershinder



Webloket



Webshop



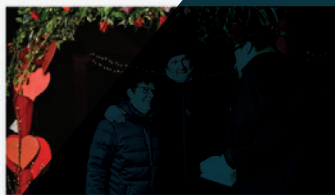
Vacatures



Techniekacademie 2019

Inschrijven kan vanaf 15 december

LEES MEER →



14 FEBRUARI 2019

LEES MEER →



Winterstrooiplan

Deze winter worden de fietspaden gestrooid in plaats van geborsteld

LEES MEER →



Subsidie

Vraag je subsidie aan en krijg tot 250 euro van je investering terug

LEES MEER →



LEES MEER →



HULDIGING

WEVELGEMSE SPORTLAUREATEN

2017-2018

18 JANUARI 2019

LEES MEER →



Vrijwilliger in het zwembad

LEES MEER →



Groepsaankoop groene stroom en gas provincie West-Vlaanderen

03 DECEMBER 2018 → 05 FEBRUARI 2019

LEES MEER →



Nieuw zwembad in 2021

LEES MEER →

MEER NIEUWS →

E-GOVERNMENT

Het begrip 'slimme regio/stad/gemeente' heeft de afgelopen jaren aan populariteit gewonnen, maar dreigt ook een containerbegrip te worden door een veelheid aan technologische innovaties, zoals breedbandconnectiviteit, digitale inclusie, Internet of Things, sensoren en smart metering. De slimme regio Zuid-West-Vlaanderen werkt structureel samen om de gemeenschappelijke noemer te definiëren van het digitale interlokale samenwerken. De partners van de regio zetten samen in op het bouwen aan een visie en strategie voor de regio met afgewogen keuzes in technologie. De regio wil innovatieve toepassingen op het vlak van informatie- en communicatietechnologie die de regio versterken.

Leiedal wil haar opgebouwde kennis en ICT-instrumenten valoriseren om de bestuurskracht van lokale besturen te verhogen en kostenefficiënt te zijn. ICT en e-government kunnen tot aanzienlijke winsten leiden in de lokale en regionale werking. Innoveren blijft een sleutelwoord in de e-Governmentwerking, waarbij extra aandacht blijft gaan naar het vertalen van deze innovatie in zowel de dagelijkse werking van de lokale besturen als in hun elektronische dienstverlening.

De inhoudelijke en financiële samenwerking in de Digitale Regio Kortrijk vormt de ruggengraat van de digitale dienstverlening van de gemeenten in de regio. Dit vernieuwde samenwerkingsmodel 2017-2020 wordt geconcretiseerd in web- en andere digitale producten voor de lokale besturen. Hierbij wordt gestreefd naar een gedifferentieerd aanbod van nieuwe ontwikkelingen en basisplatformen in samenspraak met die lokale besturen.

In 2018 werd vanuit de Digitale Regio Kortrijk (DRK) de webomgeving van alle lokale websites geactualiseerd en verrijkt met de mogelijkheid tot integratie van het Vlaamse Burgerloket. Het team e-Government wil de bestuurskracht van gemeenten vergroten door digitale dienstverlening op innovatieve wijze te benaderen. Leiedal heeft een nieuwe generatie gemeentelijke websites en projectwebsites ontwikkeld die het de burger, webmaster en

redacteur een stuk gebruiksvriendelijker maakt. De gemeentelijke website geldt tevens als een gegevensbron die samen met andere regionale data wordt opgenomen in een data-as-a-serviceplatform van Leiedal. Hierin worden open data, economische data, ecologische data en geografische data geaggregeerd. Het optimaliseren en automatiseren van datastromen maakte het mogelijk om verschillende geoloketten te bouwen.

4.1 BREDE AANPAK E-GOVERNMENT, FOCUS OP VISIE EN AANPAK

De Europese en Vlaamse doelstellingen stipuleren dat alle interacties met de overheid digitaal moeten kunnen. In 2018 heeft Leiedal de ambities van Smart Flanders, het Vlaamse Radicaal Digitaal en de Europese Digitale Agenda vertaald binnen de gemeentelijke en intergemeentelijke ambities van het DRK-contract.

De gemeentelijke websites krijgen naast een nieuw design een onderliggende technologische upgrade. Deze upgrade zorgt ervoor dat we wendbaar en flexibel worden voor de (digitale) toekomst. Bovendien is de gebruiksvriendelijkheid voor de burger, webmaster en redacteurs onderzocht en verder geoptimaliseerd.

Digitale transformatie met als doel het gebruiksgemak en de openheid naar de burger te vergroten. Leiedal heeft als eerste in Vlaanderen het Burgerprofiel geïmplementeerd en rolt dat in 2019 verder uit over de volledige regio. Leiedal is betrokken in meerdere digitale partnerschappen.

e-Government definieerde in 2018 volgende pijlers als basis voor die digitale transformatie:

- innovatiekracht
- motor voor de digitale gemeenschap (web, gaming ...)
- cocreatie
- toekomstgerichte technologie

- bureaucratische en administratieve vereenvoudiging door ontzorging
- partner voor startups

e-Government ontwikkelde de digitale ruimte voor de regio, onder andere op volgende vlakken:

- specifieke uitdagingen van GIS voor de gemeenten, onder meer in het kader van de nieuwe opdrachten van de Vlaamse overheid en de kennisuitwisseling met provinciale en bovenregionale instellingen. Zo werden Zerkzoekers ontwikkeld voor Waregem, Deerlijk en Harelbeke. Er werden geoloketten ontwikkeld en geüpdatet om een waardering op te stellen voor de inventaris bouwkundig erfgoed van Avelgem, Deerlijk, Harelbeke, Kortrijk, Kuurne, Lendeledede, Menen, Wervik en Zwevegem.
- de Govmaps-infrastructuur voor geografische data van de regio werd geanalyseerd en geüpgraded met als uitgangspunt de opzet en de integratie van het data-as-a-serviceplatform van Leiedal.
- het Intergemeentelijk overleg Geografische Infrastructuur (IGGI) besprak de invloed van het Grootschalig Referentiebestand (GRB), Digitale Sector Informatie (DSI), Centraal Referentieadressenbestand (CRAB) en MAGDA op het lokale en interlokale beleid.
- de lokale en regionale uitdagingen van informatieveiligheid voor lokale besturen stond in 2018 centraal in het kader van de Europese General Data Protection Regulation (GDPR). Leiedal heeft de gemeenten begeleid bij de generieke vereisten die de regelgeving oplegt en bij het blootleggen van reeds genomen initiatieven en beschikbare tools.
- belang van het inzetten van open data in de regio.
- intergemeentelijke samenwerking en samenwerking met technologiebedrijven rond unieke authenticatie.
- actualiseren van de Streekambitie e-Government en Dienstverlening voor de lokale besturen.
- de vinger aan de pols houden binnen de intergemeentelijke bijeenkomsten van beleidsmakers en ambtenaren.

4.2 ICT LATEN RENDEREN EN BESTUURSKRACHT VERSTERKEN

Ondersteunen van de gemeenten bij hun ambitie om elektronische en digitale dienstverlening verder te ontwikkelen bij de interacties tussen lokale overheid en burger.

- ontwikkelen van shared services rond data-infrastructuur, databeheer en data-analyse met de bedoeling om schaalvoordelen te genereren. We willen gemeenten ondersteunen bij het optimaal aanwenden van beschikbare informatie en data, en samen op zoek gaan naar het creëren van meerwaarde, zoals het beschikbaar maken van open data.
- aanbieden van een gemeentelijk begeleidings-traject voor informatieveiligheid, meerbepaald het op maat begeleiden en adviseren van gemeenten bij het behandelen van digitale gegevens, digitaliserings- en informatiseringsprojecten, informatieveiligheid en privacy.
- technisch ondersteunen van gemeenten bij de publicatie en indexatie van hun ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) op de gemeentelijke websites.
- technisch en methodologisch ondersteunen van gemeenten om hun (geografische) data te aggregeren in informatiesystemen. Dit moet leiden tot meer automatisatie, datacentralisatie en efficiëntie, en tot een meerwaarde in bestuurskracht, zoals MijnEnergiekompas, de digitale tool voor renovatiebegeleiding en Zerkzoeker.
- op een slimme manier optimaliseren en implementeren van digitale en analoge administratieve processen.

Daarnaast organiseerde Leiedal in 2018 op periodieke basis de werkgroep Informatieveiligheid en de intergemeentelijke werkgroep Geo-informatie (IGGI). Diverse initiatieven kwamen aan bod zoals de Digitale Bouwaanvraag (DBA) en Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI), samenwerkingsmodellen tussen de Bedrijvengids en de provinciale Economische Kaart, het Grootschalig Referentiebestand (GRB), het Generiek Informatieplatform

Openbaar Domein (GIPOD) en het opvolgen van de Vlaamse GIS-verplichtingen.

Naast het aanbieden van shared services (zoals DRK, Govmaps, de Bedrijvengids en de Open Datatank), ondersteunde Leiedal de individuele lokale besturen bij het opzetten en uitbouwen van initiatieven rond elektronische dienstverlening. In 2018 werden intergemeentelijke visies en strategieën uitgewisseld bij VLINTER, V-ICT-OR en Smart Flanders.

Leiedal heeft altijd sterk ingezet op de ondersteuning van gemeenten bij de uitbouw van informatiebeheer (authentieke bronnen, geodata) voor zowel de voorbereiding, uitvoering als analyse van het beleid. Gemeenten technisch en methodologisch ondersteunen om hun (geografische) data te aggregeren in informatiesystemen, moet leiden tot meer automatisatie, datacentralisatie, efficiëntie en een meerwaarde in bestuurskracht. Er werd voor de Bedrijvengids ingezet op de backend dankzij een maandelijkse data-update en op de frontend door de integratie van sociale media. De bedrijvengids-fiche van een onderneming kan gekoppeld worden aan de Facebook-logingegevens van het bedrijf. Door de permanente koppeling kunnen gegevens uit Facebook opgehaald en getoond worden in de Bedrijvengids, zoals de coverafbeelding, de beschrijving en de openingsuren.

4.3 OPEN DATA EN MOBIELE TOEPASSINGEN

In 2018 werd de architectuur voor een Leiedal data-as-a-serviceplatform (LDaaS) uitgewerkt. Dit dataplatform moet authentieke bronnen van Vlaanderen en van de regio verzamelen en verrijken voor beleidsondersteunende analyse. Het team e-Government bracht in 2018 verschillende databronnen in kaart, zoals open, economische, ecologische en geografische data. Het optimaliseren en automatiseren van datastromen leidde tot de bouw van verschillende geoloketten. Het platform zal op termijn via API's aan gemeenten en derde partijen als authentieke bron beschikbaar worden gesteld en een opendataportaal uitbouwen.

Lokale besturen bezitten veel geanonimiseerde en statistische data die bruikbaar zijn voor studenten, bedrijven en andere overheden. Om die data open te stellen conform de Europese reglementering is een vertaalslag nodig van dataformaten. Vervolgens kunnen de gestandaardiseerde datasets vrij beschikbaar online worden geplaatst. Leiedal bood de gemeenten hierbij zowel technische als praktische ondersteuning.

Het Europese project Connecting Rural Areas (CORA) werd goedgekeurd en zal de komende drie jaar onderzoeksgrond bieden voor een glasvezel-infrastructuur. Vanuit een open infrastructuur willen we met de regio toegang verlenen tot vrij verkeer van data, en innovatieve hubs faciliteren als databron voor mobiele toepassingen.

- Uitwerken van een regionale visie rond datagebruik en die destilleren in nieuwe projecten. Toepassingen die binnen Europese projecten ontwikkeld werden, worden verder gevaloriseerd en bruikbaar gemaakt.
- Combineren van data die beschikbaar zijn in de regio.
- Valoriseren van gecombineerde data op het vlak van energie met een digitaal registratiesysteem voor renovatiebegeleiding.
- Samenwerkingsmodellen uitwerken binnen de Digitale Regio Kortrijk die open data en de eraan gekoppelde shared services verder uitbouwen en ondersteunen in de regio.
- Linken van waardevolle (open) data en faciliteren van data via platformen voor visualisatie in slimme frontendapplicaties.
- Aanbieden van een begeleidingstraject voor open data. Daarbij wordt bij de gemeenten gekeken welke data voorhanden zijn en wordt een infrastructuur uitgebouwd die het mogelijk maakt om regiobreed informatie aan te bieden in een gestructureerd en open formaat.
- Organiseren van cocreatiewerkshops die een meerwaarde kunnen bieden aan open datasets.
- Monitoren en aanwenden van sociale media als communicatiemiddel.
- Onderhouden en actualiseren van bestaande applicaties.

4.4 BESTAANDE PLATFORMEN VERBREDEN EN VERDIEPEN

Binnen het kader van de Digitale Regio Kortrijk zette Leiedal verschillende intergemeentelijke platformen op. Voorbeelden hiervan zijn de opmaak van een aangepaste hostingomgeving om tegemoet te komen aan de toenemende vraag naar gemeentelijke, intergemeentelijke en regionale websites. Daarnaast verzorgde Leiedal de eerstelijnsdienstverlening om gemeentelijke webmasters zo goed mogelijk technisch bij te staan.

Leiedal begeleidde en ontwikkelde samen met haar gemeenten verschillende bilaterale projecten.

Leiedal werkte MijnEnergiekompas voor de regio verder uit. Deze tool maakt het mogelijk om de energiezuinigheid van een woning in kaart te brengen. Het team e-Government stond in voor de technische analyse van het concept; een externe partner werkte de responsieve website uit. Daarnaast werd een RenovatieCoach-tool ontwikkeld.

Voorts heeft Leiedal de Zerkzoeker-applicatie verder geïmplementeerd in de regio, zoals in Waregem, Deerlijk en Harelbeke. Het is een toepassing waarmee mensen het graf van een dierbare overledene kunnen opzoeken via de smartphone of computer.

Met de blauwruimtekaart krijgt de samenwerking tussen Leiedal en de Eurometropool op het vlak van water en samenleving ook een digitale component. De website met een geïntegreerd geoloket zal alle projecten van de regio consulteerbaar maken.

Leiedal bouwde de interne geoloketten systematisch uit, ter ondersteuning van de verschillende opdrachten en als beleidsvoorbereidend instrument. Er werd tevens voor specifieke gemeenten GIS-ondersteuning verleend. Daarnaast werd het geoloket Ondernemen verder uitgerold. De bestaande Govmaps-infrastructuur werd vernieuwd en aansluitend werden verbeteringen aangebracht aan verschillende onlinetoepassingen. Alle geoloketten van Leiedal zijn nu via een smartphone of tablet te raadplegen, waardoor lokale besturen, burgers en bedrijven op het terrein gedetailleerde, actuele en correcte informatie kunnen krijgen.

4.5 UITBOUWEN VAN EEN MULTIKANAALSE DIENSTVERLENING

Het gemeentelijke webplatform onderging in 2018 een grote update waarbij nieuwe functionaliteiten werden geïntegreerd om de dienstverlening verder te optimaliseren. Samen met de gemeenten die participeren in het DRK-platform en de Vlaamse overheid, implementeerde Leiedal 'Mijn Burgerprofiel' in de nieuwe multisite-omgeving van de gemeentelijke websites.

Mijn Burgerprofiel zorgt op Vlaams niveau voor een centralisatie van de gegevens die vanuit de overheid voor de burger beschikbaar zijn, zoals de kinderbijslag, de woningpas ... Zo wordt het volgens het 'only onceprincipe' voor de burger eenvoudiger om persoonlijke gegevens te beheren, te wijzigen en te ontvangen van de Vlaamse overheid.

Via diezelfde websites is het mogelijk om, in het kader van het Decreet Lokaal Bestuur, de verplichte publicaties gestructureerd te raadplegen. Zo werden er pagina's opgebouwd waarin de verslagen van de colleges en gemeenteraden gepubliceerd worden.

Leiedal ontwikkelde ook de Stedenbouwkundige Zoekmodule, waarbij data over ruimtelijke ordening, DSI, beeldkwaliteitsplannen ... verzameld wordt. Hiermee werd de externe dienstverlening verder geoptimaliseerd en bouwde Leiedal verder aan de onderliggende datastructuren en -opslag.

Complementair zette Leiedal sterk in op informatieveiligheid en dit zowel voor interne als externe dienstverlening. Via verschillende werkgroepen bracht Leiedal de lokale besturen samen om ervaringen te delen, sjablonen uit te wisselen en kennis te optimaliseren.

4.6 INNOVATIE VERTALEN OP HET TERREIN

Leiedal heeft in 2018 gebouwd aan de slimme regio. Tot onze kernactiviteiten behoort het heroriënteren en digitaal inspireren van de gemeenten op domeinen als smart cities, sociale media, open data, data-analyse, datavisualisatie en informatieveiligheid. Centraal daarbij staat de ontzorging van de gemeenten. Leiedal zette in 2018 ook in op participatie in beleidsfora zoals:

- VVSG-werkgroep Smart Cities.
- stuurgroep Lokaal e-government (Vlaamse overheid).
- ICT-centrumsteden.
- VLINTER GIS-werkgroep.
- VVSG GIS-werkgroep.
- overleg GIS-West.

De goedkeuring van het Europese project CORA (Connecting Rural Areas) biedt de innovatievrijheid om gemeenten digitaal te inspireren op de domeinen van smart cities, Internet of Things, glasvezel, websites, sociale media, open data, data-analyse, datavisualisatie en informatieveiligheid. Door deel te nemen aan Vlaamse en Europese onderzoeksprojecten gericht op praktische

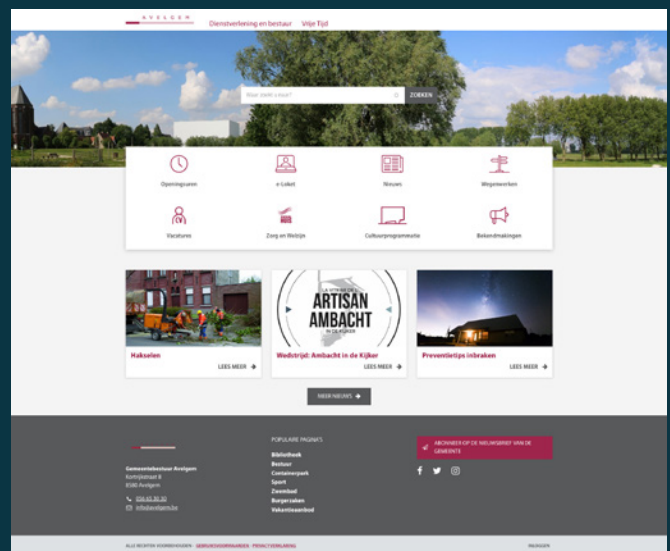
e-governmenttoepassingen willen we de stakeholders binnen de regio betrekken bij de realisatie van pilootprojecten.

Verder zette Leiedal in op:

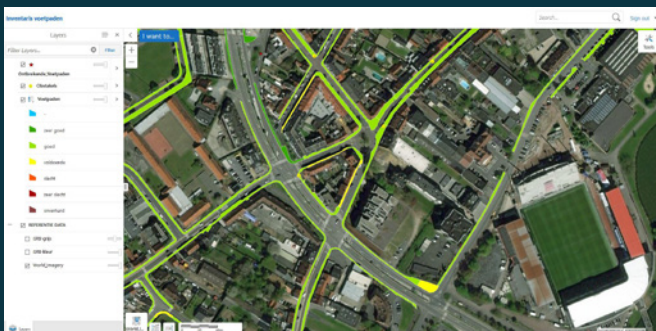
- intern ondersteunen van de verschillende werkdomeinen van Leiedal op het vlak van digitalisering.
- organiseren van beleids- en werkgroepen om te bouwen aan een slimme regio.
- heroriënteren en digitaal inspireren van de gemeenten op domeinen van smart cities, websites, sociale media, open data, data-analyse, datavisualisatie en informatieveiligheid.
- deelnemen aan Vlaamse (City of Things) en Europese onderzoeksprojecten gericht op praktische smartcitytoepassingen en stakeholders binnen de regio betrekken bij de uitwerking.
- voorbereiden van een nieuwe generatie Vlaamse en Europese subsidieprojecten.
- participeren aan Vlaamse en federale beleidsvoorbereiding inzake lokaal e-government en informatieveiligheid.
- detecteren en ondersteunen van regionale innovatieve initiatieven om samenwerkingsopportuniteiten te verzilveren.



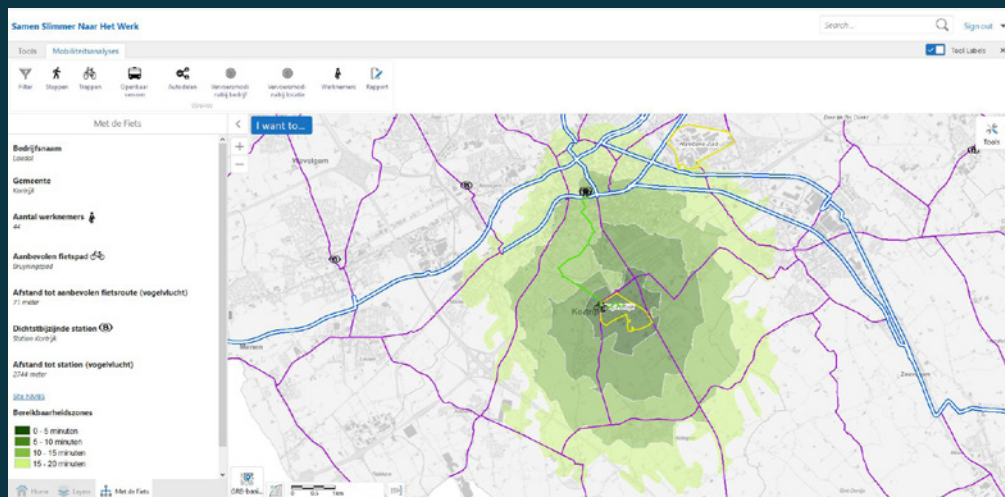
De blauwruimtekaart ontsluit de vele projecten in het Blauwe Park van de Eurometropool.



De 6de generatie gemeentelijke websites zijn uitgerust met een performante zoekmachine.



Na een inventarisatie brengt een geoloket de staat van de voetpaden in kaart.



Het geoloket Samen Slimmer naar het Werk bundelt duurzaam mobiliteitsadvies op maat.

STEDENBOUWKUNDIGE INFO +

BOUWKUNDIG ERFGOED -

Het perceel ligt in het register bouwkundig erfgoed:

Locuswaarde : monument

Statuut: beschermd als monument

[Bekijk info over dit perceel in de inventaris bouwkundig erfgoed](#)

BEELDKWALITEITSPLAN +

LEGENDE +

Beeldkwaliteitsplan als instrument om waardevolle projecten te realiseren.



PROCES- EN PROJECTREGIE

Om de slaagkansen van processen en projecten te verhogen, zet Leiedal voor lokale én regionale projecten haar brede deskundigheid in op het vlak van participatie, planning en timing, risicobeheersing, publiek-private samenwerking en financiën. Voor kleine generieke projecten of vragen is ad-hocadvies beschikbaar. Voor specifiekere complexe processen en projecten voorziet Leiedal een integrale begeleiding.

- Torkonjestraat Marke
- LAR Menen

Leiedal ondersteunde de lokale besturen bij het realiseren van de kwaliteitsambities op het vlak van ruimtelijke kwaliteit via het inschakelen van geëigende methoden en instrumenten (bv. toelieden naar de WinVorm-oproep, Open Oproep van de Vlaams Bouwmeester, ontwerpend onderzoek en financiële analyses).

5.1 DESKUNDIG ADVISEREN VAN LOKALE BESTUREN

Leiedal ondersteunt de lokale besturen en partners bij een gemotiveerde beleidsvoering door verkennende onderzoeken en haalbaarheidsstudies op te zetten. Leiedal voerde de volgende specifieke opdrachten uit:

- begeleiding en opvolging van de renovatie van Broelkaai 6 in opdracht van het Stadsontwikkelingsbedrijf Kortrijk en de stad Kortrijk
- projectregie Leiewerken in Menen
- projectregie Vlaspark in Kuurne
- projectregie centralisatie kunstacademie in Zwevegem
- projectregie Nieuw Transfogegebouw
- projectregie site Lijnwaadstraat in Kortrijk

Daarnaast begeleidde Leiedal de lokale besturen bij een aantal pps-projecten:

- Transfo Zwevegem: begeleiding uitvoering pps-samenwerking voor de ontwikkeling van 42 private woningen, de ontsluiting en de aanleg van een park.
- Peperstraat Heule: voeren pps-procedure voor de bouw van 18 appartementen, 23 rijwoningen en 9 sociale appartementen.
- Sint-Annakerk Deerlijk: opvolgen van de afbraakwerken van de kerk en voorbereiding van de realisatie van een nieuw project op de vrijgekomen site.
- Bergkapel Lendeledede: expertise ten dienste stellen van de gemeente.

5.2 ANTWOORD OP COMPLEXE VRAAGSTUKKEN

Op 1 juli 2015 werd de nv Internationale Luchthaven Kortrijk-Wevelgem opgericht met drie overheidsaandeelhouders: de POM West-Vlaanderen (57 %), de Vlaamse overheid (33 %) en Leiedal (10 %). De nv zal instaan voor het beheer en de ontwikkeling van de luchthaven Kortrijk-Wevelgem en neemt de taken van de WIV over. In 2018 werd de overdracht in algemeenschap van de WIV aan de nv gefinaliseerd.

In het kader van de projectregie van het Vlaspark in Kuurne kocht Leiedal in 2018 roterij Sabbe en twee naastliggende gebouwen. Dankzij deze aankoop hebben Leiedal en Kuurne de regie in handen om dit monument in ere te herstellen en een nieuwe bestemming te geven met oog voor cultuur, erfgoed, toerisme en natuurlandschap.

De oude elektriciteitscentrale Transfo in Zwevegem is een ander typevoorbeeld van een veelbelovend complex regionaal reconversieproject. In 2016 tekenden de gemeente Zwevegem en bouwbedrijf Mevaco (Aalter) een overeenkomst voor de realisatie van 42 woningen op de site. In 2017 werden de plannen verder verfijnd en werden er synergieën gezocht met het sociale woonproject van Eigen Haard (o.m. op materiaalgebruik, waterbuffering en vooronderzoeken). In 2018 werden de uitvoeringsdossiers voor de toegangsweg, het sociale woonproject en het project van Mevaco verder

voorbereid. Daarnaast begeleidde Leiedal de herbestemming van het Nieuw Transfogegebouw. De volledige gevel werd in de loop van 2018 aangepakt.

Leiedal ondersteunde de lokale besturen en behartigde de regionale belangen bij de opvolging van het complex project Kanaal Bossuit-Kortrijk (KBK) en het potentieel complex project K-R8. Ze adviseerde de lokale besturen onder meer over de ruimtelijke impact van de verschillende scenario's.

Via ontwerpend onderzoek onderzochten Leiedal, de stad Kortrijk en het consortium BRUT en B-architecten de mogelijke inrichting van het gebied op Evolis bestemd voor stedelijke functies. Daarbij werden aan de hand van een aantal workshops de scenario's uitgewerkt voor de mogelijke bouw van een voetbalstadion met bijbehorend aanvullend programma.

Leiedal stond ook in voor het begeleiden van inbreidingsprojecten en projecten rond verweving, in samenwerking met de betrokken gemeente en private partners, zoals op de site Lijnwaadstraat in Kortrijk.

5.3 REGIONALE VISIE ONTWIKKELEN DOOR SAMEN TE DROMEN, TE DENKEN EN TE DOEN

Leiedal werkte verder aan de implementatie van de regionale ruimtelijke visie door samen te werken met lokale en bovenlokale partners en via concrete regionale projecten:

- Blauw-groen netwerk: VALYS, Blauwe Ruimte (in kader van de Eurometropool), Gaverbeekvisie
- Mobiliteit, infrastructuur en publieke ruimte: Samen Slimmer naar het Werk, SHARE-North, RECOVER+, C2L3Play, TRIPOD-II.
- Behoud door ontwikkeling: reconversie en hergebruik via IOED, INT-HERIT en herbestemming parochiekerken.
- Klimaatneutrale regio, waaronder aspecten van energie en duurzaamheid: HeatNet, BISEPS, ZeroRegio, de werking van de RenovatieCoach.

Leiedal bekijkt samen met de Vlaamse overheid, de Provincie West-Vlaanderen en de lokale besturen op welke manier de interbestuurlijke samenwerking het best georganiseerd en opgevolgd kan worden om de prioritaire acties uit de regiovisie uit te voeren.



Transfo in de kijker tijdens Open Monumentendag.



Overdracht in algemeenheid van de luchthaven aan de nieuwe nv.



Aankoop roterij Sabbe in functie van verdere ontwikkeling Vlaspark.



COMMUNICATIE EN PARTICIPATIE

Leiedal zette in 2018 volop in op communicatie en participatie bij zowel regionale als lokale beleidsprocessen en -instrumenten. Een 360°-analyse betekende de start van een evaluatie van de voorbije beleidsperiode, maar bood ook een uitgelezen kans om samen met onze talrijke partners, vennoten en medewerkers vooruit te blikken naar de toekomst van onze regio. Tijdens de vele gesprekstafels, ontmoetingsmomenten, brainstorm- en andere werksessies gooiden we een blik op 2035. De neerslag van deze denkoefening is opgenomen in de publicatie Leiedal 2035, waarvan de basis in 2018 gelegd werd.

Nog op regionaal vlak was 2018 een jaar waarin de resultaten van een aantal langetermijnprocessen landden. Daarbij denken we onder meer aan Contrei, de ruimtelijke visie voor de regio van Leie en Schelde. De interactieve expo Contrei toerde langs een aantal gemeenten in de regio en eind december stelden de raad van bestuur en de burgemeesters van de regio de publicatie 'Contrei, samenwerken aan een regio in transitie' voor. Dit document zal de basis vormen voor de uitvoering van de visie op het terrein via Contrei, het gelijknamige strategische project waarvan de Vlaamse overheid eind december 2018 de subsidiëring goedkeurde.

De aanwezige expertise op het vlak van communicatie werd evenzeer ingezet voor projectcommunicatie en opdrachten voor en met vennoten, huispartners en regionale partners.

6.1 ACTIEVER EN CREATIEVER IMAGO VORMEN

Video speelt een steeds belangrijkere rol in communicatie, ook voor Leiedal. Op gerichte momenten zette Leiedal haar expertise in voor de inhouseproductie van wervende teasers, aftermovies, tutorials en andere grafische producten:

- aftermovie transnationale meeting INT-HERIT.
- aftermovie Klimaatatelier.

- duurzame mobiliteit met deelfietsen in het kader van Samen Slimmer naar het Werk en SHARE-North
- teaser Ontmoetingsavond met Leo Bormans
- aftermovie Ontmoetingsavond met Leo Bormans en bezoek aan Maaklab
- aftermovie Open Monumentendag op Transfo in Zwevegem
- tutorial geoloket Samen Slimmer naar het Werk
- Aftermovies Common Space Talks op Design Fusion
- aftermovie De Samenkomst
- eindejaarswensen

Alle videoproducties zijn te bekijken via het YouTube-kanaal van Leiedal: www.youtube.com/leiedal.

Ook op het vlak van sociale media hield Leiedal de vinger aan de pols. Via plannen, durven experimenteren en evalueren volgens de PDCA-cyclus, slaagde de intercommunale erin de expertise verder uit te bouwen en te verfijnen in functie van informeren, betrekken en cocreatie. De verdere uitrol van de interne beeldenbibliotheek faciliteerde de diverse producten van grafische en visuele communicatie.

Het aantal events, participatiemomenten en debatten dat Leiedal mee ondersteunt, groeit navenant. Een greep uit de initiatieven uit 2018:

- het erfgoedbanket
- tentoonstelling masterplan centrum Wevelgem in combinatie met de expo Contrei
- het Klimaatatelier
- Common Space Talks in het kader van Design Fusion tijdens de Biënnale INTERIEUR
- gezamenlijke informatievergaderingen

Tot slot toerde Leiedal door de regio met de interactieve voorstelling van de regiovisie Contrei. De expo hield halt in Wevelgem, Avelgem, Kuurne en Zwevegem waar zowel burgers maar ook vele actoren geprikkeld werden om na te denken en te debatteren over hun rol bij de toekomstgerichte transitie van onze regio.

6.2 DOORDACHT EN EFFEC- TIEF COMMUNICEREN

De communicatiemedewerkers van Leiedal, Logo Leieland, W13 en zuidwest deelden op geregelde tijdstippen ervaringen rond communicatie, events en huisstijl. Tijdens de driemaandelijke informele ontmoeting Koffie Leiedal presenteerden de diverse huispartners op een korte en bondige manier lopende en geplande projecten. Dit bevordert niet alleen de wederzijdse kennis van elkaars projecten maar nodigt ook uit om na te denken over kruisbestuivingen en complementaire acties vanuit ieders perspectief. Op ruimere schaal organiseerde Leiedal een aantal communicatiecafés voor alle communicatiemedewerkers van de regio. Deze informele manier van kennisdeling werd erg gemaakt.

De communicatiedienst van Leiedal implementeerde in 2018 onder andere een crossmediale planningstool en projectfiches. Op die manier kunnen bij iedere actie specifieke accenten worden gelegd en de meest aangewezen kanalen ingezet worden. Dat zijn onder meer de website, sociale media, publicaties en brochures, tentoonstellingspanelen, aantrekkelijke standen en de maandelijkse nieuwsbrief die GDPR-conform een update kreeg.

Verder promoveerde Leiedal, samen met de stad Kortrijk en het Stadsontwikkelingsbedrijf Kortrijk, vastgoedopportuniteiten in de regio op REALTY in Brussel op 16, 17 en 18 mei. Op 22 en 23 november tekende Leiedal opnieuw present op de Bedrijvencontactdagen in Waregem Expo.

6.3 KIJKEN WORDT DEELNEMEN

Participatie en cocreatiemethodieken werden sterk verankerd in ruimtelijke en andere projecten van Leiedal. Op die manier slaagde de intercommunale erin om meerwaarde te creëren voor planingsprocessen en de vertaling van visies naar concrete acties. In 2018 betrok Leiedal stakeholders bij diverse projecten, gaande van infomomenten op bedrijventerreinen tot een klimaatatelier.

Deze openheid resulteerde in een grote tevredenheid en gedragenheid bij zowel het beleid als de burger.

Op publieksmomenten stelde Leiedal zoals steeds haar expertise ten dienste van de partners. Op basis van een duidelijke rolverdeling bood de intercommunale de lokale beleidsmakers en medewerkers een professioneel forum zodat hun betrokkenheid bij de projecten versterkt werd.

6.4 WERVEN, VERBEELDEN, DIGITALISEREN

De wervende en visuele communicatiestijl van Leiedal is in grote mate te danken aan een sterk uitgewerkte huisstijlbijbel. Toch slaagden de grafici er telkens opnieuw in om op een professionele manier de nodige frivole en vernieuwende toetsen aan te brengen in de diverse communicatieproducten. De huisstijl werd consequent en toch met lichte variaties doorgetrokken naar publicaties, videoproducties, standbouw en cartografie.

Om een transparante rapportering te bevorderen, digitaliseert Leiedal haar bestuurlijke informatie. Zo worden de verslagen van verschillende overlegorganen integraal ter beschikking gesteld op de website. Via de maandelijkse digitale nieuwsbrief en de socialemediakanalen informeert de intercommunale over haar activiteiten en werking.

6.5 DEBATTEREN OVER DE STREEK

Leiedal koppelt aan haar algemene vergaderingen traditiegetrouw een inspirerend netwerkmoment voor iedereen die betrokken is bij de uitbouw van de streek. Deze regio-events richten zich naar de sociaal-culturele sector, ondernemers, beleidsmakers, ambtenaren, onderwijs ... Na de algemene vergadering van 29 mei 2018 was dat de Ontmoetingsavond, op 18 december 2018 was het De Samenkomst.

Op de Ontmoetingsavond op 29 mei 2018 verwelkomde Leiedal 225 deelnemers in The Cube van VIVES. Onder de noemer 'OPEN [de] TOEKOMST' nodigde Leiedal dit keer Leo Bormans uit, ambassadeur van geluk. Deze bevlogen spreker nam ons mee in een verhaal over onder andere de maakbaarheid van geluk. Voor de aansluitende receptie werden de deelnemers meegenomen naar het Maaklab van Hogeschool VIVES.

Op 18 december 2018 verwelkomden Intercommunale Leiedal, Logo Leieland, W13 en zuidwest 210 mandatarissen, beleidsmedewerkers en vertegenwoordigers van het middenveld op De Samenkomst. Deze editie van De Samenkomst stond in het teken van de samenwerking in de regio, tussen huisgenoten en met andere partners. De formule met een openingsdebat, vier infosessies en infomarkten viel erg in de smaak bij de aanwezigen:

- Warmte tegen klimaatopwarming (in samenwerking met BeauVent, stad Kortrijk, Warmtenetwerk Vlaanderen).
- Samen aan de slag voor wonen, zorg, renovatie en energie (in samenwerking met Welzijn 13, de RenovatieCoach).
- Mobiliteit als motor voor gezondheid, klimaat en ondernemerschap (in samenwerking met Logo Leieland, Voka, de stad Harelbeke en de stad Wervik).
- Tijdelijk gebruik als humus voor projectregie (in samenwerking met zuidwest, stad Waregem en gemeente Kuurne).

Daarnaast konden de deelnemers de hele avond lang proeven van inspirerende projecten op een aantal infomarkten zoals Kortrijk Unesco Design Region, het geoloket Samen Slimmer naar het Werk, de gezondheidsindicator mobiliteit, het Blauwe Park van de Eurometropool en de waardering van roerend en on(t)roerend erfgoed.

Leiedal draagt transparantie naar de vennoten hoog in het vaandel. In 2018 organiseerde Intercommunale Leiedal twee gezamenlijke informatievergaderingen voor haar vennoten, meerbepaald voor alle gemeenteraads- en provincieraadsleden van de aangesloten gemeenten. De organisatie van deze ontmoetingsmomenten verliep ook nu in nauwe samenwerking met de andere streekintercommunales zoals Pilon, Imog, WIV en de

hulpverleningszone Fluvia. Op donderdag 19 april 2018 informeerden Intercommunale Leiedal, WIV, Pilon, Imog en Fluvia de raadsleden in de kantoren van Leiedal. Op donderdag 8 november 2018 verwelkomden hulpverleningszone Fluvia, Leiedal, Pilon en Imog zowel nieuwe als toekomstige gemeenteraadsleden in het VIVES Innovation Center, waar de streekintercommunales een nieuw concept met korte, afwisselende presentaties en uitnodigende infostanden lanceerden onder de noemer OPENBA[A]R.

De kantoren van Leiedal en haar huispartners zijn stilaan uitgegroeid tot een plaats waar mandatarissen en medewerkers van veel verschillende overheidsinstanties, middenveld en andere organisaties debatteren over sectoroverschrijdende beleidsdomeinen. Op die manier helpt Leiedal streekvisies voeden en vertalen naar de praktijk. Leiedal organiseerde diverse evenementen en workshops die uitnodigden om gezamenlijk in te zetten op regionale thema's en gezamenlijke uitdagingen:

- Contrei, interactieve presentatie van de regiovisie in Avelgem (Spikkerelle), Wevelgem (bibliotheek), Kuurne (roterij Sabbe Vlaspark) en Zwevegem (Transfo)
- de meerdaagse transnationale meeting binnen INT-HERIT met bezoeken aan Transfo in Zwevegem en het oude zwembad in Spiere-Helkijn.
- het Klimaatatelier in het kader van ZeroRegio op 29 maart 2018 in de Tacktoeren in Kortrijk.
- het erfgoedcafé (IOED) op 7 november 2018 in het Pompgebouw van Bossuit in samenwerking met zuidwest.
- jaarevent Agoria en slotexpo MyMachine op dinsdag 26 juni in Technopolis Mechelen.



OPEN [de] TOEKOMST tijdens de Ontmoetingsavond met Leo Bormans.



Publicatie van Leiedal 2035 in functie van verlenging Leiedal.



Goede praktijken delen onder vennoten tijdens De Samenkomst.



Buurtbewoners informeren over toekomstige ontwikkelingen.



Feedback verzamelen in functie van opstellen Masterplan Wevelgem Centrum.



Besturen, natuurbeheerders, landbouwers en middenveld werken samen tijdens Klimaatatelier.



INTERLOKALE EN INTERBE- STUURLIJKE SAMENWERKING

De belangen van gemeenten behartigen en middelen en expertise delen zijn kerntaken van Leiedal. Meer nog dan vroeger fungeert Leiedal als verlengstuk en partner van de lokale besturen, als een betrouwbare en dynamische actor in de brede regio en als stakeholder in de grensoverschrijdende samenwerking.

7.1 DE BELANGEN VAN DE GEMEENTEN BEHARTIGEN

Leiedal behartigde de belangen van de steden en gemeenten in diverse interlokale en regionale organisaties en netwerken. Daartoe volgde Leiedal strategische dossiers van bovenlokaal en regionaal belang op. In 2018 gaf Leiedal samen met de lokale besturen uitvoering aan de gebiedsgerichte aanpak van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen via de regionale ruimtelijke visie. Ook de verdere uitrol van de intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst sluit hierbij aan. Ook bij complexe processen en publiek-private samenwerkingen stelde Leiedal haar expertise ten dienste van haar vennoten.

7.2 DELEN VAN MIDDELEN EN EXPERTISE

Het delen van middelen en expertise draagt bij tot de lokale bestuurskracht. Dat deed Leiedal in 2018 op verschillende manieren: via Europese en Vlaamse subsidieprojecten, via shared services, via samenaankopen, door overlegmomenten te faciliteren tussen lokale besturen en partners, door Leiedalmedewerkers tijdelijk in te zetten bij lokale besturen naargelang de noden ...

Leiedal was, namens de gemeenten, actief op verschillende fora om kennis en expertise uit te wisselen zoals de VVSG en Vlinter maar evengoed binnen thematische werkgroepen rond e-government,

erfgoed, ruimtelijke planning en binnen het kader van de Eurometropool.

Op regionaal niveau stelde Leiedal haar technische en inhoudelijke expertise ter beschikking van andere intergemeentelijke samenwerkingsverbanden in de regio en de huispartners Logo Leieland, W13 en zuidwest.

7.3 EENVOUDIGER OVER- LEGGEN, KRACHTIGER AANSTUREN

Bestuurlijke vernieuwing

Actuele thema's en uitdagingen werden besproken en afgetoetst in de beleidsgroepen. De verslagen van de beleidsgroepen werden geagendeerd op de raad van bestuur van Leiedal. Zowel bestuurders, gedeputeerden, leden van het college van burgemeester en schepenen als sleutelambtenaren participeerden in 2018 aan de beleidsgroepen.

Maandelijks werden de burgemeesters van de regio uitgenodigd op de behandeling van de informele agenda van de raad van bestuur. Dat zorgde ervoor dat specifieke aandachtspunten en randvoorwaarden van nieuwe beleidsinitiatieven en ontwikkelingen sneller werden gecapteerd, wat op zijn beurt tot een meer gedragen beleid leidde.

Maandelijks overlegden het managementteam van Leiedal en de directie van Logo Leieland, W13 en zuidwest in het kader van een verruimd managementteam. Daarbij werd vooral gefocust op strategische complementariteit eerder dan op operationele afstemming.

Vlaamse en federale parlementsleden uit de regio werden geïnformeerd en betrokken in de beleidsvoorbereiding en -uitvoering van regiodossiers.

In 2018 bereidde Leiedal ook de uittrede van de Provincie West-Vlaanderen uit Leiedal voor in uitvoering van artikel 80 §1 van het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking (DIS) en paste hiervoor de statuten aan.

Daarnaast werkte Leiedal samen met Vlinter en de VVSG aan het ontwikkelen van een gezamenlijke aanpak van gemeenschappelijke uitdagingen, zoals technische correcties van het decreet Lokaal Bestuur, de aanpak rond slimme steden, de voorbereiding van de beleidsnota VVSG ten behoeve van de nieuwe Vlaamse regering, de voorbereiding van een expertisecentrum rond streekontwikkeling en de nauwere samenwerking tussen intergemeentelijke en OCMW-verenigingen.

Regionale samenwerking

In uitvoering van het Streekpact Zuid-West-Vlaanderen maakte Leiedal samen met andere streekactoren deel uit van een stuurgroep die de vooropgestelde acties mee opvolgde. Op vraag van de regio engageerde Leiedal zich als trekker van een of meerdere acties binnen de hefboomprojecten 'Topregio voor de creatieve maakindustrie', 'Leven in een klimaatneutrale regio', 'Blauw-groen netwerk als drager van omgevingskwaliteit en identiteit voor de regio', 'Cultuur, sport en toerisme als bouwstenen voor streekontwikkeling' en 'Zorg en innovatie'.

Binnen het kader van regionale samenwerking nam Leiedal het secretariaat waar van het overleg met de streekparlementariërs. Leiedal organiseerde ten behoeve van zuidwest in maart 2018 een ontmoeting met de Vlaamse en federale volksvertegenwoordigers uit de regio over het in voorbereiding zijnde decreet op de bovenlokale cultuurwerking. Aan het overleg werd deelgenomen door het kabinet Gatz, volksvertegenwoordigers, cultuurprogrammatoren, cultuurcoördinatoren, bibliotheken, theaters en regionale organisaties. De parlementsleden werden uitgenodigd tot feedback en ondersteuning van de regionale visie en initiatieven vanuit het veld. Het overleg leidde tot technische aanpassingen van het decreet.

In de ruimere regio neemt Leiedal als partner van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai actief deel aan

de thematische werkgroepen voor de uitvoering van de 2020-strategie.

7.4 NIEUWE SAMENWER- KING OPSTARTEN

In 2018 bouwde Leiedal haar platform voor interlokale samenwerking verder uit voor de domeinen en sectoren van lokale besturen waar interlokale samenwerking nog geen structurele vorm heeft gekregen. Leiedal tastte nieuwe samenwerkingsvormen af met het oog op efficiëntie, bundeling van expertise en/of afstemming op de nieuwe Vlaamse regelgeving.

In 2016 startte Leiedal haar activiteiten als grootste erkende intergemeentelijke onroerenderfgoed-dienst in Vlaanderen. Samen met de lokale besturen wordt zo het onroerend erfgoed in de regio op een hoger niveau getild. Concreet ondersteunt Leiedal de lokale besturen in hun beleidstaken inzake archeologie, bouwkundig erfgoed en (erfgoed)landschappen. De klemtoon lag in 2018 op de verdere proactieve waardering van de inventaris bouwkundig erfgoed en beheersplannen voor beschermde monumenten. Voor de uitbouw van de erfgoed-dienst werkt Leiedal nauw samen met partnerorganisatie zuidwest. Dit bevordert een geïntegreerde aanpak van de domeinen 'ruimtelijke ordening' en 'cultuur' in de regio.

Leiedal gaf uitvoering aan en ondersteunde de gebiedsgerichte aanpak van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen. Leiedal nam het voortouw in het overleg tussen de lokale besturen en de Vlaamse overheid over de rol van de regio in de regie van de verdere ontwikkeling van Zuid-West-Vlaanderen.

7.5 INTERBESTUURLIJKE EN GRENDOVERSCHRIJ- DENDE SAMENWERKING

Na een relevantietoets zet Leiedal actief in op intergemeentelijke, regionale, provinciale, Vlaamse, grensoverschrijdende en Europese samenwerkingsverbanden. Vanuit een wijzigende bestuurlijke context en vertrekkend vanuit een draagvlak met de betrokken partners en vennoten, implementeert Leiedal regionale thema's op die manier adequaat en proactief.

De resultaten van de interbestuurlijke en grensoverschrijdende projecten zijn in die optiek dan ook uitdrukkelijk terug te vinden in de regionale projecten die binnen het beleidsplan 2014-2019 werden gedefinieerd.

Wat de uitrol van de regiovisie betreft, ging Leiedal in 2018 samen met de Vlaamse, provinciale en lokale overheden op zoek naar de optimale randvoorwaarden om interbestuurlijk samen te werken. Een voorstel ligt ter goedkeuring op tafel.



Burgemeesters lanceren de Klimaatcaravan in kader van klimaatneutrale regio.



Contrei

Samenwerken
aan een regio
in transitie

Veelvuldig en nauw interbestuurlijk overleg over regionale ruimtelijk visie Contrei.



Vennoten in alle transparantie informeren tijdens gezamenlijke informatievergadering.



REGIONALE SAMENWERKINGS- VERBANDEN EN PROJECTEN

De regionale projecten van Leiedal kaderen in het RESOC-Streekpact en de strategie Eurometropool 2020 en maken deze plannen concreet op het terrein. Zo helpt Leiedal grote en door vele organisaties en besturen gedeelde streekambities te realiseren. Bij de opmaak van het RESOC-Streekpact 2013-2018 kozen de partners resoluut voor een geïntegreerde aanpak, over de sectoren heen. Ook de Eurometropoolstrategie 2020 wil krachten bundelen en actuele thema's - zoals economie, tewerkstelling, onderwijs, mobiliteit, energie, wonen, zorg, cultuur, toerisme en omgevingskwaliteit - verbinden in projecten. Deze regionale projecten werden ook gekaderd in de ontwikkelde regiovisie.

Daarnaast werkte Leiedal in 2018 mee aan de ontwikkeling van een sociaal-economische streekvisie voor de periode 2019-2024.

8.1 BEHOUD DOOR ONTWIKKELING

Toekomstvisie parochiekerken

Door het dalende aantal kerkgangers en erediensten is er een verbroken evenwicht tussen het aantal parochiekerken en het efficiënt gebruik ervan. Ook het beheer van de kerkgebouwen staat onder druk. In deze context is het belangrijk om na te denken over de toekomst van de kerkgebouwen. Leiedal promootte actief de oproepen van het Projectbureau Herbestemming Kerken en begeleidde gemeenten bij het indienen van de aanvraag en indien nodig tijdens het proces. Leiedal nam ook deel aan het Provinciaal Kennisplatform Parochiekerken en organiseerde een erfgoedlabo (inspiratiesessie) in Wevelgem rond het openstellen van kerken. Dit erfgoedlabo werd georganiseerd in samenwerking met erfgoed zuidwest en Open Kerken vzw. Leiedal begeleidde de stad Menen in 2018 bij de opmaak van een kerkenbeleidsplan.

URBACT INT-HERIT

Leiedal is projectpartner in de tweede fase van het project INT-HERIT. Het project kadert binnen URBACT, een Europees uitwisselings- en leerprogramma dat duurzame stedelijke ontwikkeling promoot. Steden en gemeenten krijgen de kans om samen te werken rond de grote uitdagingen waar ze voor staan. INT-HERIT beoogt een duurzaam beheer van erfgoed als hefboom voor de socio-economische ontwikkeling van kleine en middelgrote steden en gemeenten. Andere partners in het project zijn Baena (Spanje), Mantova (Italië), Sigulda (Letland), Dodoni (Griekenland), Alba Iulia (Roemenië), Espinho (Portugal) en Armagh City, Banbridge & Craigavon Borough Council (VK). Leiedal stond in 2018 onder meer in voor de organisatie van een 3-daags partnerprogramma in de regio, waarbij Transfo in Zwevegem en het openluchtzwembad van Spiere-Helkijn centraal stonden. In 2018 werd ook voortgewerkt aan een geoptimaliseerde beheerstructuur voor Transfo.

Intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED)

De IOED fungeert als het expertisecentrum en eerstelijnsaanspreekpunt voor het onroerend erfgoed in de regio. De dienst ontwikkelt beleidsinstrumenten voor de aangesloten gemeenten en creëert een draagvlak en klankbord bij de bevolking voor het waardevolle erfgoed in onze regio. Binnen die gegeven context organiseerde de IOED:

- een erfgoedlabo (inspiratiesessie) in Wevelgem voor de erfgoedgemeenschap rond het openstellen van kerken. Dit erfgoedlabo werd georganiseerd in samenwerking met erfgoed zuidwest en Open Kerken vzw.
- een erfgoedlabo (inspiratiesessie) in Anzegem voor beleidsmedewerkers en beleidsmakers rond het omgaan met bouwkundig erfgoed, door dieper in te gaan op inspectierapporten, beheersplannen, kostprijsindicaties,

erfgoedpremies, financiële stimuli en erfgoedlezingen. Dit erfgoedlabo werd samen met Monumentenwacht West-Vlaanderen georganiseerd.

- de regionale coördinatie van Open Monumentendag op 9 september 2018, het grootste eendaagse cultuurevenement in Vlaanderen.
- een erfgoedcafé in de vorm van een erfgoedbanket in Avelgem waar negen sprekers uit het brede erfgoedveld lezingen verzorgden voor de erfgoedgemeenschap. Het erfgoedcafé werd samen met erfgoed zuidwest georganiseerd in het Pompgebouw in Bossuit.

De intergemeentelijke onroerendergoedienst (IOED) werkte in 2018 aan beheersplannen voor heel wat onroerend erfgoed in de streek. Een goedgekeurd beheersplan is namelijk noodzakelijk om erfgoedpremies voor monumenten aan te vragen.

8.2 MOBILITEIT, INFRASTRUCTUUR EN PUBLIEKE RUIMTE

In 2018 werkte Leiedal verder aan het strategische project REKOVER+, als vervolg op het project REKOVER (REgio Kortrijk & Openbaar VERvoer). In dit vervolgtraject concreetiseerde Leiedal onder andere de regionale visievorming in samenwerking met tal van actoren. Een aantal andere processen, acties en initiatieven waar Leiedal binnen REKOVER+ aan werkte in 2018 zijn:

- het potentieel complex project K-R8 over het verbeteren van de verkeerscomplexen Kortrijk-Oost, Kortrijk-Zuid en Aalbeke en de aanpak van de R8 in relatie tot de omgeving. Het potentieel complex project K-R8 streeft naar minder file en meer verkeersveiligheid op en rond de R8 en de omliggende verkeerscomplexen. Het is een en-enverhaal met toekomstgerichte mobiliteit én ruimtelijke ontwikkeling in de regio in de hoofdrollen. K-R8 is een samenwerkingsverband tussen de Vlaamse overheid, Intercommunale Leiedal, de Provincie West-Vlaanderen en de lokale overheden van Kortrijk, Kuurne, Harelbeke, Wevelgem en Zwevegem. In 2018 heeft Leiedal de verkenningfase mee opgevolgd en de lokale besturen ondersteund in dit proces.

- stationsomgeving Waregem: de projectcoördinator van REKOVER+ begeleidde het planningsproces van het RUP voor de stationsomgeving
- onderzoek naar watergebonden bedrijvigheid in de regio
- onderzoek naar regionale kleinhandel
- complex project Kanaal Bossuit-Kortrijk (KKB)
- verder concretiseren van de regionale visie rond woonuitbreidingsgebieden

De Vlaamse overheid wenst inzake openbaar vervoer de transitie te maken van basismobiliteit naar basisbereikbaarheid. Eind 2018 werd de vervoerregio Kortrijk opgestart, waarbij Leiedal een ondersteunende rol vervult. Het is de bedoeling dat de visie van het strategische project REKOVER+ wordt doorvertaald naar basisbereikbaarheid.

Leiedal zet via verschillende projecten in op duurzame mobiliteit om ook in de toekomst een vlotte mobiliteit binnen een CO₂-arme en leefbare regio te garanderen. Met het project 'Samen Slimmer naar het Werk' ondersteunde Leiedal de gemeenten om ondernemingen en werknemers op bedrijventerreinen te stimuleren en te sensibiliseren om duurzamer te pendelen. Het project focust op het woon-werkverkeer van verschillende tewerkstellingspolen in de regio en gaat op zoek naar slimme initiatieven op maat van de plek, de bedrijven en de werknemers. Het project kadert binnen de oproep Ondernemingsvriendelijke gemeente van het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO). In 2018 bouwde Leiedal een performant geoloket, organiseerde ze een groepsaankoop (elektrische) fietsen en betrok ze bedrijven en mobiliteitsaanbieders via overlegtafels.

Binnen het project SHARE-North zet Leiedal in op gedeelde mobiliteit in het streven naar een leefbare en CO₂-arme Noordzeeregio. Doel is om nieuwe concepten te testen in living labs door de regio heen (deelfietsensystemen, mobipunten ...). Het project kadert binnen het Interreg-programma van de Europese Unie en verenigt de expertise van partners uit de Noordzeeregio.

Leiedal actualiseerde in 2018 enkele gemeentelijke mobiliteitsplannen: Spiere-Helkijn (herziening mobiliteitsplan), Wevelgem (verbreden en verdiepen).

Binnen het Interreg-programma TRIPOD-II ontwikkelt Leiedal vijf nieuwe producten voor de publieke ruimte samen met haar gemeenten. Deze producten vertrekken vanuit concrete noden rond mobiliteit, slimme vuilnisbakken, groenbeheer, bewegwijzering ... en worden via de 5X5-methodiek uitgewerkt. In deze methodiek worden de gemeenten gekoppeld aan designers en bedrijven en komen ze met een intensief coachingtraject tot tastbare producten.

Via het Interreg-programma C2L3play is Leiedal betrokken bij de opzet van zogenaamde 'cross border living labs'. Via deze living labs wil Leiedal experimenteren met burgerbetrokkenheid in concrete projecten. De virtuele expo om het masterplan van de gemeente Wevelgem op een interactieve wijze te communiceren vormde hierin een eerste actie.

Daarnaast ondersteunde Leiedal de lokale besturen in hun streven naar kwaliteitsvolle publieke ruimte en waakt ze ook bij eigen realisaties inzake bedrijventerreinen en woonprojecten over de kwaliteit van de publieke ruimte.

8.3 KLIMAATNEUTRALE REGIO

ZeroRegio

Het project ZeroRegio moet ervoor zorgen dat de regio nog meer en sterker inzet op klimaatneutraliteit. Met ZeroRegio wil Leiedal - in samenwerking met heel wat partners - de regio ruimtelijk aanpassen aan de gevolgen van de klimaatverandering en de eigen bijdrage aan de klimaatverandering herleiden tot nul. Een van de doelen is het regionaal ondertekenen van het nieuwe Burgemeestersconvenant 2030 (Covenant of Mayors for Climate & Energy), wat betekent dat niet enkel mitigatie, maar ook adaptatie de nodige aandacht krijgt. Klimaatmitigatie staat voor het tegengaan of beperken van de klimaatverandering door de uitstoot van broeikasgassen te reduceren. Klimaatadaptatie is de aanpassing van natuurlijke en menselijke systemen aan de huidige en de te verwachten gevolgen van de klimaatverandering. Beide krijgen met ZeroRegio stap voor stap een invulling.

Om de ruimtelijke vertaling van deze mitigatie- en adaptatiestrategieën te bekomen, werd binnen ZeroRegio dezelfde structuur gehanteerd als deze die in de regiovisie werd vastgelegd. Het gaat om volgende de drie krachtlijnen:

1. kwalitatief ontwikkelen van het blauw-groene netwerk
2. versterken van kernen en stedelijk netwerk
3. activeren van productieve landschappen

In het voorjaar van 2018 waren deze krachtlijnen ook de leidraad doorheen het eerste Klimaatatelier, dat als doel had het middenveld en belangengroepen, het beleid en ambtenaren van onze dertien steden en gemeenten samen te brengen om concrete klimaatacties te formuleren in functie van een Klimaatmanifest.

Een van de projecten die hierin werd opgenomen en waarmee Leiedal in 2018 is gestart, is de inventarisatie van nutteloze verharding in de regio. Er werd een pilootproject uitgeschreven. Harelbeke en Anzegem tekenden hierop in. ZeroRegio bood de gemeenten de kans om ontwerpend onderzoek te organiseren rond enkele sites. De bedoeling van deze oefening was om enerzijds zoveel mogelijk realisaties te bekomen, maar ook om met de resultaten van deze interne workshops voorbeelden aan te reiken voor toekomstige onthardingsprojecten.

Na het Klimaatatelier kwam de focus niet enkel op het stedelijke netwerk te liggen, maar werd ook de noodzaak geuit om ook de open ruimte te betrekken. In het najaar van 2018 werd in het kader van productieve landschappen gestart met een analyse, die in december 2018 aan de hogere besturen (Provincie West-Vlaanderen en Vlaamse overheid) werd voorgesteld. Het doel van het traject rond productieve landschappen is om binnen ZeroRegio tot een concrete realisatie over te gaan. Een concreet voorbeeld dat momenteel wordt uitgewerkt, is een groenmonitor voor de regio.

Het project ZeroRegio wil de klimaatambitie vertalen naar bruikbare handvaten voor ruimtelijke ontwerpen en instrumenten en zoekt daarvoor allianties met andere actoren, projecten en processen in Vlaanderen en daarbuiten. Zo werd het project geselecteerd als goede praktijk op de Internationale Architectuurbiënnale Rotterdam (IABR).

Allianties smeden betekent ook betrekken, uitdagen, uitdragen en participeren. Hiervoor werden verscheidene acties opgezet: begin 2018 nam Leiedal de klimaatcaravan in gebruik, in het voorjaar van 2018 werd een eerste Klimaatatelier met de regio georganiseerd om acties te concretiseren. In april 2019 wordt de tweede editie georganiseerd in het kader van productieve landschappen.

Hernieuwbare energie

Het Europees gesubsidieerd project BISEPS (Interreg-Va 2 Seas) focust op de ontwikkeling van duurzame energie op bedrijventerreinen, met als piloot de bedrijventerreinen Kortrijk-Noord, Harelbeke-Zuid en Waregem-Zuid. Het project helpt in het streven naar een klimaatneutrale regio en stimuleert het ondernemerschap. 30 bedrijven tekenden in 2018 in voor een traject rond de implementatie van zonne-energie. Ook warmte-uitwisseling tussen bedrijven werd gefaciliteerd. Juridische mogelijkheden voor samenwerking op bedrijventerreinen werden uitgediept. Het potentieel van windenergie op bedrijventerreinen werd in kaart gebracht. Leiedal werkt met een sterk West-Vlaams consortium (POM West-Vlaanderen, WVI, UGent) samen met de Métropole Européenne de Lille (MEL).

Binnen het project HeatNet NWE (Interreg-Vb NWE) ligt de focus op CO₂-reductie door de aanleg van warmtenetten van de vierde generatie en door investeringen in hernieuwbare energieproductie in onder meer stedelijke omgevingen. Leiedal, de stad Kortrijk en UGent campus Kortrijk participeren in het project. Leiedal focust op de ruimtelijke integratie, de stad Kortrijk neemt deel met een pilootproject op Kortrijk Weide-Leieboorden en UGent zorgt voor de communicatie en de nodige vakkennis. Leiedal spitste zich vooral toe op regionale ruimtelijke energieplanning met het oog op duurzame energie- en warmtesystemen. Leiedal startte al met de uitwerking van een plan om vierdegeneratiewarmtenetten in de regio uit te rollen. In 2019 organiseert Leiedal voor haar gemeenten workshops over ruimte en hernieuwbare energie. In deze workshops wordt nagegaan hoe een gemeente energieneutraal kan worden, waar er kansen liggen voor warmtenetten, en hoe wijken van duurzame warmte voorzien kunnen worden.

HeatNet zette ook in op de demonstratie van een toekomstgericht, circulair energiesysteem op de site Transfo Zwevegem (i.s.m. provincie- en gemeentebestuur). Voor de site Transfo werd een subsidiedossier ontwikkeld voor een zonneparking - een nieuw parkeerterrein overdekt met zonnepanelen - dat werd goedgekeurd door het provinciebestuur (subsidierende overheid).

Burgemeestersconvenant

Leiedal staat in voor de horizontale integratie van de doelstellingen van het Burgemeestersconvenant met het oog op CO₂-reductie in alle sectoren: duurzame mobiliteit via projecten SHARE-North en Samen Slimmer naar het Werk; energetische renovatie van woningen via onder andere de Renovatie-Coach en MijnEnergiekompas; bij ondernemingen via BISEPS; in ruimtelijke planning via HeatNet en ZeroRegio ... De intercommunale biedt permanent ondersteuning aan de gemeenten in de voorbereiding, uitvoering en communicatie van het lokale klimaatbeleid:

- voortgangsmonitoring en rapportage van de uitvoering van het regionale duurzame energieactieplan, en van de evolutie van de regionale en gemeentelijke CO₂-uitstoot en acties.
- communicatie rond klimaatneutrale regio, gericht op het aanspreken van de burger via o.a. sociale media, klimaatcaravan ...
- regionale werkgroep en provinciaal kennisplatform met het oog op kennisuitwisseling.
- samenwerking en afstemming met stakeholders (Infrac, Eandis, WVI, Provincie) via projecten en overleg.
- ondersteuning bij de opstart van Vlaskracht, een burgercoöperatie rond energie, de voorbereiding van het project EMPOWER rond burgerparticipatie in energie, het bedingen van een raamcontract voor de plaatsing van zonnepanelen op gemeentelijke gebouwen door middel van burgerparticipatie...
- opvolging van de intergemeentelijke samenaankoop van energie.
- ontwikkeling van subsidieaanvragen voor regionale projecten binnen Europese, Vlaamse en provinciale oproepen (rond mobiliteit, circulariteit, energie, woningrenovatie, groenontwikkeling ...).

- opmaken digitale tool Warmer Wonen om de data beter te kunnen monitoren, opvolgen, uitwisselen.
- voorbereiding opmaak SECAP (Sustainable Energy and Climate Action Plan).
- opmaken energieatlas en ruimtelijke energieplanning in kader van regiovisie.
- binnen de Vlaamse subsidieoproep Lokale klimaatprojecten 2018 werden drie projectvoorstellen ingediend, waaronder een voorstel tot regionaal CO₂-compensatiefonds voor Zuid-West-Vlaanderen.

Leiedal zette in 2018 belangrijke stappen om burgemeesters te begeleiden richting de ondertekening van het nieuwe Burgemeestersconvenant 2030 (Covenant of Mayors for Climate & Energy) in de loop van 2019, wat betekent dat niet enkel mitigatie, maar ook adaptatie de nodige aandacht krijgt.

8.4 BLAUW-GROEN NETWERK

Groene Sporen II: opstap naar een groene infrastructuur voor de regio

Via het strategische project Groene Sporen II zette Leiedal de visie op een groen regionaal netwerk om in concrete realisaties en reikte ze hiervoor expertise aan. Dat gebeurde in samenspraak met de Provincies Oost- en West-Vlaanderen. Met de cel Strategische Projecten van het Departement Ruimte Vlaanderen werden de verdere krachtlijnen bepaald voor de toekomst binnen de ruimtelijke planning. Het project is ondertussen afgerond, maar werd voortgezet via het Interreg-project VALYS en verankerd binnen het blauw-groene netwerk in de regiovisie.

In 2018 was Leiedal in dit verband betrokken bij de volgende acties:

- Heulebeek: verdere inrichting van het valleigebed binnen het dorpsgezicht Preetjes Molen met een doorsteek onder de spoorweg om overstromingen te vermijden. De verdere aanpak wordt geïntegreerd in het project VALYS en een inrichtings- en beheersplan worden opgesteld door de stad Kortrijk. Partners

hierbij zijn de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) en Natuurpunt.

- Gaverbeek en Water-Land-Schap: opmaak en goedkeuring van het subsidiedossier voor het programma Water-Land-Schap. Hiervoor werd de intergemeentelijke visie en het actieplan voor de Gaverbeek tussen Harelbeke en Waregem ingediend, waarbij facetten zoals waterbeheer, landschapsopbouw, natuurontwikkeling, recreatieve netwerken en duurzame landbouw geïntegreerd worden aangepakt. Na goedkeuring van het dossier in april 2018 werden de begeleidingsdagen van het programmateam Water-Land-Schap opgevolgd en het OOH (onderzoek naar haalbaarheid) opgemaakt in oktober 2018. Het project werd eind 2018 gunstig geadviseerd door de programmacommissie landinrichting en werd ingeleid bij de minister. Na het begrotingsakkoord en de goedkeuring van de minister wordt het voorgelegd aan de Vlaamse regering. In 2019 kunnen studies en proeftuinmaatregelen uitgevoerd worden, in 2020 de uitvoeringsinitiatieven. De langetermijnmaatregelen staan gepland tussen 2022-2029 via de opmaak van een landinrichtingsplan. In 2018 werd eveneens een samenwerkingsovereenkomst opgemaakt tussen de stad Harelbeke en de Vlaamse Milieumaatschappij voor een inrichtingsstudie voor de bypass van de Gaverbeek in de Collegewijk.
- opvolging voorbereiding boscompensatie Groenbek Waregem. In het voorjaar van 2018 werd de aanplanting van de boscompensatie in Lettenhof Zwevegum en de Gaverbeekse Meersen in Waregem gerealiseerd. Leiedal heeft het saldo van de anders vereiste boscompensatiebijdrage uitgekeerd aan beide gemeenten.

Seine-Scheldeproject

Leiedal volgt het project Seine-Schelde van nabij op, dat zorgt voor een herinrichting van de Leie om grotere schepen te kunnen toelaten, waarbij het project Rivierherstel Leie voor een landschappelijke en ecologische opwaardering van de oevers, de oude Leiearmen en de riviervallei zorgt.

In 2018 nam Leiedal deel aan de werkgroep Recreatie en aan de klankbordgroep in het kader

van de actualisatiestudie. Daarnaast was er op verschillende momenten bilateraal overleg met De Vlaamse Waterweg met het oog op wederzijdse informatie-uitwisseling.

Ook met betrekking tot de Leiedoortocht in Menen volgde Leiedal de nodige werk- en stuurgroepen op. Leiedal ondersteunt de stad Menen om belangrijke principes uit het masterplan Menen door te laten werken op het terrein. Daarnaast hielp Leiedal de stad om het ontwerp van verschillende werken in de projectzone na te zien.

Blauw-groen netwerk

De voorbije jaren maakte Leiedal voorstellen op om het blauwe fijnmazige netwerk en de ondergrondse watertafels een plaats te geven in het blauw-groene netwerk. Dat bestaat uit de haarvaten van het stroomgebied zoals beken, grachten, poelen en bufferbekkens, en de ondergrondse watervoerende lagen.

Op Vlaams niveau streeft Leiedal ernaar om rond groen en water intensiever samen te werken met de verschillende diensten. Met de VMM wordt samengewerkt om waterlopen van eerste categorie, zoals de Heulebeek, de Grote Spierebeek en de Gaverbeek, te integreren in een blauw-groen netwerk.

In 2018 werd de Gaverbeekvisie gefinaliseerd met een publicatie 'Gaverbeek, een klimaatbestendige beekvallei'. Leiedal bracht hierbij de verschillende waterbeheerders uit het gebied geregeld samen (bekkenwerking, VMM en de Provincie). De visie werd afgerond met een engagementsverklaring vanuit de betrokken steden en gemeenten en de stakeholders. De oproep Water-Land-Schap was in het voorjaar van 2018 een unieke opportuniteit om verdere middelen te vinden om samen met de landbouw de Gaverbeekvisie te realiseren.

Met het Agentschap voor Natuur en Bos (ANB) zocht Leiedal een synergie met regionale projecten zoals Rivierherstel Leie, het Vlaams ecologisch netwerk, stadsrandbossen Kortrijk en Waregem, groene infrastructuur zoals de vallei van de Spierebeek ...

Samen met de Vlaamse Landmaatschappij (VLM) ging Leiedal verder na in welke mate het nieuwe

instrumentarium uit het decreet Landinrichting kan worden ingezet om Groene Sporen te realiseren. De VLM-oproep Water-Land-Schap, die momenteel al goedgekeurd werd door de programmacommissie Landinrichting, biedt alvast perspectieven.

De resultaten van het onderzoek Groene Buffers (2013) voor ANB integreerde Leiedal ook in 2018 in haar eigen projecten. De studie blijft een bron van inspiratie voor hoe we de groenaanleg aanpakken op nieuwe realisaties, zoals de uitbreiding van Kortrijk-Noord, De Pluim, De Voerman, Spijker, Bramier ... In 2018 heeft Leiedal ook de Green Deal 'bedrijventerreinen en biodiversiteit' ondertekend om binnen de eigen realisaties bij te dragen tot een rijkere biodiversiteit (Bramier, Groenbek, De Voerman, uitbreiding Kortrijk-Noord). Op 10 december werd op Barco een infomiddag voor deze Green Deal georganiseerd waarop Leiedal haar aanpak kon toelichten.

Om grensoverschrijdende kennis en expertise te verzamelen rond regionale infrastructuren participeerde Leiedal in een aantal Europese projecten:

VALYS (Leievallei)

Leiedal is partner binnen het Europese Interreg-project VALYS voor het opwaarderen van de landschappelijke, recreatieve en natuurlijke kwaliteit van de Leievallei. VALYS is een vervolg op het project Corrid'or en zet de strategie voor een grensoverschrijdende Leievallei-Parc de la Lys om in concrete terreinrealisaties. Participatie staat hierbij centraal. Het project focust op de verdere inrichting van de Leievallei, onder meer via de aanleg van het Barakkenpark in Menen en groene projecten langs de Geluwebeek, Heulebeek en Gaverbeek. De steden en gemeenten Wervik, Menen, Wevelgem, Kortrijk, Kuurne en Harelbeke zijn partners binnen VALYS om groene projecten te realiseren.

In 2018 werd het verdere traject doorlopen voor de uitvoering van de deelprojecten (verwerving, planvorming, participatie). Binnen het project VALYS werd door Leiedal een geïntegreerde gebiedsvisie voor de Gaverbeek opgemaakt. Via een uitgebreid traject van terreinbezoeken, participatiemomenten, stuurgroepen, actorenoverleg en workshops werden de potenties onderzocht om de Gaverbeek en haar dal te ontwikkelen tot een

klimaatrobuuste vallei. In 2018 werd een projectvoorstel voor de Gaverbeek binnen de VLM-oproep Water-Land-Schap ingediend. Dit projectvoorstel werd principieel goedgekeurd in april 2018, waarna een meer uitgewerkt projectvoorstel werd uitgeschreven in de vorm van een rapport 'onderzoek naar opportuniteit en haalbaarheid voor een landinrichtingsproject.'

Binnen VALYS is een brede publiekscampagne voorzien om de Leievallei als groene as op de mentale kaart van de grensoverschrijdende regio te zetten. Een offerte werd uitgeschreven en de opdracht gegund zodat deze campagne in 2019 kan opstarten.

Tevens werd actie ondernomen voor de actualisatie en uitbreiding van de digitale Leieparkkaart. Met de VALYSpartners West- en Oost-Vlaanderen, de MEL en de stad Comines-Warneton werden verdere afspraken gemaakt voor de nieuwe Leieparkkaart. Deze cartografische oefening zal worden geïntegreerd binnen de blauweruimtekaart van de Euro-metropool. Leiedal ondersteunt eveneens Wervik, Menen, Wevelgem, Kortrijk, Kuurne en Harelbeke bij de realisatie van hun projecten binnen VALYS.

Scheldevallei

Een eerdere poging om samen met de Provincies Oost- en West-Vlaanderen nieuwe projectvoorstellen te doen voor de Scheldevallei als vervolg op het project Dostrade binnen Interreg kende geen resultaat. Na de afkeuring door de Interreg-stuurgroep onderzocht Leiedal de pistes om alsnog bij te dragen aan een mogelijk toekomstscenario voor de Scheldevallei als drager van een eigen identiteit en een recreatief aanbod. Hiervoor werd overleg gepleegd met de gemeenten van de intercommunales Veneco en Solva. Door de gemeenteraadsverkiezingen van oktober 2018 werd beslist om die oefening met de nieuwe gemeentebesturen in 2019 voort te zetten.

Bekkenwerking Leiebekken en Bovenscheldebekken

Als vertegenwoordiger van de gemeenten neemt Leiedal deel aan het bekkenbestuur, de bekkenraad en het Gebiedsgerichte Thematische Overleg (GTO). In 2018 werd de bekkenwerking voortgezet op basis van de

stroomgebiedsbeheersplannen en gebiedsdekkende uitvoeringsplannen. Voor de Gaverbeek werd in samenwerking met Leiedal een specifiek GTO ingericht om samen te werken aan een goede water(loop)kwaliteit. De door Leiedal opgemaakte Gaverbeekvisie vormt hierbij het referentiedocument om de beken binnen het bekken van de Gaverbeek in te richten als klimaatbestendige valleien.

De bekkenvergadering geeft ook uitvoering aan waterkwantiteit, zowel bij droogte als bij wateroverlast. Signaalgebieden werden aangeduid om ruimte voor water te vrijwaren. Een aantal signaalgebieden komt in aanmerking als Watergevoelig Openruimtegebied (WORG) om dat dan te vrijwaren van verdere bebouwing. Met de droogte van 2018 was er specifieke aandacht voor hoe we in de toekomst met nieuwe droogteperiodes kunnen omgaan, onder meer door het aanleggen van waterreserves, zowel bovengronds (spaarbekkens) als ondergronds (infiltratie in de bodem).

Blauwe Ruimte

Leiedal zette haar schouders onder een project binnen de Eurometropool rond water voor het grote publiek, in samenwerking met de lokale besturen. Het project draagt een visie op de Blauwe Ruimte uit die de voorbije jaren tot stand kwam in samenwerking met experts. Paola Viganò legde de laatste hand aan die visie. De afgelopen jaren werkte haar bureau aan de operationalisering van de Blauwe Ruimte. Er werd werk gemaakt van o.a. een atlas, wandelingen en fietstochten en diverse summer- en springschools met jonge professionals.

Op 22 maart 2018 werd 'Het Blauwe Park van de Eurometropool' gelanceerd op een grensoverschrijdend evenement in Roubaix met ruim 120 aanwezigen. Het concept en de verdere strategie van de Blauwe Ruimte werden toegelicht door een brede waaier van deskundigen, waaronder ook Paola Viganò. Bovendien werd een preview gegeven van de publicatie Blauw Park van de Eurometropool, die de rijke waaier aan potenties van de Blauwe Ruimte als verbindend element binnen de Eurometropool aangeeft. Leiedal had een belangrijke bijdrage bij het tot stand komen van het boek dat in juni officieel werd voorgesteld.

Op 22 maart werden ook de website en cartografie gelanceerd, als onderdeel van een atlas van het Blauwe Park. De atlas 2.0 moet uitgroeien tot een digitaal platform dat zowel de visie van de Blauwe Ruimte als historisch en cartografisch materiaal bundelt. De digitale Leieparkkaart van Leiedal vormt de basis om de Blauwe Ruimte te visualiseren en zal ook opportuniteiten bieden voor burgerparticipatie.

Met de partners van de Eurometropool werden afspraken gemaakt om op 22 maart 2019 een tweede evenement te organiseren met onder meer een tweede versie van de website en blauweruimte-cartografie, een fietspublicatie voor de recreatieve fietser en een concept om de Blauwe Ruit te promoten als uitgelezen kennismaking met het Blauwe Park. De verdere acties binnen de Blauwe Ruimte worden uitgewerkt binnen 5 werkgroepen waar Leiedal haar medewerking aan verleent.

Overleg

Leiedal staat in voor de organisatie van het overleg tussen de Schelde- en de Leiegemeenten over kennisdeling in een brede waaier aan gedeelde thematieken.

Integraal waterbeheer in al zijn aspecten blijft een belangrijk aandachtspunt voor Leiedal, vooral met het oog op klimaatadaptatie en het versterken van ecologische netwerken. Binnen de opmaak van de Gaverbeekvisie staat een robuust watersysteem voorop. Hierbij wordt de ambitie vooropgesteld om 3 % van de ruimte in te richten voor water en dat te vertalen naar ruimtelijke ingrepen. Met het bekenbestuur van het Leiebekken werd afgesproken om in 2018 een specifiek GTO aan de Gaverbeek te wijden. Voor een goede afstemming met het beheer van de beken tweede categorie wordt geregeld overlegd met de provinciale dienst Waterlopen.

In het kader van de regiovisie Contrei en de krachtlijn 'productieve landschappen' werd aandacht besteed aan de rol van de landbouw binnen de open ruimte. Met de landbouwsector werd een dialoog opgestart over het functioneren van de landbouw in een ruimtelijke en economische context. Er werd een GIS-oefening gemaakt van het gebruik van het landbouwareaal in de regio. In de

projectoproep Water-Land-Schap worden coalities gezocht tussen waterbeheer, landschapszorg en landbouw. Leiedal diende in samenspraak met de gemeenten binnen deze oproep een project rond de Gaverbeek in, dat eveneens werd goedgekeurd in april 2018, onder meer om voldoende water beschikbaar te kunnen hebben in de toekomst.

In 2018 werd het vervolgetraject van het PDPO-project Voedselrijk goedgekeurd. Daarin neemt Leiedal als partner deel aan een oefening om een regionale voedselstrategie op te maken waarin de korte keten meer kansen kan krijgen, waarbij de rol van Leiedal in het ruimtelijke aspect ligt om landbouw een plaats te geven in de open ruimte, meteen een link naar de regiovisie en de productieve landschappen.

Om tot een betere kennis en dialoog met de landbouw te komen, werd samen met de Boerenbond een bezoek gebracht aan een drietal landbouwbedrijven in de regio.

Met het Stadlandschap Leie en Schelde werd overlegd over de betekenis van het landschap en over de mogelijkheden in de regio voor landschapsopbouw met aandacht voor het landschappelijke erfgoed.

8.5 STREEKONTWIKKELING

In 2018 participeerde Leiedal actief in de volgende netwerken en streekorganisaties: Kortrijk IN, RESOC Zuid-West-Vlaanderen, Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai, Transfo, Designregio Kortrijk, WinVorm, Xpo, XIM, XOM, Bedrijvencentrum Kortrijk, Ondernemerscentrum, vzw Mobiel en vzw MyMachine. Deze ondersteuning kan verschillende vormen aannemen: financieel, logistiek en adviserend.

Leiedal voerde de opdrachten uit die ze heeft opgenomen in het RESOC-Streekpact om samen met de lokale besturen, het middenveld en de bovenlokale besturen de deelacties te realiseren. Op De Samenkomst en de Ontmoetingsavond bracht Leiedal actoren en organisaties bij mekaar om samen na te denken over de uitdagingen van de toekomst en hun betekenis vandaag voor de regio.



Kwalitatief ontwikkelen van het blauw-groen netwerk met de Gaverbeekvisie.



Ondertekening Klimaatmanifest door de 13 burgemeesters.



Erfgoedmanagement in onderzoek op Transfo binnen Europees project INT-HERIT.



LEIEDAL ALS ORGANISATIE

Leiedal, de intercommunale voor streekontwikkeling die is opgericht in 1960 en in het grensoverschrijdende economische kerngebied van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai ligt, moet in 2019 worden verlengd, conform haar statuten en het Decreet Lokaal Bestuur.

Leiedal staat voor een regio met dertien gemeenten (de gemeenten van het arrondissement Kortrijk + Wervik), waar de maatschappelijke en socio-economische context, zoals in vele delen van Vlaanderen, steeds sneller transformeert. Toch hoeft Leiedal die transformatie niet te ondergaan, maar kan ze die helpen oriënteren door haar veerkracht en anticiperende vermogen, die tot uiting komen in creatie en innovatie. Het zijn kenmerken die niet verloren mogen gaan en haar in staat moeten stellen om blijvend kritisch doch constructief te laveren tussen verschillende beleidsgraden en territoriale schaalniveaus.

Leiedal wil een wendbare en klantgerichte organisatie blijven, binnen de traditie van kwaliteit en degelijkheid. Leiedal wil de krachten bundelen met andere organisaties om gemeenten en de regio een integrale dienstverlening te kunnen bieden, en wil tegelijk interactief werken met de lokale besturen. Waar mogelijk speelt Leiedal in op nieuwe opdrachten van lokale besturen en ontwikkelt ze shared services met intergemeentelijke partners, streekorganisaties en huispartners om de overhead te beperken.

9.1 BESTUURLIJKE WERKING

Leiedal wordt geleid door de raad van bestuur. Dit bestuursorgaan telt 21 leden en komt om de twee weken bijeen. In 2018 werd 21 keer vergaderd. De samenwerking en verbondenheid met de vennoten komen tot uiting in de samenstelling van de raad. Die bestaat uit 17 bestuurders met stemrecht en twee bestuurders met raadgevende stem die daarnaast een beroep doen op twee externe deskundigen. Deze raad bestuurt Leiedal

in de beleidsperiode 2014-2019, bijgestaan door de algemeen directeur en de secretaris.

In 2018 woonden de burgemeesters van Zuid-West-Vlaanderen maandelijks de bespreking van de informele punten van de raad van bestuur bij. Leiedal ondersteunt logistiek de werking van de conferentie van burgemeesters. Als informele groep bespreekt de vergadering kansen en knelpunten voor de aansturing, versterking en coördinatie van interbestuurlijke samenwerking in Zuid-West-Vlaanderen.

Traditiegetrouw organiseerde Leiedal in 2018 twee jaarvergaderingen: een algemene vergadering op 29 mei (jaarvergadering), met de goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening van 2017, en op 18 december de buitengewone algemene vergadering, met de goedkeuring van het jaaractieplan en de begroting voor 2019.

Op de algemene vergadering van mei werd het document Leiedal 4.0 toegelicht. Het document vormt het eerste ontwerp van de statutaire verlenging van Leiedal in november 2019. Aan de gemeenteraden werd ter voorbereiding van de jaarvergadering een dossier toegestuurd met (i) de evaluatie van de werking van Leiedal van de afgelopen achttien jaar (met focus op ruimte voor bedrijven, ruimte om te wonen, dienstverlening, intergemeentelijke samenwerking, regionale samenwerking en interbestuurlijke samenwerking); (ii) een overzicht van de gesprekken met de dertien colleges van burgemeester en schepenen; (iii) een verslag van de gesprekken met jonge politici; (iv) de inhoudelijke insteken van zowel Voka West-Vlaanderen als Unizo West-Vlaanderen en (v) de brochure Leiedal 4.0. Deze brochure vormt een inhoudelijke synthese van de voorbereidende documenten en formuleert per werkdomein en werklijn de ambities voor de volgende jaren.

Aansluitend op de algemene vergadering van mei werd gestart met de voorbereiding van het document Leiedal 2035, dat de basis zal vormen van de formele procedure tot verlenging van Leiedal.

Op de buitengewone algemene vergadering van december 2018 werden de statuten van Leiedal aangepast. Het doel van de statutenwijziging was om de statuten in lijn te brengen met decretale verplichtingen.

In uitvoering van artikel 605 van het Decreet Lokaal Bestuur werden de bepalingen inzake de samenstelling van de raad van bestuur gewijzigd (artikels 17, 20 §2, en 27). Zo werd het maximale aantal bestuurders met stemrecht beperkt tot vijftien en het aantal bestuurders met raadgevende stem beperkt tot vier. Verder werd opgenomen dat maximaal twee derde van het aantal leden van de raad van bestuur (de bestuurders met stemrecht en met raadgevende stem samen) van hetzelfde geslacht mogen zijn. De nieuwe samenstelling gaat in vanaf de hersamenstelling van de raad van bestuur aansluitend op de gemeenteraadsverkiezingen van 14/10/2018.

In uitvoering van artikel 80 van het Decreet op de Intergemeentelijke Samenwerking werden de statuten aangepast in het kader van de uittrede van de Provincie West-Vlaanderen uit Leiedal uiterlijk op 31 december 2018. Dit vereiste een wijziging van zes artikels van de statuten alsook een bijlage, zijnde artikels 7 §1, 9, 17, 21, 31 §5, 48 §8 en bijlage 1.

In voorbereiding van de (buitengewone) algemene vergaderingen organiseerde Leiedal, samen met de andere streekintercommunales WIV, Psilon, Imog en hulpverleningszone Fluvia, twee informatievergaderingen voor de gemeente- en provincieraadsleden van de aangesloten steden en gemeenten. Ter voorbereiding daarvan werden de raadsleden geïnformeerd.

9.2 EEN ORGANISATIE DIE KRACHTEN WIL BUNDELEN

Leiedal werkte structureel samen met de huispartners zuidwest, W13 en Logo Leieland. De samenwerking werd o.a. geconcretiseerd in projecten als Warmer Wonen, Klimaatneutrale regio, samenaankopen, een gemeenschappelijk gezondheidsbeleid, websiteondersteuning van OCMW's

binnen het DRK-project, de gezamenlijke voorbereiding van subsidieprojecten, de implementatie van de Europese General Data Protection Regulation en ondersteuning in de communicatie naar de federale en Vlaamse parlementsleden.

Daarnaast hield Leiedal samen met de lokale besturen de vinger aan de pols over de rol en meerwaarde van een intergemeentelijke aanpak van de gemeenschappelijke uitdagingen en ambities, mede in het kader van de nieuwe opdrachten die richting de gemeenten komen. Zo werd in de loop van 2018 onder andere gewerkt aan een intergemeentelijke insteek van een regionale visie.

Leiedal werkte ook in 2018 nauw samen met andere regionale en bovenlokale partners. Enerzijds om complexe vraagstukken zoals bovenlokale processen gezamenlijk aan te pakken, anderzijds om in te spelen op socio-economische, ruimtelijke en andere ambities. Zo werden de banden tussen de economische wereld en de bedrijfswereld versterkt en expliciet verruimd op het niveau van de regio binnen het partnerschap van Designregio Kortrijk. Voorbeelden hiervan zijn o.m. de Week van het Ontwerpen, de inspiratiereis naar Graz en de Designers in Residence die halt hielden in Kuurne.

Medewerkers werden nadrukkelijk ingezet op basis van hun competenties bij teamoverschrijdende projecten. Op die manier probeert Leiedal talentmanagement gestalte te geven en wordt de methodiek van programmaregie versterkt.

9.3 EEN TRANSPARANT EN INTERACTIEF BESTUUR

Leiedal heeft in 2018 nadrukkelijk geïnvesteerd in een intense band met de vennoten en organiseerde zich ook zo op het niveau van de medewerkers.

Om de betrokkenheid van en de transparantie naar gemeentelijke en provinciale raadsleden te versterken, zette Leiedal verder in op de methodieken van De Samenkomst, de Ontmoetingsavond, de beleidsgroepen, de gezamenlijke informatievergaderingen, het publicatiebeleid van studies en de

communicatiestrategie rond sociale media, digitale en analoge kanalen.

In 2018 werden twee beleidsgroepen georganiseerd rond Ruimte en leefomgeving en e-Government.

9.4 EEN BEPERKTE OVERHEAD DIE ZO VEEL MOGELIJK WORDT GEDEELD MET ANDERE ORGANISATIES

Leiedal wil haar overhead beperkt houden door niet alleen efficiënt te werken, maar tegelijk een aantal algemene diensten te laten gebruiken door partnerorganisaties. Leiedal biedt onderdak en diensten aan de huispartners W13, zuidwest en Logo Leieland. Meer dan ooit is het vergadergebouw van Leiedal een trefpunt van heel wat streekinitiatieven en lokale en regionale partners.

In 2018 werd het nieuwe uurregistratiesysteem van kracht, gekoppeld aan een vereenvoudigde en eenvormige projectstructuur. Dat leidde tot het vereenvoudigen en digitaliseren van interne processen inzake verkoop- en aankoopflows en rapportering van subsidieprojecten. De methodiek laat de leden van de zelfstandige groepering Leiedal ook toe de wettelijk bepaalde inzage te bekomen in de kostenstructuur.

In 2018 werd het proces afgerond waarbij het volledige Leiedalarchief werd geïnventariseerd en digitaal ontsloten. De volledige dossiers van alle verkopen van bedrijfsgrond sedert 1960 werden gedigitaliseerd en via een GIS-systeem ontsloten.

9.5 EEN BEGEESTERENDE EN MOTIVERENDE ORGANISATIE IN EEN REGIONAAL EN INTER- NATIONAAL NETWERK

Het managementteam regisseerde in 2018 de opmaak van een actieplan rond hrm-beleid en werkte het in 2017 ontwikkelde vocabularium verder uit. Een model werd ontwikkeld waarbij

het klassieke hrm-beleid, met focus op juridisch-administratieve processen, wordt opgetrokken. Er werden verschillende initiatieven genomen om de transitie naar Het Nieuwe Werken te faciliteren. Leiedal richtte zich als lerende kennisorganisatie op zelfregelend teamwork, coachend leiderschap en talentmanagement. Bijzondere aandacht ging uit naar burn-out en de draagkracht bij medewerkers. De methodiek werd ontwikkeld om, samen met vier werkgroepen, het hrm-beleid te actualiseren.

Leiedal nam in 2018 het belang van future proof technologie, kennisdeling en efficiënte interne processen onverminderd ter harte. Projectmatig werken, gedeelde methodieken en navenante management- en opvolgingsystemen werden verder ontwikkeld en de interne en externe horizontale coördinatie versterkt.

Op basis van de functionerings- en evaluatiegesprekken stelde Leiedal een vormings- en opleidingsplan op. Medewerkers van Leiedal namen in 2018 deel aan 87 vormingen en opleidingen over verschillende thematieken die gelinkt zijn aan de werking van de organisatie. Het betrof onder meer opleidingen over vastgoed, overheidsopdrachten, collectief bouwen en wonen, ANPR, humanresourcesmanagement, bemiddeling, document capture, blockchain, artificiële intelligentie, gebiedsontwikkeling, energiemanagement, deelmobiliteit ... Behalve op vaktechnische vorming zette Leiedal sterk in op het gebruik van technologie, intern en extern samenwerken en project- en programmanagement. Medewerkers participeerden aan internationale bezoeken aan Graz, Madrid, Sigulda, Aberdeen ... Voor het zevende jaar op rij nam Leiedal deel aan de Voka Business Innovation Club die maandelijks bedrijven in West-Vlaanderen bezoekt.

Tijdens de driemaandelijkse Koffie Leiedal presenteerden medewerkers van de verschillende huispartners kort en krachtig hun projecten. Dit laagdrempelige initiatief vergroot enerzijds de kennis van elkaars werkdomeinen en maximaliseert anderzijds kruisbestuivingen en het potentieel tot samenwerking.

Na het behalen van de Gezond Werken Award in 2017 houdt Leiedal sterk vast aan haar strategie

om samen met de huispartners Logo Leieland, W13 en zuidwest een gedragen gezondheidsbeleid bij medewerkers te stimuleren. Dat gaat over een fietsvergoeding voor woon-werkverkeer, spontane pingpongwedstrijdjes over de middag in de foyer, wandelingen (wandelen vergaderen), een gezond lunchaanbod, een wekelijks fruitpakket ... Dankzij de open bedrijfscultuur en de inventiviteit van de medewerkers ontstonden opnieuw veel bottom-upinitiatieven en namen veel collega's deel aan thematische acties zoals Tournée Minérale, de Buddy Run, enzovoort.

LEIEDAL ALS ORGANISATIE

LEIEDAL TELDE EIND 2018 58 MEDEWERKERS IN DIENSTVERBAND, VAN WIE 18 MET DEELTIJDSE EN 40 MET VOLTIJDSE PRESTATIES. SAMEN IS DAT GOED VOOR 52 VOLTIJDSE EQUIVALENTEN.

Volgende personen traden in 2018 in dienst:

Jana De Smedt
Jelle Scheerlinck
Thomas Goemaere
Kris Dekeyzer
Stijn Gruwier
Lisa Van Speybroeck
Kristof Vandergucht
Simon Gruwez
Wolfram Carlier
Mia Debaveye

Volgende personen traden in 2018 uit dienst:

Heleen Calcoen
Tiana Descheemaeker
Hala Elias
Giovanni Maes
Jorrit Barbry



Ontbijt als beloning voor duurzaam pendelgedrag.



Personeelsfeest in kader van tijdelijk gebruik loods roterij Sabbe.



Deelname aan Levensloop met huispartners Logo Leiland, W13 en zuidwest.



JAARBALANS

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN 28 MEI 2019

Geachte Aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen terzake, hebben wij de eer u verslag uit te brengen betreffende de uitoefening van ons mandaat gedurende het afgelopen boekjaar.

Intercommunale Leiedal heeft voornamelijk als doel:

1. de deelnemende gemeenten te ondersteunen bij de uitvoering van hun taken door het verlenen van ondersteunende diensten binnen specifieke beleidsdomeinen.
2. Leiedal mag in overleg met de deelnemende gemeenten in eigen beheer projecten (bedrijventerreinprojecten/woningbouwprojecten) realiseren of laten verwezenlijken.
3. Leiedal mag alle verrichtingen doen (inclusief onroerende verrichtingen) die rechtstreeks of onrechtstreeks betrekking hebben op haar doel of die de verwezenlijking van dit doel kunnen bevorderen of vergemakkelijken.

Behoudens de risico's verbonden aan bovenvermelde activiteiten, dienen er geen andere risico's en onzekerheden te worden vermeld in dit verslag zoals omschreven door artikel 96, 1° van het Wetboek van Vennootschappen.

1. Bestemming van het resultaat

Het boekjaar eindigt met een winst van 8.092.852 euro.

Wij stellen voor de jaarrekening te aanvaarden zoals ze u werd voorgelegd en het te verdelen winstsaldo/verliessaldo te bestemmen als volgt:

- toevoeging aan de beschikbare reserve: 8.092.852 euro

Bij toepassing van artikel 26, §1 van KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen is de balans opgesteld na toewijzing.

2. Commentaar bij de jaarrekening

2.1. Balans

Het balanstotaal bedraagt 77.170.593 euro. Dit balanstotaal daalt t.o.v. boekjaar 2017 met 3.746.117 euro.

De waardering van de voorraden werd, bij de opmaak van de jaarrekening 2018, als volgt bepaald: *"De actiefwaarde van de voorraad gronden omvat de verwervingskosten en de uitrustingskosten."* De voorraden dalen omwille van verkopen en de wijziging in berekening van subsidies met een totaal van 6.302.879 euro t.o.v. boekjaar 2017.

De belastingvrije reserves werden aangehouden om voldoende reserves te hebben in het kader van toekomstige aankopen van gronden, het uitrusten van bestaande gronden, verleende concessies en mogelijke terugkopen.

De voorzieningen voor risico's en kosten bedragen per einde boekjaar 2018 4.560.360 euro. Deze voorzieningen betreffen toekomstige kosten van parkmanagement.

2.2. Resultatenrekening

Tijdens het boekjaar 2018 werden ongeveer 17 ha aan gronden verkocht, met een omzet van 19.617.842 euro. Daarnaast werd 1.646.340 euro omzet gerealiseerd uit betaalde opdrachten, en 452.121 euro omzet gehaald uit opbrengsten van huur en concessies.

De voorraadwijziging stemt overeen met de wijziging op de voorraad in de balans. Het boekjaar werd afgesloten met een bedrijfsresultaat van 8.467.882 euro.

De andere bedrijfsopbrengsten worden gevormd door de ontvangen en geclaimde Europese en regionale subsidies, de lidgelden van de gemeenten, de ontvangen exploitatiesubsidies en de solidariteitsbijdragen.

Het financieel resultaat bedraagt -409.310 euro.

Er werd tijdens het boekjaar 2018 voor een totaal bedrag van 451.768 euro geïnvesteerd in materiële vaste activa.

3. Informatie over belangrijke gebeurtenissen na jaarafsluiting

Er deden zich na jaareinde geen belangrijke gebeurtenissen voor met een belangrijk impact op de resultaten of het eigen vermogen van de intercommunale.

4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de intercommunale aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Er zijn op heden geen specifieke omstandigheden gekend, die de ontwikkeling van de intercommunale aanmerkelijk zouden kunnen beïnvloeden.

5. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Wat betreft onderzoek en ontwikkeling worden de gewone werkzaamheden verricht.

Alle kosten hiermee verband houdend, werden in de resultatenrekening opgenomen.

Deze werkzaamheden spitsen zich hoofdzakelijk toe op een nauwgezette en continue controle inzake produktontwikkeling, kwaliteitsnormen en milieunormen.

6. Verwerving van eigen aandelen door de intercommunale

Tijdens het voorbije boekjaar heeft de intercommunale geen eigen aandelen verworven.

7. Informatie inzake het gebruik van financiële instrumenten

De intercommunale maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

8. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de intercommunale

Wij bevestigen dat de intercommunale geen bijkantoren heeft.


9. Kwijting bestuurders en commissaris

Wij verzoeken u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris, en hen aldus te ontheffen van eventuele aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Kortrijk, 28 mei 2019



Wout Maddens
Voorzitter Raad van Bestuur



Filip Vanhaverbeke
Algemeen directeur

SITUERING

De balans en resultatenrekening van inkomstenjaar 2018 (aanslagjaar 2019) werden opge maakt vanuit de boekhoudkundige logica van de rechtspersonenbelasting (RPB). Voor de raming van de te betalen belasting in het kader van RPB werd gerekend volgens de principes van de RPB.

De jaarrekeningen van 2017 en 2018 werden opge maakt in volledige vorm, rekening houdende met de nieuwe regels van de zelfstandige groepering. In 2018 werd de logica van voorzieningen geactualiseerd, en werd de voorraad gronden gewaardeerd volgens de aanbevelingen van de revisor.

BALANS – ACTIEF

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Dit zijn de ontwerprechten die werden gekocht op de batch "Noorderbrug".

MATERIËLE VASTE ACTIVA

A. Terreinen en gebouwen

De renovatie van de oude vleugel van het gebouw van Leiedal in het Kennedypark werd in 2018 verdergezet. Er werden voor € 209 k renovatiewerken gedaan, in 2017 was dat nog € 818 k. De renovatie is daarmee zo goed als afgewerkt. Het grootste bedrag was een niet-voorzien investering aan de stookplaats, met inbegrip van het verwijderen van asbest, alles samen voor een bedrag van € 157 k.

B. Installaties, machines en uitrusting

In 2018 investeerde Leiedal voor een totaalbedrag van € 140 k in ICT-materiaal. In 2017 was dat € 160 k. De investeringen situeerden zich in de update van de websites (Drupal 8 - € 30 k), de aanschaf van nieuwe laptops voor het personeel (€ 30 k), nieuwe telefoons (€ 10 k) en extra software AGS

en Microsoft (€ 60 k). Deze investeringen worden degressief afgeschreven.

C. Meubilair en rollend materieel

De totale investeringen in meubilair en rollend materieel bedroegen € 102 k in het boekjaar 2018. Er werd geïnvesteerd in een nieuwe elektrische wagen met bijhorende laadpaal (€ 39 k), fietsen (€ 9 k) en de verdere renovatie van de burelen en het meubilair.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het aandelenpakket in het bezit van Leiedal en de waarde van deze financiële activa is niet gewijzigd t.o.v. boekjaar 2017.

OVERIGE VORDERINGEN OP MEER DAN 1 JAAR

Gedurende verschillende jaren ontving Leiedal aanslagbiljetten van leegstandsheffing, die geboekt werden als een schuld op lange termijn. Deze leegstandsheffing betrof leegstaande gebouwen op een aantal sites waar infrastructuurwerken aan de gang waren, o.a. Lendeledde Nelca en Waregem Groenbek. Gezien nagenoeg alle gebouwen uiteindelijk gesloopt zouden worden, werd de leegstandsheffing steeds betwist door Leiedal. De schuld werd geboekt als een langetermijnschuld (zie passiva), maar de vordering uit de betwisting moest ook zichtbaar zijn in de boeken. De vordering die tot 2017 op de actiefzijde werd geboekt, betrof dus deze vordering op de Vlaamse overheid wegens betwisting van de leegstandsheffing. In 2018 kwam deze procedure tot een einde, gezien de desbetreffende gebouwen ondertussen volledig gesloopt werden.

VOORRADEN EN BESTEL- LINGEN IN UITVOERING

Er is een voorraaddaling, door een uitzonderlijk hoge verkoop van gronden, tegenover een aankoop die navenant lager lag dan in de voorgaande jaren.

Er werd ongeveer 17 ha grond verkocht en overgedragen (verkoop aan bedrijven, particulieren, bijzondere verkopen en overdrachten). De verkoop was goed voor een bedrag van € 19.619 k. In totaal werd voor € 3.596 k aan gronden aangekocht.

Net als de aankopen worden de exploitatiekosten geboekt als een voorraadwijziging. In 2018 werd op die manier € 3.566 k geboekt als verhoging van de voorraad. Daartegenover daalt de voorraad door de verkoop van gronden. Op het moment van de definitieve verkoop worden de gronden aan kostprijs uitgeboekt uit de voorraad.

De voorraaddaling wordt beïnvloed door een andere benadering van de subsidies op de uitrustingswerken. Op vraag van de revisor werden de toegekende subsidies niet meer geboekt op het eigen vermogen, maar in resultaat genomen van de voorraden onroerende goederen. Op de passiva resulteert dat in een volledige afboeking van de kapitaalsubsidies.

Dit resulteerde in een totale voorraaddaling van € 6.303 k.

Een samenvatting van de verschillende bewegingen op de voorraad:

BEGINVOORRAAD	57.039 K
AANKOPEN BT & WZ	3.596 K
AANKOOPKOSTEN BT & WZ	3.565 K
VOORRAADWIJZIGING BT & WZ – WAARDE VERKOOP	-8.412 K
VOORRAADWIJZIGING BT & WZ – CORRECTIE SUBSIDIES	- 5.052 K
EINDVOORRAAD	50.736 K

De grootste aankopen van gronden werden in 2018 gerealiseerd op:

EVOLIS II:	€ 1.604 K
KUURNE ROTERIJ:	€ 525 K
RUIL WEVELGEM VliegVELD:	€ 804 K

Het grootste deel van de kosten voor uitrusting situeerden zich in de volgende projecten:

LENDELEDE NELCA:	€ 1.284 K
DEERLIJK DE SPIJKER:	€ 581 K
ZWEVEGEM DE PLUIM:	€ 777 K
MARKE TORKONJESTRAAT:	€ 292 K

Op verschillende bedrijventerreinen werden verkopen gerealiseerd, voor een totaal van € 19.619 k.

De voornaamste verkopen situeerden zich in:

ZWEVEGEM DE PLUIM:	€ 10.934 K
WAREGEM GROENBEK:	€ 2.517 K
KORTRIJK BENELUX:	€ 1.623 K
RUIL WEVELGEM VliegVELD:	€ 1.842 K
EVOLIS:	€ 1.168 K

Opmerking:

De ruil van gronden op Wevelgem Vliegvelde wordt boekhoudkundig beschouwd als twee transacties, nl. een aankoop en een verkoop.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

A. Handelsvorderingen

Geen specifieke wijzigingen t.o.v. vorig jaar.

B. Overige vorderingen

Dit bedrag is lager in vergelijking met vorig jaar.

In 2018 was er een hoger bedrag aan vorderingen op EU-subsidies, en waren er nog bijkomende vorderingen met betrekking tot uitrustingswerken aan bedrijventerreinen (o.a. Emdeka - € 133 k).

GELDBELEGGINGEN

Er zijn nu nog twee lopende beleggingen bij Belfius, samen goed voor € 1.487 k. Daarnaast is er nog een belegging bij KBC van € 190 k. Er werd een speciale termijnrekening van € 5.000 k geopend, en er zijn nog een aantal spaarrekeningen bij de verschillende banken, samen goed voor € 6.517 k.

Globaal zijn de liquide middelen en de geldbeleggingen samen gestegen met € 3.497 k.

De voornaamste reden voor deze stijging is het resultaat van de verkoop van bedrijventerreinen, met een zeer goede marge.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gedaald ten opzichte van vorig jaar, maar hierbij moet er dus wel rekening gehouden worden met de nieuwe termijnrekening bij Belfius.

OVERLOPENDE REKENINGEN – ACTIEF

Dit zijn voornamelijk te ontvangen intresten op onze langetermijngeldbeleggingen, die op een overlopende rekening worden geboekt. De definitieve afrekening van deze beleggingen gebeurt in oktober 2019.

	BALANS – NA WINSTVERDELING – ACTIEF	31/12/2018	31/12/2017
II.	IMMATERIELE VASTE ACTIVA	700	700
III.	MATERIELE VASTE ACTIVA	4.848.681	4.970.795
	A. TERREINEN EN GEBOUWEN	4.322.443	4.469.133
	B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	220.871	243.855
	C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	305.367	257.807
IV.	FINANCIELE VASTE ACTIVA	723.211	723.211
	C. ANDERE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	723.211	723.211
V.	VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	0	1.490.722
	B. OVERIGE VORDERINGEN		1.490.722
VI.	VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	50.736.233	57.039.112
	A. VOORRADEN		
	5. ONROERENDE GOEDEREN BESTEMD VOOR VERKOOP	50.736.233	57.039.112
	6. VOORUITBETALINGEN		
VII.	VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	1.509.440	901.469
	A. HANDELSVORDERINGEN	899.230	703.176
	B. OVERIGE VORDERINGEN	610.210	198.293
VIII.	GELDBELEGGINGEN	13.194.286	8.086.518
IX.	LIQUIDE MIDDELEN	5.721.790	7.332.504
X.	OVERLOPENDE REKENINGEN	436.251	371.679
	TOTAAL DER ACTIVA	77.170.593	80.916.710

BALANS – PASSIEF

KAPITAAL

Het kapitaal is niet gewijzigd t.o.v. boekjaar 2017.

RESERVES

A. Wettelijke reserves

Ongewijzigd t.o.v. boekjaar 2017.

B. Onbeschikbare reserves

Ongewijzigd t.o.v. boekjaar 2017.

C. Belastingvrije reserves

Ongewijzigd t.o.v. boekjaar 2017.

D. Beschikbare reserves

Deze rubriek zal verhoogd worden met het resultaat na belastingen van boekjaar 2018, dat nu geboekt staat als winst van het boekjaar.

KAPITAALSUBSIDIES

In het kader van de controle van de jaarrekening werd de waardering van de voorraad geëvalueerd. Vanaf 2018 worden de subsidies met betrekking tot de infrastructuurwerken in min van de werkingskosten en dus als correctie op de voorraadwaardering geboekt.

In het verleden werden deze subsidies geboekt op het passief, en werden ze over een periode van 5 jaar in het resultaat opgenomen.

Deze logica is toegepast omdat het gaat over subsidies op de normale exploitatie, en niet om kapitaal-subsidies (die in principe enkel betrekking kunnen hebben op eigen investeringen).

(zie ook bespreking van de activa-voorraad).

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

De voorzieningen voor pensioenen werden geëvalueerd en gedeeltelijk teruggenomen. Daarnaast werden de voorzieningen, die werden aangelegd voor parkmanagement (€ 2/m²) verder afgeschreven.

SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR

De langetermijnschulden daalden al in 2017, en dalen verder in 2018. Een aantal kredieten kwam op zijn vervalddag. Er werd bijkomend een nieuw krediet opgenomen bij Argenta (€ 1.900 k) voor verwervingen op het grondgebied Waregem.

De overige schuld op lange termijn was het nog openstaande bedrag ten belope van € 1.491 k dat gevorderd werd door de Vlaamse Belastingdienst (leegstands- en planbatenheffing voor Lendeledel Nelca en Waregem Groenbek). In 2018 werd deze schuld en de respectievelijke vordering afgeboekt van de balans, aangezien de leegstandsheffing uiteindelijk niet zal opgevorderd worden.

(zie ook bespreking van de activa-overige vorderingen op lange termijn)

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen

In 2018 werd er € 8.252 k terugbetaald aan kortetermijnskredieten. In 2019 worden de schulden verder afgebouwd en worden de wentelkredieten niet meer opgenomen. Het was weinig zinvol om grote kapitalen op de zichtrekening aan te houden, en er werd dan ook een speciale termijnrekening van € 5.000 k geopend.

B. Financiële schulden

De te betalen intresten aan de kredietinstellingen en de roerende voorheffing op beleggingen worden opgenomen in de rubriek "overlopende rekeningen" van het passief.

C. Handelsschulden

De handelsschulden zijn gedaald ten opzichte van het vorige boekjaar. De grootste openstaande bedragen betreffen (onder)aannemers die werken aan diverse projecten in het kader van de exploitatie van bedrijventerreinen.

D. Ontvangen vooruitbetalingen

Bij de verkopen op de bedrijventerreinen en woonzones wordt altijd een aankoopverbintenis getekend, waarbij een voorschot betaald wordt. Deze ontvangen vooruitbetaling wordt gezien als een schuld. Het bedrag kan van jaar tot jaar sterk fluctueren in functie van de afhandelingen van de verkopen binnen hetzelfde boekjaar.

E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Dit bedrag is lager dan vorig jaar, en dit heeft voornamelijk te maken met een lagere te betalen rechtspersonenbelasting.

Een detail van het totaalbedrag toont aan dat er geen schulden zijn met betrekking tot bezoldigingen, en dat er vrijwel geen schulden zijn met betrekking tot sociale lasten. Het grootste bedrag op deze balanspost betreft een voorziening voor vakantiegeld.

GERAAMDE BELASTING 2018:	€ 40 K
TE BETALEN BTW:	€ 16 K
TE BETALEN BEDRIJFSVOORHEFFING:	€ 62 K
TE BETALEN RSZ:	€ 129 K
PROVISIE VAKANTIEGELD:	€ 484 K
TOTAAL:	€ 731 K

Overige schulden

Er staat nog een schuld te betalen als werkingsbijdrage voor de nv Vliegveld i.v.m. de verkoop van grond van het vliegveld (€ 375 k). Daarnaast werd een aantal borgen ontvangen, die op de balans als overige schuld geboekt worden.

OVERLOPENDE REKENINGEN – PASSIEF

Geen noemenswaardige wijzigingen.

BALANS – NA WINSTVERDELING – PASSIEF		31/12/2018	31/12/2017
I.	KAPITAAL	3.179.686	3.179.686
	A. GEPLAATST KAPITAAL	3.179.686	3.179.686
	B. NIET-OPGEVRAAGD KAPITAAL		
III.	HERWAARDERINGSMEERWAARDEN		
IV.	RESERVES	29.451.505	29.451.505
	A. WETTELIJKE RESERVE	317.969	317.969
	B. ONBESCHIKBARE RESERVE	4.205.839	4.205.839
	C. BELASTINGVRIJE RESERVE	13.746.483	13.746.483
	D. BESCHIKBARE RESERVE	11.181.215	11.181.215
	WINST VAN HET BOEKJAAR	8.092.852	
VI.	KAPITAALSUBSIDIES	0	2.352.789
VII.	VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	4.560.360	5.563.944
VIII.	SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	25.250.000	28.854.737
	A. FINANCIËLE SCHULDEN		
	4. KREDIETINSTELLINGEN	25.250.000	27.364.015
	9. OVERIGE SCHULDEN		1.490.722
IX.	SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	6.455.888	11.333.503
	A. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN		
	B. FINANCIËLE SCHULDEN		
	1. KREDIETINSTELLINGEN	4.014.015	8.251.926
	C. HANDELSCHULDEN	960.205	1.376.001
	D. ONTVANGEN VOORUITBETALINGEN	357.981	254.595
	E. SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN	730.578	1.057.871
	F. OVERIGE SCHULDEN	393.109	393.109
X.	OVERLOPENDE REKENINGEN	180.301	180.545
	TOTAAL DER PASSIVA	77.170.593	80.916.710

RESULTATEN- REKENING

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

A. Omzet

Omzet verkochte gronden:

In 2018 werd er 17 ha aan gronden verkocht t.o.v. 13 ha in boekjaar 2017. Daarnaast bestaat de omzet uit de betaalde opdrachten die Leiedal uitvoert voor de 13 gemeenten in het kader van de zelfstandige groepering. Bijkomend worden opbrengsten gehaald uit verhuur en concessies.

De omzet wordt als volgt opgedeeld:

VERKOPEN BEDRIJVENTERREINEN EN WOONZONES	19.617 K
BETAALDE OPDRACHTEN	1.646 K
VERHUUR EN CONCESSIONS	452 K
TOTALE OMZET	21.716 K

Voor elk van deze bedragen is er een duidelijke stijging ten opzichte van vorig jaar.

B. Andere bedrijfsopbrengsten

Het totaal van deze opbrengsten is niet volledig vergelijkbaar met 2017, omdat de verrekening van de subsidies voor de bedrijventerreinen en de solidariteitsbijdrages op een andere manier geboekt is in het resultaat van 2018.

Bij de gesubsidieerde projecten kunnen er elk jaar verschuivingen zijn door onderbenutting of correcties van voorgaande jaren.

De bedragen in de boekhouding zijn dan ook combinaties van:

- werkelijk ontvangen bedragen
- geclaimde bedragen die nog niet ontvangen werden
- en (soms ook) geprovisioneerde bedragen die niet of gedeeltelijk ontvangen werden

ONTVANGEN SUBSIDIES EU-PROJECTEN:	€ 314 K
ONTVANGEN SUBSIDIES REGIONALE PROJECTEN:	€ 198 K
ONTVANGEN SUBSIDIES RUIMTE EN LEEFOMGEVING:	€ 181 K
LIDGELDEN GEMEENTEN:	€ 714 K
TOTAAL SUBSIDIES EN LIDGELDEN:	€ 1.407 K

Het bovenstaande bedrag is vergelijkbaar met het boekjaar 2017. Daarnaast werden er in 2018 exploitatiesubsidies ontvangen, en werd er een correctie geboekt van de kapitaalsubsidies.

OVERBOEKING VAN KAPITAALSUBSIDIES 2017:	€ 2.353 K
EXPLOITATIESUBSIDIES EN SOLIDARITEITSBIJDRAGE 2018:	€ 2.699 K
TOTAAL SUBSIDIES - CORRECTIE BALANS:	€ 5.061 K

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Dit bedrag betreft een uitzonderlijke terugname van de helft van de voorziening van de pensioenen, en een teruggave van gestorte voorschotten in het kader van een onteigeningsprocedure.

BEDRIJFSKOSTEN

De bedrijfskosten evolueren in functie van de vooruitgang van de werken en kunnen jaar per jaar sterk verschillen. De kosten voor de aankopen van bedrijventerreinen bedroegen slechts € 3.596 k, het totaal aan exploitatiekosten € 4.028 k. De grootste wijziging in de kosten was de geboekte voorraadwijziging van € 6.303 k.

De loonkosten evolueren mee met de groei van Leiedal. Het gemiddelde aantal werknemers is gestegen van 50,4 FTE naar 53,7 FTE, een evolutie die zich doortrekt in de loonkost die met 10,4 % stijgt. Deze evolutie wordt ook zichtbaar in de post "Diensten en diverse goederen".

De winst uit de gewone bedrijfsvoering bedraagt € 8.059 k, een sterke stijging t.o.v. vorig jaar door de hoge verkoop met aanzienlijke marges, en de terugname van voorzieningen en subsidies.

Tevens is er het positieve resultaat van de terugname van de voorzieningen, dat in 2018 bestond uit de jaarlijkse terugname van de aangelegde

voorziening parkmanagement en de jaarlijkse gewone terugname van de voorziening pensioenen.

FINANCIËLE OPBRENGSTEN

De financiële opbrengsten werden bruto geboekt, rekening houdend met de roerende voorheffing. De boeking gebeurt via een overlopende rekening. In 2017 gebeurde nog een correctie, omdat tot 2016 enkel de netto-intresten als opbrengst waren geboekt, en niet de bruto-intresten minus de roerende voorheffing. De werkelijke opbrengst zal ontvangen worden in 2019, op de vervaldag van de beleggingen.

FINANCIËLE KOSTEN

De intrestlast daalde in 2018 samen met de lopende leningen, gezien er door de beperkte aankopen slechts één nieuwe lening van € 1.900 k opgenomen werd in 2018.

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Voor het boekjaar 2018, aanslagjaar 2019, wordt € 40 k RPB (rechtspersonenbelasting) geraamd. Deze raming is gebaseerd op de te betalen onroerende voorheffing op verhuur en concessies. De

belasting op gerealiseerde meerwaardes op de verkoop van gronden in 2018 zal gecompenseerd worden met het saldo van de geboekte minwaarden van 2016 en 2017.

Daarnaast is er ook nog een regularisatie van de btw voorzien voor de boekjaren 2017 en 2018. Leiedal is gemengd belastingplichtige, wat betekent dat slechts een gedeelte van de btw op aankopen afgetrokken mag worden. Voor een normale onderneming is de btw op aankopen in principe 100 % aftrekbaar, voor Leiedal was dit als gemengd belastingplichtige slechts 2 %.

Op basis van juridisch advies werd een herberekening gemaakt van het verhoudingsgetal als gemengd belastingplichtige, en dit volgens een totaal andere logica. Het resultaat van deze redenering is dat Leiedal ongeveer 18 % van de btw op aangekochte diensten zou mogen aftrekken i.p.v. 2 % op het totaal van haar aankopen. Het effect van deze redenering is een teruggave van btw van € 93 k over de jaren 2017 en 2018.

Hierdoor komt er een negatief bedrag op de balans wat betreft de te betalen belastingen.

RESULTATENREKENING	31/12/2018	31/12/2017
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	29.031.582	20.778.288
A. OMZET		
- OMZET	21.716.302	17.306.280
- VOORRAADWIJZIGING		
- ANDERE INKOMSTEN REALISATIES		
- ANDERE OPBRENGSTEN		
B. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	6.468.093	1.529.018
C. NIET-RECURRENTE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	847.187	1.942.990
II. BEDRIJFSKOSTEN	20.563.700	16.414.535
A. HANDELSGOEDEREN, GROND- EN HULPSTOFFEN	13.926.655	7.665.983
B. DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	2.167.519	1.856.454
C. BEZOLDIGINGEN, SOCIALE LASTEN EN PENSIOENEN	4.275.167	3.873.495
D. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP	573.882	427.764

	IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA		
	E. WAARDEVERMINDERINGEN OP VOORRADEN, BESTELLINGEN IN UITVOERING EN OP HANDELSVORDERINGEN		
	F. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN		2.572.632
	- TOEVOEGINGEN		
	- BESTEDINGEN	-423.456	
	G. ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	29.606	18.208
	H. NIET-RECURRENTE BEDRIJFSKOSTEN	14.328	
III.	BEDRIJFSWINST	8.467.882	4.360.353
IV.	FINANCIËLE OPBRENGSTEN	83.079	215.107
	B. OPBRENGSTEN UIT VLOTTENDE ACTIVA		
V.	FINANCIËLE KOSTEN	492.389	556.725
	A. KOSTEN VAN SCHULDEN	492.389	519.541
	D. NIET-RECURRENTE KOSTEN		37.184
VI.	WINST UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	8.058.573	4.018.735
VII.	UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN		
	A. TERUGNAME AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA		
	E. ANDERE UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN		27.864
VIII.	UITZONDERLIJKE KOSTEN		40.583
	A. UITZONDERLIJKE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA		37.184
	E. ANDERE UITZONDERLIJKE KOSTEN		3.399
IX.	WINST VAN HET BOEKJAAR VÓÓR BELASTING	8.058.573	4.018.735
X.	BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	-34.279	-737.261
XI.	WINST VAN HET BOEKJAAR	8.092.852	4.755.994
XIII.	TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	8.092.852	4.755.994
	VOORSTEL VERWERKING VAN HET RESULTAAT		
	TOEVOEGING AAN DE BESCHIKBARE RESERVE	8.092.852	4.755.994

VOORSTELLEN

Er wordt voorgesteld om de winst toe te voegen aan de rubriek "beschikbare reserves".

TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR

Er is een WINST van het boekjaar t.b.v.
€ 8.092.852,03.

JAARVERSLAG 2018 – BIJLAGEN

Samenstelling raad van bestuur op 31/12/2018

Voorzitter

Koen Byttebier

Ondervoorzitters

Lieven Vantieghem, Avelgem

Axel Weydts, Provincie West-Vlaanderen

Bestuurders vennoten A

Stephan Titeca, Anzegem

Carl De Donder, Deerlijk

Inge Bossuyt, Harelbeke

Rudolf Scherpereel, Kortrijk

Eric Lemey, Kuurne

Pedro Ketels, Lendeledede

Berenice Bogaert, Menen

Rik Vandevenne, Spiere-Helkijn

Kurt Vanryckeghem, Waregem

Geert Bossuyt, Wervik

Jan Seynhaeve, Wevelgem

Marc Doutreluingne, Zwevegem

Bestuurders vennoten A met raadgevende stem

Christine Depuydt, Kortrijk

Philippe Mingels, Menen

Bestuurders vennoten B

Jean de Bethune, Provincie West-Vlaanderen

Martine Vanryckeghem, Provincie West-Vlaanderen

Externe deskundigen

Emmanuel Labarque, namens RESOC Zuid-West-Vlaanderen

Kris Gheysen, namens RESOC Zuid-West-Vlaanderen

Algemeen directeur

Filip Vanhaverbeke

Secretaris

Filip Meuris

PROMOTIE EN VERKOOP VAN GRONDEN OP BEDRIJVENTERREINEN VAN 2008 TOT 2018

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
AANTAL VERKOPEN OP BEDRIJVENTERREINEN											
VERKOPEN AAN BEDRIJVEN, TOTAAL	22	6	14	20	11	10	17	13	17	19	20
VERKOPEN AAN BEDRIJVEN, NIEUWE VESTIGINGEN	17	6	11	13	5	9	15	13	15	14	19
VERKOPEN AAN BEDRIJVEN, UITBREIDINGEN	5	0	3	7	6	1	2	0	2	5	1
BIJZONDERE VERKOPEN EN OVERDRACHTEN	2	1	0	2	1	0	1	0	0	5	8
OPPERVLAKTE VERKOPEN OP BEDRIJVENTERREINEN (HA)											
VERKOPEN AAN BEDRIJVEN, TOTAAL	14,36	5,68	8,20	12,70	8,74	3,80	9,70	11,50	17,10	11,60	14,32
VERKOPEN AAN BEDRIJVEN, NIEUWE VESTIGINGEN	13,17	5,68	7,40	9,00	6,07	2,10	8,30	11,50	13,40	8,30	13,87
VERKOPEN AAN BEDRIJVEN, UITBREIDINGEN	1,19	0,00	0,80	3,70	2,67	1,70	1,40	0,00	3,70	3,30	0,45
BIJZONDERE VERKOPEN EN OVERDRACHTEN	2,70	0,02	0,00	0,14	0,02	0,00	0,02	0,00	7,20	0,80	4,21
AANTAL CONTACTEN OP BEDRIJVENTERREINEN											
NIEUWE CONTACTEN	105	124	209	160	166	111	130	121	185	226	226

**BEDRIJFSGRONDEN IN EIGENDOM VAN LEIEDAL EN BOUWRIJP BESCHIKBAAR
(NETTO OPP, INCLUSIEF OPTIES) OP 31/12/2018**

	TYPE	ZONE	OPP (HA)
PER TYPE	REGIONAAL		7,24
	LOKAAL		9,23
	SPECIFIEK		8,21
	TOTAAL HUIDIG AANBOD		24,68
PER ZONE	REGIONAAL	KORTRIJK/KUURNE KORTRIJK NOORD	2,94
	REGIONAAL	ZWEVEGEM DE PLUIM	4,30
	LOKAAL	WAREGEM GROENBEK	1,55
	LOKAAL	DEERLIJK DE SPIJKER	2,62
	LOKAAL	BELLESEM EMDEKA	0,86
	LOKAAL	LENDELEDE NELCA	4,20
	SPECIFIEK	KORTRIJK BENELUXPARK	0,82
	SPECIFIEK	KORTRIJK/HARELBEKE EVOLIS I	6,00
	SPECIFIEK	KORTRIJK KENNEDYPARK	0,67
	SPECIFIEK	WEVELGEM VliegVeld	0,72
BEDRIJVENTERREINEN IN REALISATIE (NETTO) OP 31/12/2018			
PER TYPE	REGIONAAL		29,35
	LOKAAL		20,15
	SPECIFIEK		28,41
	TOTAAL IN REALISATIE		77,91
PER ZONE	LOKAAL	LENDELEDE NELCA	1,05
	LOKAAL	KORTRIJK-TORKONJESTRAAT	5,67
	LOKAAL	WAREGEM MIRAKEL	1,62
	LOKAAL	LAUWE SITE BRAMIER	2,60
	LOKAAL	BELLESEM EMDEKA	0,44
	LOKAAL	ZWEVEGEM DE PLUIM	2,79
	LOKAAL	KORTRIJK/KUURNE KORTRIJK NOORD	0,58
	LOKAAL	ANZEGEM DE VOERMAN	1,80
	LOKAAL	ZWEVEGEM SITE HANSSENS	3,60
	SPECIFIEK	KORTRIJK/HARELBEKE EVOLIS II	11,25
	SPECIFIEK	KORTRIJK/HARELBEKE EVOLIS – GROOTSCHALIGE STEDELIJKE FUNCTIES	8,19
	SPECIFIEK	KORTRIJK BENELUXPARK II	8,80
	SPECIFIEK	TRANSFO – TRANSFORMATORGEBOUW	0,17
	TOTALEN OP 31/12/2018		
	TOTAAL HUIDIG AANBOD		28,41
	TOTAAL IN REALISATIE		77,91
	TOTAAL AANBOD		106,32

GRONDTRANSACTIES OP BEDRIJVENTERREINEN IN 2018

	ZONE	OPP (M²)	AANTAL
AANKOPEN	ANZEGEM DE VOERMAN	3 093	1
	DEERLUK DE SPIJKER	1 258	1
	HARELBEKE/ZWEVEGEM EVOLIS II	32 633	1
	WAREGEM GROENBEK	1 500	1
	WEVELGEM VLIEGVELD	7 237	1
	TOTAAL	45 721	5
PACHTVERBREKINGEN	HARELBEKE/ZWEVEGEM EVOLIS II	32 633	1
	TOTAAL	32 633	1
VERKOPEN	BELLESEM EMDEKA	5 753	3
	KORTRIJK BENELUXPARK	10 820	1
	KORTRIJK/HARELBEKE EVOLIS	10 615	2
	WAREGEM GROENBEK	16 820	5
	WEVELGEM VLIEGVELD	8 027	1
	ZWEVEGEM DE PLUIM	91 184	8
	TOTAAL	143 219	20
RECHT VAN OPSTAL		0	0
	TOTAAL	0	0
BIJZONDERE VERKOPEN / VERKOOP RESTGRONDEN	LENDELEDE NELCA	16 508	3
	WEVELGEM VLIEGVELD	8 127	1
	DEERLUK DE SPIJKER	50	1
	ZWEVEGEM DE PLUIM	50	1
	TOTAAL	24 735	6
OVERDRACHT OPENBAAR DOMEIN	WEVELGEM-ZUID UITBREIDING	15 862	1
	AALBEKE DOOMANSTRAAT	1 599	1
	TOTAL	17 461	2

PROMOTIE EN VERKOOP VAN GRONDEN OP WOONZONES VAN 2008 TOT 2018

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
AANTAL VERKOPEN OP WOONZONES											
VERKOOP AAN PARTICULIEREN, AANTAL KAVELS	0	0	0	0	1	0	12	6	20	9	6
OPPERVLAKTE VERKOPEN OP WOONZONES (HA)											
VERKOOP AAN PARTICULIEREN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,12	?	0,50	0,30	1,65	0,30	0,21
BIJZONDERE VERKOPEN EN OVERDRACHTEN	0,00	1,76	1,40	0,01	0,00	0,27	0,89	0,00	1,88	0,35	0,20
TOTAAL	0,00	1,76	1,40	0,01	0,12	0,27	1,39	0,30	3,53	0,65	0,41

GRONDTRANSACTIES OP WOONZONES IN 2018

	ZONE	OPP (M ²)	AANTAL
AANKOPEN	KUURNE VLASPARK	15.106	1
	TOTAAL	15.106	1
PACHTVERBREKINGEN	HARELBEKE/ ZWEVEGEM EVOLIS II	32.633	1
	TOTAAL	32.633	1
VERKOPEN	HELKIJN ELLEBOOGSTRAAT	272	1
	ZWEVEGEM LOSSCHAERT	882	2
	HEULE PEPPERSTRAAT	933	3
	TOTAAL	2.087	6
BIJZONDERE VERKOPEN / VERKOOP RESTGRONDEN		0	0
	TOTAAL	0	0
OVERDRACHT OPENBAAR DOMEIN	ANZEGEM WAREGEMSTRAAT	1.609	1
	HARELBEKE SERINGENLAAN	394	1
	TOTAL	2.003	2

5 INVENTARIS VAN BEDRIJVENTERREINEN 31/12/2018

BEDRIJVENTERREIN	AANGEKOCHT IN M ²	VERKOCHT EN OVERGEDRA- GEN IN M ²	DATUM EERSTE VESTIGING	AANTAL BEDRIJVEN
AALBEKE DOOMANSTRAAT	23.392	23.392	2007	6
ANZEGEM DE VOERMAN	51.385	0		
AVELGEM	473.142	376.682	1976	23
		11.542 (3)		
BAVIKHOVE VIERSCHAAR	43.673	43.673	1996	6
BAVIKHOVE WESTHOEK	51.679	51.679	--	1
BELLESEM EMDEKA	22.945	5.788	2018	3
BISSESEM - HEULE WATERVEN	83.634	80.678	1999	20
	1.236 (1)	1.276 (1)		
	28 (2)			
BOSSUIT - POTTES	59.081	59.081	1964	4
DEERLIJK KMO-ZONE VICHTSESTEENWEG	27.620			
DEERLIJK TER DONKT II	24.350	23.711	--	
DEERLIJK - WAREGEM	453.589	446.942	1972	41
	3.110 (1)	1.975 (2)		
		7.203 (1)		
DEERLIJK DE SPIJKER	43.699	50		
DESSELGEM	199.478	199.478	1979	12
EVOLIS - STEDELIJKE FUNCTIES	45.865			
EVOLIS 1STE FASE	453.728	277.622	--	16
EVOLIS 2DE FASE	38.423		--	
GULLEGEM - MOORSELE	959.560	959.560	1959	80
GULLEGEM - MOORSELE (UITBREIDING)	498.882	493.164	2004	40
	24.607,0	16.534		
HARELBEKE DE BLOKKEN	32.168	32.168	1999	6
HARELBEKE KANAALZONE	166.375	166.375	1969	7
HARELBEKE - STASEGEM	856.557	856.557	1969	62
KORTRIJK-NOORD	2.021.317	2.021.317	1963	158
KORTRIJK-NOORD - UITBREIDING	223.217	111.809	2016	8
KERKHOVE	11.304	11.304	1978	3
KORTRIJK BENELUXPARK FASE I	163.005	130.932	2004	19
KORTRIJK BENELUXPARK FASE II	72.485			
KORTRIJK CANNAERTSTRAAT	78.801	78.801	1999	2
KORTRIJK KENNEDYPARK	291.219	260.802	1979	68
LAUWE ARTISANALE ZONE	32.329	32.329	1989	4
LAUWE BRAMIER	39.813	460		
TRANSPORTCENTRUM LAR	773.423	477.711	1983	62
		1.044 (3)		
LENDELEDE ROZEBEEKSESTRAAT	2.800			
LENDELEDE NELCA	97.991	16.508		
LENDELEDE SPOELEWIELEN	55.951	55.951	1981	14
	1.047 (1)	255 (1)		
MARKE INDUSTRIEZONE	34.208	34.208	1975	2
MARKE TORKONJESTRAAT	94.757			
MOEN OLIEBERG	34.322	12.321	1998	4



MOEN SPINNERIJSTRAAT (DEEL VAN OLIEBERG)		11.579		2004	9
MOEN TREKWEG	152.679	152.679		1999	21
REKKEM	10.083	10.083		--	
ST. DENIJS OUDE SPOORWEG	21.831	21.831		2006	6
VICHTE MEKEIRLEWEG	57.579	57.579		1971	15
VICHTE JAGERSHOEK	91.536	91.536		1995	16
	987	(1)			
VICHTE JAGERSHOEK II	58.453	57.767		2004	16
WAREGEM MIRAKEL	23.705	0			
WAREGEM GROENBEK (SITE BEKAERT-TEXTILES)	154.495	75.161		2013	24
WEVELGEM - BISSEGEM (AIRPORT)	471.482	377.649		1969	19
		5.887	(1)		
		5.987	(2)		
WEVELGEM ZUID	733.847	733.847		1970	85
WEVELGEM ZUID UITBREIDING	55.376	53.957		2014	3
ZWEVEGEM BREEEMEERS	120.191	120.191		1980	14
ZWEVEGEM ESSERSTRAAT	99.983	99.983		2002	33
ZWEVEGEM DE BLOKKEN	163.062	128.746		2007	9
ZWEVEGEM KMO-ZONE KNOKKE	31.044				
ZWEVEGEM DE PLUIM KMO + REGIONAAL	27.190	91.234		2018	8
TOTALEN	10.933.310	9.441.394			949
	6.380	(1)	14.621	(1)	
	28	(2)	7.962	(2)	
			12.586	(3)	
			15	(4)	

(1) ONDERGROND (2) BOVENGROND (3) CONCESSIE (4) RECHT VAN OPSTAL

DOOR LEIEDAL GEREALISEERDE WOONZONES OP 31/12/2018

WOONZONE	AANGE- KOCHT IN M ²	VERKOCHT EN OVERGE- DRAGEN IN M ²	NETTO VER- KOOPBAAR IN M ² (4)	AANTAL BOUWKAVELS		
				ZONDER WONING	MET WONING	TOTAAL
AALBEKE – PAPEYE	178.691	171.688	0	121	0	121
	162 (1)					
ANZEGEM – HEIRWEG	37.557	35.759	0	22	0	22
ANZEGEM – TER SCHABBE	22.522	17.622	2.437 (2)	6	0	0
AVELGEM	55.078	54.680	0	44	0	44
AVELGEM – REIGERSHOF	24.867	24.828	0	28	0	28
BAVIKHOVE – 'T KOEKSSEN	87.247	87.252	0	32	0	32
BELLESEM – ZWINGELWEG	14.446	14.935	0	13	0	13
DEERLIJK – OVELACQ	3.140	2.982	0	0	0	0
DEERLIJK – SNEPPE (PAANDERSTRAAT)	17.759	8.772	4.317 (2)	23	0	23
DESSELGEM – LEIEKANT	89.441	90.011	0	0	0	0
GULLEGEM – TER WINKEL	179.109	163.402	0	48	16	64
HEESTERT – CENTRUM ZUID	17.482	17.650	0	18	0	18
HELKIJN – WATERKEER	14.488	10.360	0	18	0	19
HELKIJN – ELLEBOOGSTRAAT	6.166	987	2.908	13	0	13
HULSTE – TER ELST	104.514	104.940	0	40	5	45
KORTRIJK – VETEX	23.392	23.113	0	0	0	0
KORTRIJK – PEPERSTRAAT	43.409	13.107	8.355	26	0	26
KORTRIJK – PEPERSTRAAT – GOETHALS	3.105 (3)	0	3.105 (2)	0		0
KUURNE – GASTHUISWEIDE	15.549	15.549	0	33	0	33
LAUWE – SCHONEKEER	48.388	48.217	0	51	0	51
LENDELEDE – LANGEMUNTE	140.426	140.427	0	42	0	42
LENDELEDE – 'T ZAAGSKE	53.841	56.610	0	76	0	76
LENDELEDE – BERGKAPPEL	25.375 (3)	0	15.577 (2)	17	0	17
MARKE – TER DOENAERT	174.520	161.710	0	48	18	66
MOEN – HEESTERTSTRAAT	19.233	19.233	0	17	0	17
MOEN – KANAALZONE	13.786	15.035	0	15	0	15
MOEN – SPINNERIJSTRAAT	1.766	3.635	0	6	0	6
MOORSELE – OVERHEULE	178.062	165.393	0	76	26	102
REKKEM – DRONCKAERTSTRAAT	45.537	46.293	0	45	0	45
ROLLEGEM	83.000	83.000	0	0	0	0
SINT-DENIJS – KOOIGEMSTRAAT	26.266	9.130	12.700 (3)	0	0	11
VICHTE – LENDEDEEF	41.989	41.445	0	49	6	55
VICHTE – WAREGEMSTRAAT	8.218	6.982	0	14	0	14
ZWEVEGEM – KAPPAERT	25.033	25.151	0	29	0	29
ZWEVEGEM – STEDESTRAAT	68.750	73.313	0	92	16	108
ZWEVEGEM – TRANSFO	11.700	3.729	(2)	0	0	0
ZWEVEGEM – LOSSCHAERT	40.085	10.168	22.285 (2)	16		16
ZWEVEGEM – LEOPOLDSTRAAT	3.086	364	(2)	0	0	0
TOTALEN	1.947.022,60	1.767.472	71.684,00	1078	87	1171

(1) ONDERGROND (2) WOONZONE IN ONTWIKKELING (3) NIET UITGERUST (GERAAMD)(4) INCLUSIEF GRONDEN VOOR PPS

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0205.350.681	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Leiedal**

Rechtsvorm: **BO**

Adres: **President Kennedypark**

Nr.: **10**

Postnummer: **8500**

Gemeente: **Kortrijk**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Kortrijk**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0205.350.681**

DATUM **28/10/2003** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)**²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **28/05/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **49** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.1, 6.5.2, 6.7.2, 6.11, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 9, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

BYTTEBIER KOEN
VOORZITTER RAAD VAN BESTUUR

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

FILIP VANHAVERBEKE
ALGEMEEN DIRECTEUR

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

BYTTEBIER KOEN

MINISTER LIEBERTLAAN 53C, bus 002, 8500 Kortrijk, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 26/03/2013- 11/04/2019

VANTHIEGHEM LIEVEN

OUDENAARDESESTEENWEG 323, 8581 Waarmaarde, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 26/03/2013- 11/04/2019

WEYDTS AXEL

VLASBLOEMSTRAAT 49, 8500 Kortrijk, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 26/03/2013- 31/12/2018

BOGAERT BERENICE

LENTEDREEF 5, 8930 Menen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/01/2017- 11/04/2019

BOSSUYT GEERT

KRUISEKESTRAAT 366, 8940 Wervik, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/01/2018

BOSSUYT INGE

HERPELSSTRAAT 97, 8530 Harelbeke, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 29/08/2014

DE BETHUNE JEAN

VAN BELLEGHEMDREEF 27, 8510 Marke (Kortrijk), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013- 31/12/2018

DE DONDER CARL

STATIONSSTRAAT 292, 8540 Deerlijk, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013- 11/04/2019

DEPUYDT CHRISTINE

ANDRE DEVAERELAAN 62, 8500 Kortrijk, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23/05/2017- 11/04/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

DEVOGELAERE GINO

KLIJTSTRAAT 4, 8570 Anzegem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013- 28/02/2018

DOUTERLUINGNE MARC

PRIESTERSTRAAT 6, 8554 Sint-Denijs, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013

KETELS PEDRO

HEULSESTRAAT 82, 8860 Lendeledede, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013

LEMEY ERIC

SINT KATRIENPLEIN 3, 8520 Kuurne, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013- 11/04/2019

MINGELS PHILIPPE

KARDINAAL CARDIJNLAAN 103, 8930 Menen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23/05/2017- 11/04/2019

SCHERPEREEL RUDOLF

RIJSELSESTRAAT 34, bus 42, 8500 Kortrijk, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013- 11/04/2019

SEYNHAEVE JAN

NIEUWSTRAAT 88, 8560 Wevelgem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013

TITECA STEPHAN

KLOKKENTUIN 78, 8570 Anzegem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/03/2018- 11/04/2019

VANDEVENNE RIK

OUDENAARDSEWEG 40A, 8587 Spiere-Helkijn, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013- 11/04/2019

VANRYCKEGHEM KURT

STATIONSSTRAAT 49, bus 31, 8790 Waregem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013

VANRYCKEGHEM MARTINE

WIJK TEN DALE 1A, 8930 Menen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/03/2013- 31/12/2018

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

CalLens, PIRENNE & Co BEDRIJFSREVISOREN NV 0427.897.088

KENNEDYPARK 8, bus 28, 8500 Kortrijk, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B000003

Mandaat : 24/05/2016- 28/05/2019

Vertegenwoordigd door :

1. ADINS GUNTHER

KORTRIJKSESTEENWEG 71 , bus 0201, 8530 Harelbeke, België

, Lidmaatschapsnummer : A02222

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>5.572.592,35</u>	<u>5.694.705,86</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	700,00	700,00
Materiële vaste activa	6.3	22/27	4.848.681,40	4.970.794,91
Terreinen en gebouwen		22	4.322.443,30	4.469.133,05
Installaties, machines en uitrusting		23	220.870,70	243.854,47
Meubilair en rollend materieel		24	305.367,40	257.807,39
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	723.210,95	723.210,95
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	247.893,52	247.893,52
Deelnemingen		282	247.893,52	247.893,52
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	475.317,43	475.317,43
Aandelen		284	475.317,43	475.317,43
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>71.598.000,62</u>	<u>75.222.003,93</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		1.490.721,78
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		1.490.721,78
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	50.736.232,94	57.039.112,08
Voorraden		30/36	50.736.232,94	57.039.112,08
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	50.736.232,94	57.039.112,08
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	1.509.440,20	901.469,08
Handelsvorderingen		40	899.229,71	703.176,06
Overige vorderingen		41	610.210,49	198.293,02
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	13.194.286,37	8.086.517,55
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	13.194.286,37	8.086.517,55
Liquide middelen		54/58	5.721.790,43	7.332.504,14
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	436.250,68	371.679,30
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	<u>77.170.592,97</u>	<u>80.916.709,79</u>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>40.724.043,23</u>	<u>34.983.980,53</u>
Kapitaal	6.7.1	10	3.179.685,78	3.179.685,78
Geplaatst kapitaal		100	3.179.685,78	3.179.685,78
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	37.544.357,45	29.451.505,42
Wettelijke reserve.....		130	317.968,58	317.968,58
Onbeschikbare reserves		131	4.205.839,43	4.205.839,43
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	4.205.839,43	4.205.839,43
Belastingvrije reserves		132	13.746.482,86	13.746.482,86
Beschikbare reserves		133	19.274.066,58	11.181.214,55
Overgedragen winst (verlies)		14		
Kapitaalsubsidies		15		2.352.789,33
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	<u>4.560.360,00</u>	<u>5.563.944,00</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	4.560.360,00	5.563.944,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	580.128,00	1.305.288,00
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	3.980.232,00	4.258.656,00
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	31.886.189,74	40.368.785,26
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	25.250.000,00	28.854.736,87
Financiële schulden		170/4	25.250.000,00	27.364.015,09
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	25.250.000,00	27.364.015,09
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		1.490.721,78
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	6.455.888,44	11.333.503,04
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	4.014.015,09	8.251.926,15
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	960.204,85	1.376.001,34
Leveranciers		440/4	960.204,85	1.376.001,34
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	357.981,20	254.595,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	730.577,88	1.057.871,13
Belastingen		450/3	117.738,65	568.136,80
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	612.839,23	489.734,33
Overige schulden		47/48	393.109,42	393.109,42
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	180.301,30	180.545,35
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	77.170.592,97	80.916.709,79

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	29.031.582,31	20.778.288,06
Omzet	6.10	70	21.716.302,35	17.306.279,82
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	6.468.092,78	1.529.018,03
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	847.187,18	1.942.990,21
Bedrijfskosten		60/66A	20.563.700,32	16.417.934,84
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	13.926.654,87	7.665.983,41
Aankopen		600/8	7.623.775,73	9.232.657,38
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	6.302.879,14	-1.566.673,97
Diensten en diverse goederen		61	2.167.518,52	1.856.453,45
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	4.275.167,15	3.873.494,54
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	573.881,75	427.763,53
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-423.456,00	2.572.632,35
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	29.605,95	18.208,28
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	14.328,08	3.399,28
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	8.467.881,99	4.360.353,22

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	75/76B	83.079,34	215.106,51
Financiële opbrengsten			
Recurrente financiële opbrengsten	75	83.079,34	215.106,51
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		
Opbrengsten uit vlottende activa	751	83.079,34	215.106,51
Andere financiële opbrengsten	6.11 752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12 76B		
Financiële kosten	6.11 65/66B	492.388,63	556.725,08
Recurrente financiële kosten	65	492.388,63	519.541,05
Kosten van schulden	650	492.388,63	519.541,05
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten	652/9		
Niet-recurrente financiële kosten	6.12 66B		37.184,03
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)	9903	8.058.572,70	4.018.734,65
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen	780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13 67/77	-34.279,33	-737.259,67
Belastingen	670/3	61.292,04	270.528,03
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77	95.571,37	1.007.787,70
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)	9904	8.092.852,03	4.755.994,32
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	9905	8.092.852,03	4.755.994,32

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	8.092.852,03	4.755.994,32
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	8.092.852,03	4.755.994,32
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	8.092.852,03	4.755.994,32
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	8.092.852,03	4.755.994,32
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	700,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	700,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	700,00	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.768.404,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	208.635,09	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere	8181		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	5.977.040,07	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.299.271,93
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	355.324,84	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
.....(+)/(-)			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.654.596,77	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	4.322.443,30	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	873.742,89
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	140.925,16	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	10.041,20	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	1.004.626,85	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	629.888,42
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	163.908,93	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	10.041,20	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	783.756,15	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	220.870,70	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	402.927,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	102.207,99	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	8.250,00	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	496.885,81	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	145.120,43
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	54.647,98	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	8.250,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	191.518,41	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>305.367,40</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	247.893,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere	8382		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	247.893,52	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	247.893,52	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8632		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	540.379,48
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	540.379,48	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	37.184,03
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	37.184,03	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.878,02
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	27.878,02	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	475.317,43	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+/-) of (-) (in eenheden)
BITLAR CVBA Grote Markt 1 8930 Menen België 0426.081.408	aandelen op naam	150	8,62	0,00	31/12/2017	EUR	162.265	5.265
Wevelgem Internationaal Vliegveld Wevelgem-Bissegem NV Grote Markt 54 8500 Kortrijk België 0207.220.011	aandelen op naam	150	10,63	0,00	31/12/2017	EUR	48.090	-133.972
XOM NV Grote Markt 54 8500 Kortrijk België 0897.469.239	aandelen op naam	2.500	1,98	0,00	31/12/2017	EUR	13.538.256	-338.331
Kortrijk XPO CVBA Doorniksesteenweg 216 8500 Kortrijk België 0405.979.048	aandelen op naam	50	4,46	0,00	31/12/2017	EUR	19.954.925	946.322
Kanaal 127 CVBA Stasegemsesteenweg 110 8500 Kortrijk België 0460.937.169	aandelen op naam	1.000	33,84	0,00	31/12/2017	EUR	278.857	9.946
Bedrijvencentrum Regio Kortrijk NV Vlamingstraat 4 8560 Wevelgem België 0424.213.266	aandelen op naam	187	4,80	0,00	31/12/2017	EUR	1.696.545	53.341
INTERNATIONALE LUCHTHAVEN KORTRIJK-WEVELGEM NV Luchthavenlaan 1 , bus 1 8560 Wevelgem België 0633.606.374	aandelen op naam	10.000	10,00	0,00	31/12/2017	EUR	4.463.623	-138.810

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52	6.677.008,33	1.677.008,33
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	6.677.008,33	1.677.008,33
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	6.517.278,04	6.409.509,22
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	6.517.278,04	6.409.509,22
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Te ontvangen intresten LT belegging

Boekjaar
428.328,49

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	3.179.685,78
(100)	3.179.685,78	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorzieningen parkmanagement

Boekjaar
3.980.232,00

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	4.014.015,09
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	4.014.015,09
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42) 4.014.015,09

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	25.250.000,00
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	25.250.000,00
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 25.250.000,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	26.445.000,00
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	26.445.000,00
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	26.445.000,00
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen (post 450/3 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	77.738,65
Geraamde belastingschulden	450	40.000,00
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	612.839,23

Nr.	0205.350.681
-----	--------------

VOL 6.9

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe re rekenen roerende voorheffing op LT-beleggingen

Boekjaar
180.301,30

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	5.745.266,18	800.063,61
9086	52	56
9087	59,5	50,4
9088	93.839	85.443
620	3.014.728,51	2.707.031,79
621	943.331,47	939.823,79
622	165.611,07	142.064,96
623	151.496,10	84.574,00
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-725.160,00	-145.032,00
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		5.419.608,35
Bestedingen en terugnemingen	9116	423.456,00	2.846.976,00
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	7.105,95	16.493,28
Andere	641/8	22.500,00	1.715,00
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	1	1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	1,0	0,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.897	1.592
Kosten voor de onderneming	617	53.987,61	60.612,15

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	847.187,18	1.942.990,21
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	847.187,18	1.942.990,21
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	580.128,00	1.915.125,97
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	2.243,79	
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	264.815,39	27.864,24
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	14.328,08	40.583,31
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	14.328,08	3.399,28
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	14.328,08	3.399,28
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		37.184,03
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		37.184,03
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	61.292,04
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	61.292,04
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Codes	Boekjaar
9134	61.292,04
9135	61.292,04
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	5.013,67	55.905,44
Door de onderneming	9146	595.870,90	1.201.269,25

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	821.366,98	773.216,00
Roerende voorheffing	9148		

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	5.013,67	55.905,44
9146	595.870,90	1.201.269,25
9147	821.366,98	773.216,00
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	_____
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
 ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
 Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
--	--	--

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
--	--	--

TERMIJNVERRICHTINGEN		
-----------------------------	--	--

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Bezwaar aanslag leegstandheffing en planbatenheffing

Boekjaar
1.914.450,00

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIENEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**
VERBONDEN ONDERNEMINGEN
Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen.....

Aandelen

Vorderingen

Schulden.....

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

 Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg
voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

 Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als
waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen.....

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)		
(280)		
9271		
9281		
9291		
9301		
9311		
9321		
9331		
9341		
9351		
9361		
9371		
9381		
9391		
9401		
9421		
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	247.893,52	247.893,52
Deelnemingen	9262	247.893,52	247.893,52
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	93.446,00
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	3.500,00
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

WAARDERINGSREGELS**MATERIËLE VASTE ACTIVA - AFSCHRIJVINGEN EN HERWAARDERINGSMEERWAARDEN**

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun kostprijs.

De volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen : 3.33% - 5.00%
- Gebouwen - inrichting : L10%/D20%
- Installaties : L20%/D40%
- Uitrusting : L10%/D20% - L33.33%/D66.66%
- Machines : L20%/D40%
- Meubilair : L10%/D20%

Voor de herwaardering en de afschrijving van materiële vaste activa worden de richtlijnen gevolgd, vermeld in de Omzendbrief van 24 januari 1986 van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap.

- Sinds 2002 worden er geen herwaarderingen meer geboekt

- De eerder geboekte herwaarderingsmeerwaarden worden hetzij jaarlijks, hetzij na volledige afschrijving of sloop naar de onbeschikbare reserves overgeboekt

- De geherwaardeerde waarden worden afgeschreven volgens een plan dat ertoe strekt de toerekening van deze geherwaardeerde waarde ten laste van de resultaten te nemen, gespreid over de residuele afschrijvingsperiode van de betrokken activa. De afschrijvingsdotaties worden verkregen door de geherwaardeerde boekwaarden te delen door het aantal jaren waarover die activa nog moeten worden afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De aandelen worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde.

De bijkomende kosten worden ten laste genomen van het boekjaar waarin ze worden aangeschaft.

Waardeverminderingen worden geboekt indien duurzame minderwaarden worden vastgesteld.

VOORRADEN

Onroerende goederen voor verkoop.

De voorraden worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, verhoogd met de eventuele uitrustingskosten of tegen de marktwaarde op balansdatum als die lager is.

De actiefwaarde van de voorraad gronden omvat de verwervingskosten en de uitrustingskosten.

De waarderingsregels werden als volgt aangepast, zoals vermeld in het jaarverslag:

"Bij de afsluiting van boekjaar 2014 heeft de raad van bestuur beslist om de interestlasten op uitstaande leningen en de geboekte vergoeding op eigen middelen niet meer op te nemen in de waardering van de voorraad."

Waardeverminderingen worden geboekt voor de niet-verkoopbare oppervlakte, zijnde het verschil tussen de bruto- en netto-oppervlakte.

Hierbij is de netto oppervlakte de oppervlakte die in kavels wordt verkocht.

GELDBELEGGINGEN - LIQUIDE MIDDELEN

De geldbeleggingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

De liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN - ACTIEF

De posten onder deze rubriek worden geraamd op basis van ingezamelde of geverifieerde inlichtingen.

Deze post omvat de over te dragen kosten en de verworven opbrengsten.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Een voorziening wordt aangelegd indien noodzakelijk en in functie van de te ramen kosten waarvan het verschuldigd zijn praktisch een vaststaand feit is.

SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR EN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

Deze schulden worden opgenomen aan nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN - PASSIEF

De posten onder deze rubriek worden geraamd op basis van ingezamelde of geverifieerde inlichtingen.

Deze post omvat de toe te rekenen kosten en de over te dragen opbrengsten.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Eenieder kan op de zetel van de vennootschap inzage nemen van het jaarverslag en daarvan, op gewone schriftelijke aanvraag, kosteloos een volledig afschrift krijgen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Kennedypark 6 bus 28
B-8500 Kortrijk | Courtrai
T +32 (0)56 20 30 26
F +32 (0)56 25 72 23
kortrijk@callens.be
www.callens-theunis.com
www.crowehorwathinternational.com

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS
AAN DE AAN DE ALGEMENE VERGADERING
VAN DE INTERCOMMUNALE LEIEDAL
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN
OP 31 DECEMBER 2018**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de "Intercommunale Leiedal", leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 15 december 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de "Intercommunale Leiedal" uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 77.170.592,97 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 8.092.852,03.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de dienstverlenende vereniging per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bedrijfsrevisoren | Réviseurs d'Entreprises | Belgische Wirtschaftsprüfer
Erkend voor de Financiële Instellingen | Agréé pour les Institutions Financières | Für Finanzinstitute anerkannt
Erkend door de Controlledienst voor de Ziektefondsen | Agréé par l'Office de contrôle des mutualités | Von der Krankenkassenaufsicht anerkannt

Antwerp | Brussels | Hasselt | Kortrijk | Namur | Verviers | Luxembourg (L) | Berlin (G) | Lille (F)
Audit and Assurance | Accounting | Tax and Legal | Risk Consulting | Corporate Finance

Ondernemingsnummer BTW | Numéro d'Entreprise TVA BE 0427.897.088
ING: 320-0021487-23 | IBAN: BE92 3200 0214 8723 | BIC: BBRUBEBB

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen | Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative | Bürgerliche Gesellschaft die die Rechtsform einer Genossenschaft mit Beschränkter Haftung angenommen hat

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSENLeiedal
31/12/2018***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de dienstverlenende vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de dienstverlenende vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de dienstverlenende vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Leidetal
31/12/2018

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de dienstverlenende vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de dienstverlenende vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de dienstverlenende vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSENLeiedal
31/12/2018**Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen*****Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarrapport(/verslag) en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, en voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking, en van de statuten van de dienstverlenende vereniging. Voornoemd decreet werd vervangen door het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, waarbij de inwerkingtreding grotendeels voorzien werd op 1 januari 2019.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde voorschriften uit het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking en het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017 en de naleving van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag/rapport

Het bestuursorgaan heeft een jaarverslag/rapport voorgesteld. Wij dienen ons hier niet over uit te spreken gezien dit strikt genomen niet onder de wettelijke controleopdracht van de commissaris bij de dienstverlenende verenigingen valt.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de dienstverlenende vereniging.
- Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Leiedal
31/12/2018**Andere vermeldingen**

- De Intercommunale Leiedal heeft een wijziging van haar statuten aangenomen per haar Buitengewone Algemene Vergadering van 18 december 2018 om zich te schikken naar het nieuwe Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017. Een aantal wijzigingen heeft o.a. betrekking op de verplichtte uittrede van de Provincie West Vlaanderen als aandeelhouder. Gezien de statutenwijzigingen slechts uitvoerbaar is na goedkeuring van de Vlaamse Regering, en gezien dergelijke goedkeuring huidig ontbreekt, zijn de implicaties van deze wijzigingen niet uitgevoerd voor het huidige boekjaar.
- Het remuneratieverslag in het kader van de wet van 3 september 2017 werd niet gepubliceerd bij de jaarrekening over vorig boekjaar.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u voor het overige geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking of het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017 zijn gedaan of genomen.

Kortrijk, 22 maart 2019

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Günther Adins', enclosed within a large, light blue oval scribble.

Callens, Pirenne, Theunissen & Co
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Günther Adins
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN
WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	42,3	25,2	17,1
Deeltijds	1002	17,2	5,8	11,4
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	53,7	29,2	24,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	73.067	45.110	27.957
Deeltijds	1012	20.772	7.262	13.510
Totaal	1013	93.839	52.372	41.467
Personeelskosten				
Voltijds	1021	3.328.836,68	2.055.153,78	1.273.682,90
Deeltijds	1022	946.330,47	330.834,91	615.495,56
Totaal	1023	4.275.167,15	2.385.988,69	1.889.178,46
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	50,4	27,1	23,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	85.443	46.382	39.061
Personeelskosten	1023	3.873.494,54	2.062.287,07	1.811.207,47
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	40	18	52,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	34	17	45,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	6	1	6,4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	26	5	29,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	2		2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	8	1	8,4
universitair onderwijs	1203	16	4	19,0
Vrouwen	121	14	13	22,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	2	6	5,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	1	3	3,3
universitair onderwijs	1213	11	4	13,8
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	40	18	52,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	1,0	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.897	
Kosten voor de onderneming	152	53.987,61	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	42	1	42,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	4		4,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	38	1	38,4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	40		40,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	5		5,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	35		35,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	1		1,0
Andere reden	343	39		39,0
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

RENUMERATIEVERSLAG

NAAM	VOORNAAM	AANTAL ZITTINGEN	PRESENTIEGELDEN BRUTO	REISKOSTEN	BELASTBAAR
BOGAERT	BÉRENICE	21	3.738,00	176,96	3.914,96
BOSSUYT	GEERT	21	3.738,00	324,43	4.062,43
BOSSUYT	INGE	19	3.382,00	200,11	3.582,11
BYTTEBIER	KOEN	21	7.476,00	81,09	7.557,09
DE BETHUNE	JEAN	6	1.068,00	21,09	1.089,09
DE DONDER	CARL	20	3.560,00	140,38	3.700,38
DEPUYDT	CHRISTINE	20	3.560,00	35,13	3.595,13
DEVOGELAERE	GINO	6	1.068,00	62,82	1.130,82
DOUTRELUINGNE	MARC	20	3.560,00	140,48	3.700,48
GHEYSEN	KRISTIAAN	18	3.204,00	63,27	3.267,27
KETELS	PEDRO	16	2.848,00	129,11	2.977,11
LABARQUE	EMMANUEL	17	3.026,00	39,29	3.065,29
LEMEY	ERIC	20	3.560,00	168,46	3.728,46
MINGELS	PHILIPPE	21	3.738,00	258,06	3.996,06
SCHERPEREEL	RUDOLF	20	3.560,00	42,10	3.602,10
SEYNHAEVE	JAN	21	3.738,00	154,83	3.892,83
TITECA	STEPHAN	15	2.670,00	179,49	2.849,49
VANDEVENNE	RIK	17	3.026,00	179,02	3.205,02
VANRYCKEGHEM	KURT	19	3.382,00	200,11	3.582,11
VANRYCKEGHEM	MARTINE	18	3.204,00	158,16	3.362,16
VANTIEGHEM	LIEVEN	21	3.738,00	309,68	4.047,68
WEYDTS	AXEL	18	3.204,00	63,22	3.267,22
EINDTOTAAL			74.048,00	3.127,29	77.175,29

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS
AAN DE AAN DE ALGEMENE VERGADERING
VAN DE INTERCOMMUNALE LEIEDAL
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN
OP 31 DECEMBER 2018**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de “Intercommunale Leiedal”, leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 15 december 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de “Intercommunale Leiedal” uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 77.170.592,97 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 8.092.852,03.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de dienstverlenende vereniging per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de dienstverlenende vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de dienstverlenende vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de dienstverlenende vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de dienstverlenende vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de dienstverlenende vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de dienstverlenende vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarrapport(/verslag) en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, en voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking, en van de statuten van de dienstverlenende vereniging. Voornoemd decreet werd vervangen door het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, waarbij de inwerkingtreding grotendeels voorzien werd op 1 januari 2019.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde voorschriften uit het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking en het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017 en de naleving van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag/rapport

Het bestuursorgaan heeft een jaarverslag/rapport voorgesteld. Wij dienen ons hier niet over uit te spreken gezien dit strikt genomen niet onder de wettelijke controleopdracht van de commissaris bij de dienstverlenende verenigingen valt.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de dienstverlenende vereniging.
- Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

Andere vermeldingen

- De Intercommunale Leiedal heeft een wijziging van haar statuten aangenomen per haar Buitengewone Algemene Vergadering van 18 december 2018 om zich te schikken naar het nieuwe Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017. Een aantal wijzigingen heeft o.a. betrekking op de verplichtte uittrede van de Provincie West Vlaanderen als aandeelhouder. Gezien de statutenwijzigingen slechts uitvoerbaar is na goedkeuring van de Vlaamse Regering, en gezien dergelijke goedkeuring huidig ontbreekt, zijn de implicaties van deze wijzigingen niet uitgevoerd voor het huidige boekjaar.
- Het remuneratieverslag in het kader van de wet van 3 september 2017 werd niet gepubliceerd bij de jaarrekening over vorig boekjaar.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u voor het overige geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking of het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017 zijn gedaan of genomen.

Kortrijk, 22 maart 2019



Callens, Pirene, Theunissen & Co
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Günther Adins
Bedrijfsrevisor



**LEIE
DAL**



